



# 當「國際化」的脚步大聲響起……

「國際化」一直是本校興學的重要座右銘。近卅餘年來，在主政者不斷耕耘下已樹立不少口碑。如今再提及，一則在自我肯定，另則在於提醒在校全體師生共同體認這股來勢洶洶的普世觀念。

過去，「國際化」一向被視為邊陲地區主動向國際主流價值靠攏，與世界接軌，略帶有放棄自我主體性，向強勢文化輸誠的意味。不過，若擱置文化主體性的論述，「國際化」在其他領域，如金融、商業、甚至生活品味等等，根本早已司空見慣，已是一個正面且積極的事實。至於「全球化」，它於九〇年代蔚為主流，它應是國際主流社會「強制」邊陲地區接受某些全球一體化的操作和認知。譬如：世界貿易組織（WTO）、國際環保等等。因此，在迎拒之間，在「地球村」、「全球地區化」等

具體事證下，淡江過去所作的「國際化」努力就顯得更積極、主動及前瞻。

事實上，學術研究的「國際化」自始至終都是人類知性世界的普世價值。西方世界打從十三世紀未普設大學以來，知識領域就一直能免於政治和宗教的干擾，且都有爭取獨立自主，以及突破地理藩籬，進行跨國流通的優良傳統。

直到當今，學術研究的「國際化」也一直就是各國政府所尊重各重要學府所堅持的理念。面對學術研究（或廣義「大學教育」）的「國際化」趨勢，或「知識經濟」全球化的嚴峻挑戰，就大學而言，所面臨的最大課題就是競爭的「國際化」。當前我們的大學產業，不僅有來自國內及中國大陸高等學府的高度競爭，更直接得面對國際的挑戰。這種壓力不僅來勢洶洶，且與日俱增。解決之道似乎只有快速調

整自我和主動加強國際合作，以提昇自我競爭力一途。

本校在「國際化」的投入與成績一向可圈可點。除傳統上透過國際學術期刊論文發表及參與國際學術研討會外，在具體的合作方面，淡江大學已與全球廿四個國家、七十九所一流大學結姊妹校——這已是全台灣最「國際化」的大學！過去一年當中，本校接待了十九個國家、四十八團體、一百八十八位國外大學校長或學者專家。當中，淡江已與三所大學簽訂雙學位文憑協議，其中與法國里昂第三大學的雙學位制，還是國內人文學門的創舉。此外，我們的校園裡有來自十個以上國家，不同膚色，近六十名的外籍生，本校也有五十名左右的交換生此刻在國外姊妹校就讀。另外，每年還固定甄選一百五十名以上的大三學生赴國外姊妹校就讀。以上的計畫已連續辦了十年

，嘉惠至少二千名以上的淡江學子！

除了這些亮麗的國際合作計畫外，在本校「未來化」、「資訊化」的協同促進下，淡江的「國際化」更積極規劃若干深化項目。譬如：全英語教學課程（目前全校已達一百門課）、多語言網路教學，以及傳統的「網路學院」，如網路教學、遠距教學、多媒體教學、教學支援平台等等介面。此外，蘭陽校園的即將啓用、外語大樓的興建、地球村語言及文化研究中心的運作（辦公室設在倫敦）等等，皆將淡江的「國際化」推向更多元、更全方位的境界。

總之，學術無國界，這是每個在校師生應深刻體悟的普世觀念。當「知識經濟」的競爭也悄悄地邁向「無國界」的境界，學術研究或知識價值鏈的領先，不僅是學校的事，也攸關每位師生的前程和未來，以及我們國家和社會的未來！

「奔向2005年」——迎接淡江第四波系列對談（三）

# 教育革命或市場革命？ 談大學與市場問題

◎企劃製作／賴映秀

◎攝影／陳光熹

編者按：「奔向二〇〇五年」第三場對談，由行政副校長高柏園主持，邀請東華大學校長黃文樞與本校教育學院院長陳伯璋，共同探討「大學與市場問題」，本刊特刊載這次對談內容以饗讀者，同時由編輯廣播電台全場錄音並收錄於該電台網站 (<http://spcedu.tkblind.tku.edu.tw/>)。

