

AI 跨域整合 加值永續發展

■校長葛煥昭博士

上月，教務處公布本校 110 學年度日間學制大學部新生註冊率再創近年新高，直衝 99.86%，其中，包括新設立的人工智慧學系、教育與未來設計學系在內的 11 系（組）註冊率更是高達 100%；此外，學生人數從 109 學年度的 24209 人增加至 24543 人，是自 99 學年度以來，首次逆勢成長。這絕對是本校 71 週年校慶最好的禮物！

本校 71 年來秉持的國際化、資訊化、未來化「三化」教育理念，讓淡江深具特色，歷年來教育部評鑑、世界大學排名及著名雜誌評比等各項調查結果，各方面表現至少超越國內三分之二的國立大學，於私立大學中名列前茅。所規畫的專業、通識及課外活動「三環」課程，培養學生具備德、智、體、群、美「五育」內涵，因而孕育了 28 萬名社會菁英，在教育的事業上已樹立良好的口碑。

為突破國內少子女化的衝擊、全球化的高等教育競爭、臺灣高等教育經費嚴重不足及快經濟時代／大加速時代的快速變化等嚴峻考驗，本校提出重新定位與創新突破的雙軌轉型策略，作為推動「淡江第五波」的重要關鍵。為順應時代潮流，接軌國際情勢，本校中長程（112-116、117-121 學年度）校務發展計畫，以「永續」為核心理念，整合在地、國際、智慧、未來等要素，並運用「AI 技術與雲端服務」做為創新轉型的策略工具，加速加值實踐 SDGs，來達成「共創大淡水、智慧未來」的中長期願景。

人工智慧 (AI) 是近年來備受矚目的顯學，可廣泛運用於不同產業及生活各層面。去年，本校正式成立 AI 創智學院，於 70 週年校慶當日與台灣微軟進行 AI 雲端戰略結盟簽約，希望學生透過「微課程」和「以實置虛」課程進行自主性的跨域學習，就能在實境場域中就地考取證照，並至合作企業實習，以發揮學用合一成效，藉此吸引高中生來校就讀，擴大招生機會。擴大招生機會。本校今年新增的人工智慧學系也成為高中學生們的熱門選項，從註冊率達到 100% 可見一斑。

「大學永續」是疫情時代下我們竭盡心力謀慮的生存議題，2020 年是本校宣示推動聯合國永續發展目標的元年，甫於上週六召開的 110 學年度教學與行政革新研討會更是以「AI+永續=∞」為主題，展開熱烈討論。未來，我們期望以多元、活化且具淡江特色的課程培養能善用 AI 的跨領域整合人才，同時轉提升永續轉型認知及積極投入在地關懷等方向努力，以「有限資源」發揮「無限創意」，持續建立淡江新特色，年年創下滿招的亮眼成績。



增能知識螺旋 永續淡江影響力

■董事長張家宜博士

淡江 1950 年創校，不斷波段成長，持續進步 71 個寒暑，縱然面臨全球新型冠狀病毒 (COVID-19) 疫情紛擾，日間學生註冊率達 99.86%，學生人數逆勢上揚，亮眼成績，顯示淡江人為教育永續努力的決心，獲得肯定。2021 年瑞士洛桑管理學院 (IMD) 世界競爭力評比，臺灣在「知識、科技、未來整備度」三大指標，9 項次指標和 52 個細項指標中，「全國平均總研發人力」全球排名居冠，「數位創新技術能力」排名第 2，整體表現躍居全球第 8 名，重要關鍵在於創新、數位化轉型、社會福利及凝聚力的優異表現。

淡江積極落實教育數位化，與台灣微軟公司「AI 雲端戰略結盟」，培育研發人才，聯合校友企業數位轉型，打造全雲端校園。推展環境永續，獲頒「榮譽企業環保獎」，創新「專業知能服務學習課程」，無縫接軌「大學社會責任實踐計畫」，成立「永續發展與社會創新中心」，整合整合校內外資源，參與永續方案。希冀所有淡江人，從雙軌轉型、實踐品質及卓越超越三大主軸塑造核心競爭優勢。匯聚學術資源，轉化在地助力，鏈結知識與影響力。發揮先承後發，超越社會責任，創造共享價值，共同培育心靈卓越人才，永續淡江 DNA。

