

# 創辦人大事記要

- 1929年3月15日誕生於宜蘭羅東。
  - 1949年上海聖約翰大學經濟學系畢業
  - 1950年隨同父親張鳴(驚聲)創辦淡江英語專科學校。(5月15日籌備委員會成立,5月25日董事會成立,7月28日舉辦第一屆新生入學考試,10月5日淡江英語專科學校正式開學)
  - 1950年9月10赴美國伊利諾大學深造,專攻農業經濟,並考察美國高等教育。
  - 1952年3月學成歸國,返校任副教授兼教務處註冊組主任,8月兼教務主任。1953年任校舍修建委員會主任委員,積極建設淡江校園。1954年7月任五年制英語專科部主任。1955年2月兼城區部主任。
  - 1956年4月12日與姜文錕女士結婚。
  - 1958年淡江英專改制淡江文理學院,擔任副院長。
  - 1962年9月受聘擔任我國出席聯合國大會代表團顧問。
  - 1964年8月擔任淡江文理學院院長,並於隔年開始推動第一期「四年計劃」為當時高教界中創舉,後續推動第二期及第三期。
  - 1965年7月應邀出席哈佛大學國際研究會,應邀與會者皆為各國青年領袖。
  - 1966年8月召開「行政績效檢討會」,於1969年7月起召開「教學與行政改革新研討會」,提升教學成效與行政效率,迄今仍持續此優良傳統。
  - 1967年推動以電腦處理行政資料,1968年成立電子計算館,1969年8月增設電子計算機科學系,為推動「資訊化」先驅。
  - 1968年起陸續與世界著名大學簽訂教育合作協議,並積極推廣相關工作,為推動「國際化」奠定基礎。
  - 1969年12月擔任台北市議會副議長
  - 1970年受聘擔任我國出席聯合國教科文組織第十六屆大會代表團顧問。
  - 1973年元月18日以傑出教育家身分獲「艾森豪獎學金」,偕夫人赴美考察,7月30日返台。
  - 1974年2月接受韓國檀國大學榮譽經濟學博士,3月接受菲律賓碧瑤大學名譽博士,9月因受國防部委託辦理管理科學研究所成就卓著,獲總統頒發陸海空軍褒揚狀。
  - 1975年元月,倡導未來學研究之《明日世界》創刊。設置「淡江講座」,聘請知名國際學者,採取密集方式,主持講授某一專題。1976年於大學部開設「未來學」講座課程,積極推動「未來化」。
  - 1976年5月9日應美國艾森豪獎學金協會總會邀請赴舊金山參加會員大會,並往北俄亥俄大學接受榮譽博士學位。
  - 1977年6月,應阿根廷布宜諾斯艾利斯青年會之邀,前往出席第七屆青年會世界大會。
  - 1978年赴伊利諾大學攻讀博士學位,於1980年9月以「臺灣六所大學校三種管理模式的比較」獲教育學博士學位。並結合「官僚」、「同儕」、「政治」三種管理模式,成為「淡江學術管理模式」。
  - 1980年6月21日本校奉准改制正名為「淡江大學」,擔任首任校長。制訂「五年校務發展計劃」與「世學計劃一號」推動學校校整體發展。
  - 1981年擔任台北市議會議長,主張學術與政治結合、教育與社會結合及知識與群眾的結合。
- 主持議會的開創性成就：
- 一、強化議會功能,提昇議事水準。
  - 二、關注市政建設,有效監督運作。
  - 三、學術與政治結合,促進市政進步;在議會首創「學術講座」的設置,邀請學者專家主講;增設議員研究室,充實圖書設備,加強議員專業能力;推行「電腦作業」,建立議事資料資訊系統,強化議事效率。
  - 四、加強與民眾結合,擴大市民參與;首創「臺北市議會聽政辦法」,成為我國第一部聽政法規。
  - 五、理性溝通歧見,樹立民主政治規範。
  - 六、落實考察成果,提出具體建議。
  - 七、積極推廣國民外交,增進姐妹市情誼。
- 1987年1月19日起任淡江大學董事長
  - 1989年6月1日起任交通部部長
- 一、籌建北二高。
  - 二、規劃建設高速公路。
  - 三、提升北宜快速道路為北宜高速公路
  - 四、開放成立華信及長榮航空,協助臺灣航空朝資本多元真性競爭發展。
  - 五、籌建桃機第二航及高雄國際機場擴建。
  - 六、促成「台北燈會」
  - 1993年元月獲美國蘭多大學頒贈「傑出教育家獎章」,獎勵其在教育國際化之貢獻;3月於《淡江時報》258期專文發表「淡江新S形曲線(1995-