引言（主持人高柏園）：二十一世紀之後，整個教育不再受到政府、教會控制，與整個市場機制的關係愈來愈密切，面對這個挑戰，我們到底要維持教育的尊嚴？還是參與市場的競爭？基本上形成兩股拉鋸的勢力，如何獲得平衡？

## 大學核心價值在那裡？

**陳伯璋（以下簡稱陳）：**高等教育已進入一個新的世代，我引用張創辦人的分析：在西方大學的發展來看，早期其實類似公會的組織，是一群愛好知識與真理追求的老師學生組成的學習社群，而這群無寸鐵、無經費來源的一群，如何能延續到今天，成為歷史最久、影響最大的社群？可理解大學在人類的發展中，確實是時代的先鋒，尤其表現時代的使命。發展過程中，大學的勢力一直都與外面的勢力在拉扯，早期受宗教的影響非常大，十七、十八世紀受國家政治的因素影響，宗教力量退居幕後，二十世紀六〇年代至今，整個人類發展過程中可看出，大學如何在外在不同勢力的發展下能保有核心價值？所謂學術自由、大學自主不應有所動搖。但大學要接受市場機制（market smart）的考驗、又要把歷史傳承下來，且能存活發展得不容易。

**黃文樞（以下簡稱黃）：**市場機制牽引的大學核心價值何在？追求卓越？但卓越是什麼？高科技發展、突破才叫卓越？其實必須重新定位與思考。老師在大學中做好最基本教學與研究，善盡本份，追求止於至善就是一種卓越。

固然，因知識經濟時代的來臨，面對國際化的挑戰，必須有重新的思維，大學不再等同於十八世紀的考量，納稅人要問，大學能為社會造就什麼？所以高等教育的核心價值要隨著社會變化而調整。其中有幾個部份要堅守的：校園民主、學術自由；追求卓越，並與社會、社區結合，因應市場需求，作功能性調整，讓大學更活絡，也因為這方面的調整與活絡，來支應大學在追求理想的過程中，不虞匱乏，這是大學要重新定位、思考的基本架構。

## 市場化迫使大學改變

**陳：**市場化對於高等教育的影響有四：

一、經費大幅刪減，迫使大學尋求經費來源，從市場、企業、慈善單位獲得補充。二、學費受到影響。來自政府公部門的經費減少，必須提高學費，去年加州大學提高30%，英國提高了近兩倍，大學生沒有辦法在這一波經濟挑戰下支付高額學費，這對於來接受大學教育的年輕世代挑戰非常大。三、關於管理部份，市場化的影響如何走向效率？如何以企業化管理，落實大學資源的有效利用，也在改變。四、人事部份，長期聘任制在市場機制中，比率將愈來愈低，對教師影響深遠，在市場化中，不得不作此調適。

**黃：**整個高等教育的發展中，公私立大學好像是很鮮明的兩個群體，公立大學以前由政府編列預算，依預算辦事，品質、效率都有待商榷，目前須自籌50%的經費，這樣的轉折是非常好的鞭策。而私立在發展上，有長足的進步，因為效率比較高。

## 第四場對談預告

主 項：輸入 OXBRIDGE

主持 人：校長張家宜

對談人：楊 瑩（高等教育研究與評鑑中心主任）

林志鴻（蘭陽校園分部主任、國貿系主任）

時 間：十二月十四日（週二）上午10:20~11:50

地 點：淡水校園驚聲國際會議廳



黃文樞：「利用大學評鑑，也可以引導大學發展，如果把卓越定位在真正的學術領域發展上，至少要讓每個大學知道自己的優點與劣勢在那裡。」



陳伯璋：「任何一個評鑑都有先天上的限制，慢慢改進，可建立指標、工具、程序，提供未來持續追蹤考核的基礎。我們支持評鑑，但也戒慎恐懼，如何把問題合理解決？」

但國內高等教育在七十五年之後大鬆綁，從「菁英式」的教育進入到「大眾式」，到「普及化」，嚴重的稀釋了既有高等教育經費。從亞洲來看，香港和台灣的高等教育經費都在四百至五百億左右，但香港只支應八所大學，台灣有一百多所，可看出台灣高教經費的拮据。而高等教育經費的嚴重不足，是未來國家發展最大的憂慮，有錢不一定做得好事情，但沒錢絕對做不好事。