淡江菁英第 35 屆金鷹獎得主專訪

錫山集團董事長王屏生 眼光長遠致力永續

【特約記者劉江廣東佛山專訪】被譽為「美國休閒家具第一品牌」的 agio 是由英文學系校友、本屆金鷹獎得主王屏生一手創辦，其客戶包括 Disney、Costco、Hilton、Sheraton 等世界知名企業。面對如此亮眼的成績，王屏生卻十分謙虛地表示：「我還不是一個成功人士，只是一個繼續努力打拚的商人。」

對於他而言，做人不能安於現狀，要眼光長遠、未雨綢繆。1977 年正在淡江英文系就讀大四的王屏生在親友鼓勵下，得到了一個到美國遊學的機會。他花了八個月時間，邊打工邊旅遊，走遍了大半個美國。「一方面學語言，一方面瞭解風土人情和文化歷史。」

美國的方方面面不僅開拓了王屏生視野，還讓他萌生了做生意的想法。彼時的臺灣，遍地都是機會，開公司創業處處可見。「尤其是我們淡江，一半以上的學生喜歡創業，這就是學校的風氣。」於是，王屏生回到臺北之後創辦了錫山家具，做了貿易公司。雖然學業沒有完成，但是事業風生水起。「貿易做了十多年之後，對於一個年輕人來講，小富有，有房有車。」

創業成功的王屏生並沒有滿足於「小富有」，而是開始思考公司未來的發展戰略。對他而言，貿易是服務業不是實業，沒有自主權。想要開創生意版圖，必須開辦工廠。經過多方考察，王屏生在 1989 年決定到廣東順德設廠，「當年臺灣的工人愈來愈缺，在臺灣開工廠不現實。」

他認為很多產品都是看中大陸工資低，因此產品以低價為主，主要打價格戰。但錫山家具獨樹一幟，利用低工資，創造高檔貨。「我不想做低檔的東西，但不得不做，因為工人手藝不行。」一年後即研發做高檔家具。」剛開始，美國戶外家具主要源於墨西哥和美國本土生產，但錫山家具以價格低廉、品質優良、交貨神速，很快就打開市場。為了保證每年都有新產品面市，錫山從美國、加拿大、丹麥等多個國家，聘請了一批優秀設計師，加上兩三地三人才組成了一個有幾百人的研發團隊。王屏生介紹：「我們針對 Costco、Sams 等大零售商，根據客戶量身定製產品，不是籠統的美國市場。」客製化的服務，

成為一大利器，助力旗下品牌 agio 成爲時尚家具的領頭羊。

如今，錫山集團在天津、浙江、山東等地皆有工廠，連續 14 年在美國休閒戶外家具銷售位居榜首。然而不可思議的是，錫山的所有家具產品並沒有用過一根木頭。在王屏生看來，把珍貴的樹木砍掉做成廉價的家具，簡直是「暴殄天物，天大的浪費！」這讓從小在屏東鄉間長大、喜愛自然的王屏生心裡很不是滋味。所以，當他決定進軍家具製造業時，毅然決然選擇鋁合金材質，一方面避免對森林的砍伐，另一方面，鋁合金是戶外家具的最主要材料，其市場更爲廣闊。與此同時，王屏生時刻留意新型環保材料，王屏生在瞭解 Resysta 的性能後，主動與 MBM 合作，他投資眼光精準，把 Resysta 引進到中國大陸。這一決策再次體現了王屏生馳聘商數十年的敏銳嗅覺，更與他一直宣導的永續發展理念一脈相承。除了愛護環境，王屏生還熱心社會公益事業，在九十年代末期就成立了錫安獎助學金，扶貧濟困，捐資助學。王屏生深信財富「取之於社會，用之於社會」，這也是一個企業家的社會責任與擔當。

回憶起淡江的生活，王屏生最難忘的是當時一邊打工一邊唸書。王屏生還說了另外一件難忘的事，便是參加系上英文文藝劇的演出，「劇名叫憂樂少年，每天晚上去排排戲也挺開心的，就是好玩。」對於學弟妹，王屏生感嘆，現在臺灣的大學生相比國際社會還有一定的差距，是大家一定不能浪費時間，「要把握自己的方向，多問多看多聽。」（攝影／劉江）