# 緬懷與感謝 張建邦創辦人

## 你不知道的張建邦先生

●公行系校友 何煥軒(現任中華航空公司董事長)

淡江大學創辦人、前交通部長張建邦先生5月26日以90高齡逝世,社會各界同感哀悼,但時下年輕人對他提攜過的後進政治工作者知之甚詳,對他本人卻不熟悉,台灣重大交通建設北二高、高鐵得力於他,更力邀全國寺廟住持促成台北(灣)燈會,他的遠見深深影響台灣近代交通建設,處世哲學與人生閱歷更值得時下年輕人學習。

### 調和議會民主 藍綠敬重

民國70年張建邦先生擔任台北市議會議長,我有幸隨他進入議會擔任總務主任等工作,時值第四屆市議員任期,議會成員匯集各方一時碩彥,包括國民黨吳碧珠、蔣乃辛、郁慕明、潘維剛及趙少康,無黨籍除了黨外大老康水木、林文郎,更有5年後成立民進黨的陳水扁、謝長廷,這些人物日後30年縱橫台灣政界,張建邦先生也見證這些台灣重要政治人物青壯時期。

當時民進黨尚未成立,萬年國會尚未改選,首都議會是所有政壇明星發光發熱的舞台,也是全國矚目的政治焦點,每次開議,議題完全超越直轄市等級,直逼國會水準的唇舌舌戰,當時仍是黨外政治菁英衝撞黨國體制,議會隨時都有衝突,張建邦先生擔任議長,肩負調和各方、確保議事正常運作,他首創下午2點到6點開會,早上則創辦議會圖書館,備妥各種市政資料供議員查詢、研究,議員們「早上研究議案,下午開會審議」盡量讓議會討論重點在各項市政議題上,獲得歷屆市長的敬重,也是這樣的緣分,日後榮登大位的陳水扁前總統,提名他為監察院長。

### 推動台灣近代重大交通建設

民國78年北二高因徵收土地不順利持續延宕,張建邦先生因此受命擔任交通部長,首創「公告地價加四成」的徵收方式,順利協助北二高用地取得,也奠定日後重大交通建設徵收的標準,張建邦先生也向當時總統李登輝,報告台灣高速公路興建方案,獲得首肯成立交通部「高速公路工程籌備處」(高速公路工程局前身)專責辦理規劃與執行高鐵路建設事宜,並指派董萍擔任首任處長,也確定政府部門推動台灣與建南北高速公路的重要方向,日後由繼任部長蔡兆陽等人手中完成,期間我也擔任高鐵路局長及交通部次長,參與高鐵路及最關鍵的土建、機電整合工作,及通車測試,沒有張

建邦先生,就沒有高鐵通車十年的今日榮景。

另外,通往宜蘭最方便的國道五號,原本規劃僅是北宜快速道路,但在張建邦先生的遠見下,提升為北宜高速公路,才有了今天國五規模,張建邦先生可謂「台灣近代重大交通建設的幕後重要推手」。