## 評鑑是必走的路

**高柏園（以下簡稱高）：**台大在亞洲大學排名十七，前面有東京大學、北京大學、香港也有兩所：香港大學、香港科技大學，此外，新加坡也有兩所，還有印度大學、馬大……等，以我們對台大的了解，應該可以更好。

**陳：**市場機制要求提供大學完全透明的訊息，給所有關心教育的社會人士、家長及學生，去年教育部公布SCI、EI、SSCI的論文篇數，天下雜誌、大陸交大也都有作大學排行榜，市場化機制衝擊大學可說是相當大。

到底在大學春秋戰國時代如何追求卓越？應該成為研究型？世界性大學？還是多層次、多樣的方式？為什麼那麼多人對教育部卓越計畫有那麼多意見？要有新思維。從學校到社會層面對品質、卓越的要求，有不同的意涵，如何拔尖保底，也產生調整機制。

大學不可能只作一個改進的內在評鑑，評鑑結果的解釋和運用，是社會非常關心的，聲譽、排行種種問題考驗大學，沒有一個大學希望被排在後面，那麼誰來評鑑？用什麼指標？今年教育部正式委任台灣評鑑協會，在三到六月之間，到各大學訪評，進行綜合校務及學門的兩方面評鑑，每一個評鑑都有許多指標，也有爭議性。如：系所歸屬，社會學門非常龐雜，從軍事政治外交教育管理商學，用齊一標準來衡量有問題。但任何一個評鑑都有先天上的限制，這次是個開始，慢慢改進，可建立指標、工具、程序，提供未來持續追蹤考核的基礎。我們支持評鑑，但也戒慎恐懼，如何把問題合理解決？若ISSCI該不該是評斷學術的唯一指標？在國外爭議滿大的，國內引用也要小心。

**黃：**政府不能不管，好好建立國內的認證制度、系所、學程、課程綱要，使其有比較完整一致的結構，放手讓大學重新思考定位，發展自己的特色，由獨立的評鑑機制來做好評鑑。

國內的評鑑機制沒有建立起來，是國內高等教育的悲哀，如果二十多年來多用點心，我相信早就建立起來。其中有幾個問題值得提出：其一，國內市場太小，中間總是會引發疑義，到底有沒有球員兼裁判的情形？評鑑準則合不合理等等，不過，我們還是

## 招生策略

**陳：**大學的身分、性質是否應隨社會變遷、終身學習的概念而改變？所謂大學生，是18~24歲之間？或者是已離開學校投身職場的人士？抑或包括像我這樣準備退休的人？這三類是否都是我們招生的對象？

從克拉克柯爾（Clark Kerr）的理論來看，招生市場從market I到market III都是對象。台灣少子化，各大學都卯足勁招生，南部有大學的學生人數超過萬人，其中market II到market III就超過八千人，從傳統角度來看，似乎像個補習班，但未來學校、補習班之間，是否會如傳統一般區隔那麼清楚？我們的招生是否仍只局限在就讀人數最多的前四十所高中而已？

大學生的結構，國立與私立大學有差異，根據台大駱明慶教授的調查，台大的學生多來自中高階層，尤其北部特別多，顯現城鄉落差。所以獎學金制度在私校，還有存在的必要。

**高：**哈佛調查學生來源，以往18%來自較低階的家庭，後來只有4%，現在慢慢提升也只有14%。獎助學金不夠，不只是大學資本失衡，而且是教育資源分配上的嚴重失衡。

## 大學教授需要再教育

**黃：**大學教授幾千年來保有士大夫的觀念，堅持己見，也不像中小學老師，有嚴謹的師資養成教育，在專業上說精很精，卻一點都不廣，以狹隘的思考方式，只專注在自己的研究，對其他事漠不關心，在很多教育改革的過程，大學教授是應該再教育的對象。如果大學教授無法接受再教育，要談大學改革其實可能只侷限在非常狹隘的研究表現上，這是我憂心的部份。

教育只能evolution不能是revolution，教育改革要因勢漸進，老師、家長、學生的心態，必須以平和與心態，慢慢轉變，如果各方面無法配合，談教改只是緣木求魚。