錫山集團董事長王屏生

羿晨機械總經理黃進霖 Keep Learning 運轉全球

【記者邱若惠專訪】本校合作經濟學系（現爲產業經濟學系）校友、六星集團之羿晨機械製造股份有限公司總經理黃進霖，1975 年以商業製造起家至今，專注於精密齒輪傳動元件和齒輪箱製造，供應予工具機、農業機械、機械手臂、航空、等工業機械，同時於 2014 年與國內首家取得美國 QMI-ISA 的 AS9100 航太品質系統認證，產品成功行銷世界各國，羿晨機械主要產品滾牙機已行銷 48 個國家且獲國際認證。

對齒輪製造、精密產業趨勢侃侃而談的黃進霖，會以爲所學工科專業，其實他的專長是經濟，他表示，「當時家中 6 個兄弟共同成立的六星集團開始進入齒輪業，爲了解齒輪製造過程、機器使用、產品效能等，自除了到工研院機械所進修外，也申請了工業機械，同時於 2014 年與國內首家取得美國 QMI-ISA 的 AS9100 航太品質系統認證，產品成功行銷世界各國，羿晨機械主要產品滾牙機已行銷 48 個國家且獲國際認證。」

對齒輪製造、精密產業趨勢侃侃而談的黃進霖，會以爲所學工科專業，其實他的專長是經濟，他表示，「當時家中 6 個兄弟共同成立的六星集團開始進入齒輪業，爲了解齒輪製造過程、機器使用、產品效能等，自除了到工研院機械所進修外，也申請了工業機械，同時於 2014 年與國內首家取得美國 QMI-ISA 的 AS9100 航太品質系統認證，產品成功行銷世界各國，羿晨機械主要產品滾牙機已行銷 48 個國家且獲國際認證。」

羿晨機械從從齒輪業轉進精密工業、軍用航太產業，近期則與國內精密產鏈結，希望能打造屬於臺灣的航太產業鏈。增進臺灣航太業的競爭力。黃進霖憑藉優秀英語能力和對市場的敏銳度，拿著卡皮箱隨著世界參加各種海外經貿機械展，讓自家產品能接軌國際，同時向業界學習交流並觀察產業發展。他分享，算起來已走訪 42 個國家，英語是涉獵世界利器，當時就是厚著臉皮不斷地找人練習，用字遣詞錯誤就立即修正並翻查正確用語和意識，在這樣學習方法增進英文能力，勉勵學弟妹不要害怕開口說外語，只要勇敢，所學都是自己的。

在公司事業和業績蒸蒸日上之餘，黃進霖不忘企業社會責任，除了帶領公司團隊參與路跑、維持員

工的健康外，也以獎學金等公益行動回饋社會，自 1991 年投入技輔社從事技輔義工，現擔任彰化南區技輔社總監，成爲海內外青年學生接待家庭、義工，讓青年學生能第一手學習外國生活的各個面，擴大自己國際視野。他也在工作之餘學習俄羅斯國語成立南區薩克斯風多重奏樂團，爲弱勢團體募款義演，黃進霖利用閒暇時間，持續多元學習、拓展自身能力，不僅不斷地充實自己，亦結合興趣與公益，致力爲社會服務，他指出，「Keep learning，想要做好一件事，就是要不斷的去練習、去學習，天天雖然會影響成功的速度，但不會影響與成功的距離。」

黃進霖與國立彰化師範大學、中興大學、東海大學等大專院校進行產學合作外，也擔任講師爲學子分享創業經驗，他認爲，人與人之間傳遞的感覺很重要，給予對方正向積極態度會疊加並增強正能量，進而也在見面時讓人有不同的正向感受，希望透過教職的工作分享人生正能量。他感謝母校栽培，目前也擔任淡江校友總會常務理事，給予淡江學子鼓勵與幫助，以自身經驗激勵學弟妹。