籌備高鐵時期更有一件不為人知的驚險插曲,高鐵興建前,張建邦率領重要官員前往德國觀摩,分搭兩架直昇機勘查沿線設施,張建邦先生搭乘的那一架卻因機件故障,臨時迫降德國山區農莊,另一架則緊急趕赴支援,幸好安然降落有驚無險,張建邦回國低調,這段意外插曲塵封三十年,這場插曲也記錄他為國家重大建設甘冒生命危險的勇敢經歷。

張建邦更推動「開放天空」,時有辜濂松申請成立華信航空,張榮發申請成立長榮航空,受到多方阻力,張建邦力主開放,打破華航一家獨大的局面,協助台灣航空界朝資本多元、良性競爭的方向發展,也受命籌建桃園機場第二航站及高雄國際機場擴建計畫,奠定此後30年台灣民用航空建築景,居功厥偉。

### 向全國寺廟借燈 創辦台北(灣)燈會

國人最喜愛的台灣燈會,近年來有不少政客欲攬其功,其實國人都不知,最早名為台北燈會的台灣燈會,就是張建邦先生促成,以往民衆過年習俗是到寺廟觀賞花燈,張建邦想要舉辦全國性的燈會推動觀光,但連當時觀光局局長都認為難度太高不願配合,張建邦不願放棄,自己親上前線協調,在台北市善導寺廟妥齋席,透過人脈號召全國寺廟住持出席溝通,懇請各大寺廟將元宵節展出的民藝花燈,分其半送至中正紀念堂展出,因此有了台灣燈會。

張建邦逝世前最遺憾的,是以多年擔任國民黨中常委的資深國民黨員身分,2004年獲得前總統陳水扁提名為監察院長,卻受到國民黨內主事者反唇相譏「不是國民黨員」,讓原本力圖改革監察院的他備感遺憾。

不過回顧張建邦一生,橫跨教育界、交通界,推動國家重大建設展現的魄力與遠見,奠定議會政治超越黨派、立場,建立理性、溝通典範,對於交通建設的遠見與民主政治的貢獻不容抹滅,先生一生閱歷堪為年輕人的典範。(原文刊載於《中國時報》5月30日A14版《時論廣場》,經作者同意後全文轉載)

2000)»,策定本校未來6年的發展方向。開始導入並推動「TQM」全面品質管理的概念,往後每年本校均舉辦「TQM全面品質管理研習會」。

- 1996年9月於《淡江時報》307期中撰「淡江第三波」專文,明確表示「未來的世界,也就是第三波的時代,誰掌握了資訊,誰就擁有了絕對的優勢,贏得沒有戰爭的勝利。」並提及淡江的組織文化(saga)及馬太效應(Matthew-Effect)。
- 1997年起獲聘為總統府政務。
- 2000年5月「淡江大學2020論壇」中,提示本校未來發展策略為「遠交近交」,以「校際合作」開創教育新面貌,使淡江在未來的激烈競爭中立於不敗,且能樹立特色,達成教育的使命。

- 2002年10月於91學年度「教學與行政改革新研討會」中,提出四個校園(淡水校園-知識之城、蘭陽校園-智慧之園、台北校園-知識之海、網路校園-探索之域)未來發展的方向。
- 2003年9月1日宣示,淡江大學將於2005年、蘭陽校園正式招生時,進入第4波發展歷程。
- 2006年6月,應邀參加於交通部長任內規劃之雪山隧道正式通車典禮,自此拉近淡水、臺北、蘭陽三個校園距離。10月於95學年度「教學與行政改革新研討會」中揭示,淡江原有的管理模式加上「企業管理模式」,希望能讓淡江在進入第四波之際,爆發無窮潛力。
- 2007年4月於《淡江時報》674期發表《淡江第四波-具有心靈卓越的淡江文

## 悼念一位「哲人」

●前中文系教授 林保淳(現師大中文系教授)