黃進霖以登山和路跑維持健康體力，至今完成 18 場 42.195 公里全程馬拉松，目前逐步規劃交班，將重心放在公益活動上，持續以具體行動回饋社會，他表示，「進退得宜很重要，一個人如果沉醉在學聲之中容易迷失，所以時刻提醒自己，不要被世俗名譽控制，取之於社會用之於社會，當目標達成時，應該要以感恩的心來關懷社會並具體回饋。」對學弟妹想要創業的建議，黃進霖指稱，「要敢於嘗試，因爲還年輕，還有本錢、還有跌倒的機會，創業初期的跌跌撞撞是需要的，不要害怕失敗，累積站起來力量來勇於向前。」（攝影／林慧婷）



羿晨機械總經理黃進霖

東海大學董事林稟彬 善用專長得貴人相助

【記者戴瑜蓀專訪】化學系博士班校友林稟彬是土生土長的基隆人，父親兄弟三人共同於基隆經營印刷店，包括堂兄弟姊妹共有 30 人一起作飯食，他說：「窮小孩從小提早社會化，人際關係良好，我認真盡職，能走到今天，這一生得到許多貴人幫助。」

大學時代他設定目標一定要進修：「精進專業，打工賺取生活費，絕對不花時間交女朋友。」1970 年 9 月入臺中東海大學化學系時，卻師範領域修了四年英文系的課，每天一睜眼就背誦英文字典、聽 ICRT 廣播，一睜中文就馬上想英語應該如何說？皇天不負苦心人，真的練成了用英語思考、辯論、即席演講、與外籍教師對答如流、擔任同步中英口譯員。林稟彬打工賺取生活費、擔任家教、到外籍教師家裡 baby sitter，當外籍傳教士之口譯員，還兼任校園管理員，其中作家沈櫻女士翻譯諾貝爾文學獎赫蘇華的「流浪者之歌」賣得最好，從此發現自己有行銷溝通能力。

在德國萊茵歌詩團結束回臺後，進入本校化學系博士班進修，指導教授師林雲山時任校長，邀請到日本東北大學野副鐵男 (Prof.Tetsuo Nozoe) 院士駐校指導，當時創辦人張建邦博士路過化學館，發現化學實驗室每晚燈火通明挑燈夜戰，於是大力投資化學系，購置了國立大學都沒有的新型貴重儀器，林稟彬認真鑽研，合成了 23 個新藥類化合物，並運用這些精密儀器逐一解析出其化學結構式，以本校化學系博士生名義發表論文，獲得國際期刊刊登多篇論文。

畢業後因化學博士學位和外語溝通能力，被美國西雅圖總公司指派負責國際合作藥物的開發業務。確切這期間遇見許多位日本著名大藥廠部長級人物，居然都是野副鐵男教授東北大學的學生，讓他業務推展順利，林稟彬自認一生得到許多貴人相助，所以「凡事講感恩，心懷與人爲善。」

在博士班畢業 7 年後，林稟彬被北美最大生技創投公司加拿大 MDS Capital Corp. 網羅，擔任駐臺代表，負責生技創投資務，開啓了財務投資的下半場人生。曾在臺灣募集到新台幣 12 億元投資生技產業，還受到《商業週刊》重視採訪報導。他專款投資上百家海內外生技公司，提供資金、人才技術，讓公司成功上市，並促成許多專利醫藥產品、專利醫材問市，對今日臺灣生技產業蓬勃發展貢獻心力。

因他具備專業英語溝通能力，在經營管理國際社團上表現卓越，1984 年參加非營利社團「台北國際英語演講會 (Taipei Toastmasters Club)」，在臺北舉辦外事俱樂部固定午餐餐會，來自 20 多個不同國家之 40 多位精英會員輪流做英語演講，卡內基訓練即是從這個組織自立門戶出去參加訓練演講。

1984 年林稟彬被選爲台北國際英語演講會會長，是最感榮幸的一件事。現在，林稟彬已連續兩屆高票當選東海大學董事會董事 (2015 年至 2022 年)，期間表現卓越，善用其國際財務投資理財能力，制定「剩餘款投資辦法」，得到教育部核核，於 2020 年元月投資臺灣上市股票，2021 年 4 月 30 日經會計師審核，本金 7 億元已獲利 3.22 億元，投資率達 46%，協助解決私校少子化未來可能產生的財務問題。

林稟彬非常懷念在淡江就學時的一切喜樂，與師生們相處融洽有情，他想對淡江學弟妹說：「樸實剛毅，努力不懈，終身學習，平安喜樂。」因爲「母校我良多，衷心感恩，也終身感恩。」欣逢 71 週年校慶，他祝賀母校生日快樂，校運昌隆，年年人才輩出！（圖／林稟彬提供）



東海大學董事林稟彬

教育部常務次長林騰蛟 善用資訊推動教育

【記者林靖諤專訪】「人生其實愈忙愈有時間，愈不忙愈沒時間。」這是本屆金鷹獎得主、本校電算系（現資工系）校友林騰蛟的人生體會。現爲教育部常務次長兼代理教育部署長的他，在忙碌之餘，利用資訊專業，投入在許多教育政策及改良方案上。他發揮所長，將問題「系統分析」化，從 2011 年的「教育基礎年」開始扎根，一直到 2015 年「教育品質年」翻轉教學，都盡心盡力，堅持關心每位學生。

林騰蛟表示，在淡江求學時練成的「資訊」專業，運用於現今工作上建立或改良從小學、中學至技專院校各種資料庫系統等。疫情期間，爲緩解疫情衝擊所帶來的影響，配合五倍券也致力推動「動盪券」方案，希望振興運動事業。此外，在疫情影響停課之前，提前部署規劃中小學的「線上學習平台」整合作業，「原先有十幾個網路平臺，部長讓我處理，就做成一入口，將所有平臺整合起來，讓所有學生方便一次上網登錄系統。」並在疫情三級警戒學校「停課不停學」初期，能夠立即作出反應，提供學生居家線上學習資源。

林騰蛟一直十分關心技職教育，在就讀臺灣師範大學工業教育研究所時，由前教育部長、本校教育學院講座教授吳清基指導的畢業論文「臺灣地區高等技術及職業教育政策發展之研究」，榮獲「技職教育傑出論文優等獎」，他非常感恩吳清基的指導與肯定，「其實臺灣的技職教育已經很進步了。」

爲了改善教育，參訪過英國和日本的產學合作模式，並在兩開開放交流時，想研究大陸高校

國立臺北教育大學校長陳慶和

【記者張容慈專訪】「因爲有淡江的栽培，在學習期間構築堅實的專業基礎，才有今日的發展與成就。」金鷹獎得主、水資源及環境工程系碩士班校友陳慶和謙虛地說。他在淡江從碩士直升博士，考完資格考後，跟隨指導教授廖慶生到中央大學，獲環境工程博士，2008 年任教至今。陳慶和對母校及師長培育之恩永懷於心，肯定母校的軟硬體設備與「祝願母校日新月异、繼續開來、再創輝煌。」

陳慶和現任國立臺北教育大學社會與區域發展學系教授兼校長，秉持著「以仁爲本」的原則與處世態度，年長來盡心盡力，致力守護環境專業，發揮系統分析與環境工程專業知識，爲政府與企業的審查及監督，受到中央與地方政府倚重，擔任多年「桃園縣環境影響評估審查委員會」。

2020 年 8 月起擔任校長一職，在他的帶領下，短短一年便打破過去傳統，連續兩年入圍英國「泰晤士亞洲高等教育獎 (THE Awards Asia)」及「最佳教學與學習策略 (Teaching and Learning, Strategy of the Year)」獎項，成功入圍英國高等教育調查機構 QS (Quacquarelli Symonds) 2021 年亞洲最佳大學排行榜，優異辦學績效師生有目共睹，他表示：「自己只是盡善盡美的責任及義務，一路走來，雖偶感艱辛，但不以爲苦。」

近年來，社、經、國際局勢等外在環境的變化日益劇烈，少子化壓縮教育大學師生的畢業出路，數據也顯示，國北教大非師培生已居一身的學生比例，陳慶和爲增加多元性，強化學生就業競爭力及學校多元創新轉型的腳步，推動「六六六創新發展計畫」，針對教學、研究、服務、