驚聞淡江大學創辦人張建邦先生過世,心裡很有一番感觸。

我是在1990年進入淡江的,但我與淡江素無淵源,不過兼了一門「大一國文」的課而已,對校中人事、長官,完全沒有任何概念,復又生性疏懶,即便在淡江教了16年的書,除了文學院外,幾乎沒有跟其他院系有若何的往來。但我是很早就聞知張創辦人大名,我知道他是最早就關注台灣文史的校長、曾開創新穎的「未來學」,創辦了《明日世界》的刊物,也曾出任過台北市議長、交通部長等政治職務,但眾所周知的,當時淡江聲名未廣,平心而論,也不過馬耳東風,未曾真的留意過。

### 重視鼓勵學術特色 成立獨特主題研究室

應該是在94年吧,那時我正在籌建有關武俠文化及文學的研究室,辦過幾場武俠研討會及展覽,有幾家平面媒體很感興趣,便對我做了些採訪。當時歷史系的周主任,突然問到我研究室,說張創辦人對我的課題相當關注,希望我能去見他一面。當時的武俠研究是極冷門且讓正經學界鄙視的,因此我頗為訝異,怎麼他會關注於此呢?但對我而言,這卻是一個很好的推廣機會,我就跟秘書約了時間,並寫下了洋洋灑灑近萬字的建言書,並在淡江城區都見到了張創辦人。

初面的印象,至今已難以記憶了,只覺得我小小一個副教授,會見此一「大人」,不免有點緊張忐忑,他有點威嚴,說話慢條斯理,但卻很和氣。我當時是抱著「說大人,則藐之」的心態前去受徵詢的,所以很快就擺脫了畏懼的心理,侃侃而論,先將淡江當時的學界處境批判了一番,然後提出我自認為最具說服力的論點——淡江要在學界闖出一片天地,唯有樹立起自我的特色,而武俠文化與通俗文學,正是一片可供開發、耕耘,並建立起特色的門類,而我有十足的信心,可以擊建完成。他聽了只是微笑不語,不置可否,我也無法揣測他內心實際的想法。會談時間大概不到一小時,便告辭而出。

三天之後,我收到了我當初呈遞給他的建言書,上面密密麻麻的做了圈點,有駁有議,但最後的批示,卻是讓我振奮異常的——他同意支持我的計劃,並要會計室撥款一百萬,助成

化精髓」專文,為第四波定調,期許有效運用四個管理策略,搭配雙贏的藍海策略,才是致勝之道。

- 2007年10月於96學年度「教學與行政改革新研討會」致詞,以「未來的外卡效應」為主題,希望未來透過外卡效應創造優勢,搭配參與和姐妹校集體協作,突破逐漸壓縮且競爭激烈的大學戰場。
- 2008年11月於《淡江時報》731期專文提醒,淡江在歷經四個波段的發展後,是否有條件進入第五波的「全球拓展時期」,是全體淡江人的一大考驗。指示須獲得「國家品質獎」及做好系所評鑑兩大任務。
- 2009年2月23日於本校黑天鵝展示廳揭幕暨開展儀式致詞時,期許全體淡江人居安思危,在研究未來學之餘知所警

淡江大學,對張建邦創辦人而言,就如同自己的孩子,68年來,他殫精竭慮、盡心盡力,陪著淡江從英專、文理學院、正名大學,一步步地成長、茁壯。淡江在「樸、實、剛、毅」的校訓引領,「國際化」、「資訊化」、「未來化」理念的薰陶,以及「德、智、體、群、美」五育並重的教育環境下,逐漸涵蘊出獨特自由卻務實的校風。淡江是一所「無圍牆的校園」,一個充滿「自由開放學風」的大學,蟬聯逾20年的「企業最愛私校第一」則是亮眼的成績單之一。當初創辦人以學生為本的治校襟懷:在學生面前可以是傳授課業的教授,也可以是秉燭談心的朋友;儘管在校務艱困的情況下,仍然重視學生的需求,完成多項重大建設,讓學生能在更好的環境中學習。而學生們也不負所望,畢業後在社會中發光發熱,更全心回饋母校,去年落成的守謙國際會議中心就是最好的證明。