康寧大學副校長馬西屏

【記者張容慈專訪】深耕媒體界 40 餘年，站在時事與趨勢的風口浪尖，爲閱聽人帶來第一手資訊與思考管道，同時在輿論與圍棋界享有盛名，一次獲獎無數，甫業獲金鷹獎的本校大陸研究所畢業校友馬西屏，憶起在本校的求學經歷，他以「這是他在淡江難得的獎項，因爲這一路堅韌不拔地走來相當不易。」一句話從娓娓道來他在淡江難忘的求學時光。

馬西屏堅守媒體圈 40 年來除了充分發揮自身專業，並獲得第一屆吳舜文新聞獎、行政院金鼎獎新聞報導獎、第二屆社會光明新聞報導獎、曾虛白先生公共服務報導獎、文藝獎章等新聞、文藝、棋藝體育類等各類獎項，自小白立志從事新聞媒體行業，就讀國立臺灣大學圖書管理系期間，即投入《聯合報》和《中央日報》的實習工作，他分享，當時白天到《中央日報》擔任記者實習工作，晚上到《聯合報》進行編輯實習，雖然在外人眼中是瘋狂，但是歷經，把吃苦當吃福。實習結束後，馬西屏考進《中央日報》台北採訪組記者，因筆觸溫柔親人，他負責文化與教育領域新聞路線，後因臺灣社會經濟起步科技業受到矚目，轉向科技新聞路線。

1987 年臺灣開放兩岸探親後，兩岸關係逐漸進行官方與民間交流，隨著兩岸交流密切，立法院開始推動《臺灣地區與大陸地區人民關係條例》（簡稱《兩岸人民關係條例》）以界定兩岸交往關係的基礎，當時擔任《中央日報》新聞副採訪主任兼專欄組組長的馬西屏，每天緊跟的《兩岸人民關係條例》都是全國關注焦點，爲了清楚瞭解兩岸關係的變化與意識，讓他在以職身份到大陸

所進修，同時以碩生一般生的身分到淡江校園就學。憶起在淡江的求學日常，馬西屏用「辛苦」形容，他表示，當時家中兒女年幼，照護生母病榻、工作上的繁重，這多重壓力並沒有卻步，反而更加堅持完成該做的事情，每日赴醫院探訪母親，每日開車上下課，並把握學習機會，並成爲本校的第一個完成論文畢業的學生，馬西屏也以自身的專業與職場中的重要角色，以馬西屏認為，淡江大陸所是重視理論與實務兼具的系所，有些課程的課程內容，也能與自身工作互相結合，對撰寫兩岸文章有很大的幫助，馬西屏感謝本校大陸所各位師長們的栽培，他說：「在淡江求學不是苦學，因此不是依照自己的時間排課，而是依照大陸所的安排，對論文指導教授趙春山和張五岳感激在心，也感謝淡江師生的用心指導。」

馬西屏在淡江的求學日常，馬西屏用「辛苦」形容，他表示，當時家中兒女年幼，照護生母病榻、工作上的繁重，這多重壓力並沒有卻步，反而更加堅持完成該做的事情，每日赴醫院探訪母親，每日開車上下課，並把握學習機會，並成爲本校的第一個完成論文畢業的學生，馬西屏也以自身的專業與職場中的重要角色，以馬西屏認為，淡江大陸所是重視理論與實務兼具的系所，有些課程的課程內容，也能與自身工作互相結合，對撰寫兩岸文章有很大的幫助，馬西屏感謝本校大陸所各位師長們的栽培，他說：「在淡江求學不是苦學，因此不是依照自己的時間排課，而是依照大陸所的安排，對論文指導教授趙春山和張五岳感激在心，也感謝淡江師生的用心指導。」

教育部常務次長林騰蛟 善用資訊推動教育

產學合作模式與運作，即使已獲得博士學位，仍選擇考回本校中國大陸研究所碩專班。在這期間，參訪了北京大學、清華大學、上海交通大學、浙江大學等名校，有基礎的認識後，將大陸高等教育做爲借鑑和參考，「不論好壞，大陸就如我們的對照組，都是值得學習的。」林騰蛟表示，大陸很早就開始發展與企業產學合作，甚至成立負責單位管理，他也鼓勵臺灣的大學可以往這方面持續前進。「我就讀電算系時，每天都過得很充實。」在學生時期邊工作邊讀書，節節畢業他插班進電算系夜間部，大二結業，大四前大太生子，因此還要照顧家庭，身兼多重身分的林騰蛟，很享受在學習當中，並認識了多位影響其一生的恩師，「很感謝系主任劉虎城，以及當時的兼任教授葉長生，在課程有難度，促使我更認真學習。」嚴厲且紮實的教導，使他在資料結構學和程式語言打下良好的基礎。

林騰蛟認爲成功的關鍵，第一個是「海納百川，跨越城牆。」以自身爲例，「雖然我學習資訊專業，也考了許多相關考試證照，如今都在教育部工作。」他解釋自己一路走來跨許多領域：「我學習的當下並不知道對未來是否有幫助，但學就對了。」電算系所學知識一樣能運用在教育管理的工作上，像是邏輯思維的清晰，幫助他在遇到困難時，能夠按部就班、抽絲剝繭，順利解決問題。並舉例近期所發生的動盪券，在登記、領券、發放、抵用、結帳等流程中，都需要會費管理，也因爲他擁有資訊專長，與各部會溝通良好，迅速解決問題。第二個關鍵是「毅力堅持，笨鳥踏實。」

「機之在己，努力當下；機之在人，一切隨緣。」林騰蛟以此座右銘勉勵學弟妹。他認爲有些事做與不做，是可以選擇的「我唸書時，父母覺得我太辛苦，甚至希望不要讀了，但我還是堅持想達成自己的目標，完成學業，所以要把把握當下不後悔。」這就是機之在己。林騰蛟很感謝淡江大學給予金鷹獎的榮幸，他謙虛並鼓勵道：「這是小小的故事，小小的校友，期望透過分享的經驗，能讓學弟妹減少五年、十年的努力，減少摸索的時間。只要朝自己的目標努力，一定會成功。」（攝影／林靖諤）

感念母校 再創輝煌

行政、品牌等五大核心作業系統，進行符合未來發展趨勢的改善與精進。教學方面，陳慶和強調：「契合產業發展趨勢的重要性，以學生未來就業與創業爲導向，強化跨領域課程，培養學生具備獨立思考及問題解決能力，成爲具備專業與跨域能力的創新人才。」就業方面，他也積極尋求企業界及校友的協助，強化產研計畫，建立產學研究趨勢之特色研究中心，培育學生接軌社會發展與實務的專業能力。上任後短短一年多，他解決了各系所在教學、研究、服務及行政發展上面臨的困境，包括親自撰寫計畫書，向各方官方部門與校友爭取的資源撥注，有效運用募款及校務基金，爭取校地解決校地開發與空間建設面臨的困境，值得一提的是，在他上任後不久，便募款到 4000 萬元含全彩 LED 顯示屏與 LED 燈具，造福師生。

陳慶和說明，水資源與環境工程屬於跨領域、綜合性的應用領域，有時爲解決水資源與環境問題，不僅懂得運用工程技術，還要涉獵化學、生物、經濟、管理等等領域。學習期間，所內老師師跨領域整合，也因此學習過程中結識許多不同專長的朋友，常在一起挑燈夜戰，彼此互相切磋砥礪，共同成长。此外，他把握機會參與研究計畫，與同學組隊，接觸各類政府部門與民間企業，學習如何結合聯盟與實務解決問題。淡江校友們在業界的深厚情誼隨處可見，陳慶和至今仍與校友互助合作。

最後，他鼓勵學弟妹把握讀書機會全力以赴，利用大學四年，培養獨立思考及問題解決的能力，同時以卡內基美隆大學 (Carnegie Mellon University) 電腦科學家蘭迪潘許 (Randy Pausch) 教授：「我們改變不了事實，只能決定自己如何因應，我們改變不了上天發給我們的牌，只能決定怎麼打這手牌。」人生道路上有許多不確定性，即使我們手中拿到的不是一付好牌，倘半途而廢，就會完全失去成功的機會。期許學弟妹們能成爲人生出色的領航者，開創屬於自己的精彩人生。（攝影／張容慈）