校友們對創辦人的種種銘記在心,僅列舉如,英文系校友,駐菲律賓代表林松煥感謝創辦人當時開放提供師生插班,讓他有機會進入淡江學習,才能有今天的成就。電算系(現資工系)暨管科所校友,敦陽科技營運長李大經記得新生訓練時,當時校長張創辦人對他們說:「淡江不是職業介紹所,是讓學生改變氣質的地方。」自己畢業後從沒為找工作而擔心,因為在淡江的所學已經足夠日後進入職场的需要。

教育之外,創辦人在政治實踐展現知識分子的入世,擔任臺北市議會副議長及議長期間,建立民主議會制度的基石;交通部長任內更是推動許多重要交通建設,對後來臺灣交通發展產生極大的影響。謹藉此版面向張建邦創辦人表達追思與敬意。

我的計劃。我萬萬沒有想到,一個私立學校,居然敢對我這初出茅廬未久的年輕學者作如此破天荒的投資,尤其是我與他素無淵源,於感激之餘,打心裡是對他的膽識及遠見佩服得五體投地的。這也等於是開啓了我踏出武俠研究的無比信心,沒有他的支持,我不可能走到目前這一地步。

儘管學校會計室最後是因為學期中無法撥發如此高鉅的款項,湊湊湊湊下,我也獲得了60萬的資助。但這對我來說,已是望外之喜了。於是,我積極籌建武俠研究室,購買圖書、搭建網站、規劃研究方向,在淡江的最後十年,我幾乎是為武俠而拼命費力的,但結果我實在相當愧疚,在諸多條件無法配合下,雖然已經算是初步有些模式出現,但距離我的理想,實在是太遠,至今想起來還是覺得愧對於張創辦人。

### 考量前途發展 溫潤長者暖心祝福

05年,我轉任師大發展。其實當初我並沒有太堅強的赴職意願,因為我覺得任務未成,割捨不下我苦心創建的武俠研究室,更覺得無法向張創辦人交代。因此,我二度去拜謁張創辦人,一來辭行,二來道歉,三則提出未來可以經營的策略。其實,如果當初張創辦人表達慰留之意,很可能我就不會到師大了。但他只是鼓勵,只是叮嚀,像一個溫潤的長者,為我的「前途」作考量。於是,我走了,離開了淡江,離開了我十年建設的武俠研究室,這一別,也是十年了。很不捨,很遺憾,而更多是深深的慚愧。

我沒認識幾個學校的高層人物,更別說與他們有若何交情,嚴格說來,我只認得張創辦人,也一直認為,張創辦人是我所知的大學校長中,最有遠見,最有格局,最有熱誠的一位。雖然是私人興學,卻完全能擺脫商業化的糾葛,淡江能從英專晉升為台灣數一數二的私立大學之一,百分之百要歸功於他。只可惜,張創辦人「東方哈佛」的理想,最終還是在種種條件的約束下,無法完成。

在我心目中,張創辦人是個哲人,但「哲人日已遠」,「典型」還在嗎?想到這,心中一片無言的辛酸。(原文刊載於作者臉書,經作者同意後全文轉載)

惕,不要過分執著於對未來的預測,試以我們不確定的已知來探索不確定的未知,從中獲得啟發,找到正面的黑天鵝。

- 2017年11月4日守謙國際會議中心落成,創辦人於《淡江時報》1049期發表「不連續時代的淡江第五波」,期許全體淡江人能團結一致,不斷地尋求新的S型曲線,創造高峰,創造淡江最好的未來。同時與榮譽董事長張姜文錕共同捐贈新臺幣3億元,提供本校設置熊貓講座之用,延攬國際菁英及大師蒞校擔任熊貓講座講者,以提升本校學術水準與聲譽,落實本校第五波之精神,邁向國際頂尖大學行列。
- 2018年5月26日上午10時01分,病逝臺大醫院。