以堅持深耕新聞專業

以堅持深耕新聞專業。馬西屏在淡江的求學日常，馬西屏用「辛苦」形容，他表示，當時家中兒女年幼，照護生母病榻、工作上的繁重，這多重壓力並沒有卻步，反而更加堅持完成該做的事情，每日赴醫院探訪母親，每日開車上下課，並把握學習機會，並成爲本校的第一個完成論文畢業的學生，馬西屏也以自身的專業與職場中的重要角色，以馬西屏認為，淡江大陸所是重視理論與實務兼具的系所，有些課程的課程內容，也能與自身工作互相結合，對撰寫兩岸文章有很大的幫助，馬西屏感謝本校大陸所各位師長們的栽培，他說：「在淡江求學不是苦學，因此不是依照自己的時間排課，而是依照大陸所的安排，對論文指導教授趙春山和張五岳感激在心，也感謝淡江師生的用心指導。」

馬西屏在淡江的求學日常，馬西屏用「辛苦」形容，他表示，當時家中兒女年幼，照護生母病榻、工作上的繁重，這多重壓力並沒有卻步，反而更加堅持完成該做的事情，每日赴醫院探訪母親，每日開車上下課，並把握學習機會，並成爲本校的第一個完成論文畢業的學生，馬西屏也以自身的專業與職場中的重要角色，以馬西屏認為，淡江大陸所是重視理論與實務兼具的系所，有些課程的課程內容，也能與自身工作互相結合，對撰寫兩岸文章有很大的幫助，馬西屏感謝本校大陸所各位師長們的栽培，他說：「在淡江求學不是苦學，因此不是依照自己的時間排課，而是依照大陸所的安排，對論文指導教授趙春山和張五岳感激在心，也感謝淡江師生的用心指導。」

馬西屏在淡江的求學日常，馬西屏用「辛苦」形容，他表示，當時家中兒女年幼，照護生母病榻、工作上的繁重，這多重壓力並沒有卻步，反而更加堅持完成該做的事情，每日赴醫院探訪母親，每日開車上下課，並把握學習機會，並成爲本校的第一個完成論文畢業的學生，馬西屏也以自身的專業與職場中的重要角色，以馬西屏認為，淡江大陸所是重視理論與實務兼具的系所，有些課程的課程內容，也能與自身工作互相結合，對撰寫兩岸文章有很大的幫助，馬西屏感謝本校大陸所各位師長們的栽培，他說：「在淡江求學不是苦學，因此不是依照自己的時間排課，而是依照大陸所的安排，對論文指導教授趙春山和張五岳感激在心，也感謝淡江師生的用心指導。」

馬西屏在淡江的求學日常，馬西屏用「辛苦」形容，他表示，當時家中兒女年幼，照護生母病榻、工作上的繁重，這多重壓力並沒有卻步，反而更加堅持完成該做的事情，每日赴醫院探訪母親，每日開車上下課，並把握學習機會，並成爲本校的第一個完成論文畢業的學生，馬西屏也以自身的專業與職場中的重要角色，以馬西屏認為，淡江大陸所是重視理論與實務兼具的系所，有些課程的課程內容，也能與自身工作互相結合，對撰寫兩岸文章有很大的幫助，馬西屏感謝本校大陸所各位師長們的栽培，他說：「在淡江求學不是苦學，因此不是依照自己的時間排課，而是依照大陸所的安排，對論文指導教授趙春山和張五岳感激在心，也感謝淡江師生的用心指導。」

馬西屏在淡江的求學日常，馬西屏用「辛苦」形容，他表示，當時家中兒女年幼，照護生母病榻、工作上的繁重，這多重壓力並沒有卻步，反而更加堅持完成該做的事情，每日赴醫院探訪母親，每日開車上下課，並把握學習機會，並成爲本校的第一個完成論文畢業的學生，馬西屏也以自身的專業與職場中的重要角色，以馬西屏認為，淡江大陸所是重視理論與實務兼具的系所，有些課程的課程內容，也能與自身工作互相結合，對撰寫兩岸文章有很大的幫助，馬西屏感謝本校大陸所各位師長們的栽培，他說：「在淡江求學不是苦學，因此不是依照自己的時間排課，而是依照大陸所的安排，對論文指導教授趙春山和張五岳感激在心，也感謝淡江師生的用心指導。」