**陳：**大學教授再教育不應該上課方式，應以潛在課程為之，以團隊進行社會服務，就是一種再教育。利用teamwork的方式，給他們帶來品質不錯的學習與能力再充實，學校也可考慮給予團隊相當比例的獎勵，在集體部分強化，無形中是很好的學習。

## 三化 櫃 窗

### 國際化

#### 機系舉行重點系所短期講座

電機系今（29日）舉行重點系所短期講座，邀請美國加州大學爾灣分校計算機工程學系博士張恩碩主講，於上午九時在E802，主講「Designing and Synthesis of Digital Circuit in Verilog」；十時五十分則探討「Introduction to Xtenza T1050 and TIE」；下午一時半，講題則為「Designing AD-SL with Xtenza and TIE」。（鍾張涵）

#### 財金系教授邱忠榮赴美發表論文

財務金融學系教授邱忠榮本月廿一日前往美國新奧爾良，參加為期三天的「South Economic Association 74th Annual Meeting」國際會議，並於會中發表論文，主題為「The Changes of the Economic Welfare of the Poor in Taiwan」。（林健暉）

#### 西語系教授白方濟前往巴西發表論文

西班牙語文學系教授白方濟本月廿二日前往巴西內盧，參加為期五天的「Congreso De La Sociedad Latinoamericana De Estudios Sobre America Latina Y El Caribe(Solar)」國際會議，並於會中發表論文，主題為「Mitos y leyendas de los aborígenes taiwaneses」。（林健暉）

### 資訊化

#### 資訊中心建置社教博識網有成 再獲兩項計畫

教育部委託本校資訊中心接受規劃建置之「社教博識網」入口網站 (<http://wise.edu.tw/>) 自九十三年五月四日正式開站營運以來，目前已會員有四千餘人。「社教博識網」是一個社教活動資訊的入口與交流平台，這個網站彙整了24個社教館所各類豐富的社會教育資訊，並提供完整的資料庫可供民眾查詢。為了能持續提供優質的服務品質，擴大服務範圍並加強發揮社教館所工作之功能，教育部再次核定由本校執行「提昇社教人員資訊應用技能暨社教博識網行銷推廣計畫」及「教育部社教博識網後續營運計畫」，該二項計畫分別於本年十月及十一月開始至明年底結束。

### 未來化

#### 全球化公司（Global Corporation）？

筆者有一次秋末冬初到台北仁愛路上的百貨公司，想買一件夾克來禦寒。售貨員熱誠地幫我挑選，我看上了一件夾克，試穿後也覺得滿意，問售貨員多少價錢？她說訂價5000元新台幣，我習慣性的找made in 哪裡的標籤，但遍尋不著，問售貨員這是哪裡做的？她有點訝異地說越南做的，我毫不思索的說太貴了，必須比較比較。店員無奈的看我離去，但再三懇託，如果沒有中意的一定要再回來。

我繞了一圈，沒看到比剛才更適合的，所以回到原來的專櫃。這次售貨員更熱誠招呼，我又試穿了一次。這次我就不好意思拒絕了，不過我開玩笑地向售貨員說，以後我建議您最好不要說是越南做的。售貨員回答說：「可是真的是越南做的，總不能騙客戶吧！」我回應說，你說越南做的，可以說對也可以說不對。因為這件衣服確實是在越南的工廠製成的，但其實它是集世界的精英合作完成的；可能是台灣的資金、日本的管理、法國的設計、美國的技術、越南的勞工、波蘭的原料，因此從這個角度來看，說是越南做的並不一定正確。售貨員問我那以後要如何說？我說：「全球化的公司做的，集世界精英完成的，賣你5000元並不算貴。」售貨員聽了很高興，似乎很滿意我的答案。（蔡進丁）

## 校園短波

### 身心協奏曲 心理營開始報名

【記者熊君君報導】學務處諮詢輔導組及教育心理與諮商研究所，將於明年一月十、十一日舉辦第十五屆的全校性心理營「身心協奏曲」。即日起至12月8日在商館門口攤位處接受報名，活動費用300元，名額限60人。

### 台北校園獲北市優良公廁第六名

【記者婁瑋琳報導】台北市政府環境保護局，為推動北市公廁清潔護養運動，自今年推行「台北市列管公廁評鑑實施計畫」，而本校台北校園民衆與消費者評選後，上月公佈為學校類三百三十一所優良公廁第六名！台北校園總務長潘文琴表示，希望日後大家能夠繼續維持。

### 保健組今天下午辦免費健檢

【本報訊】學務處保健組今日下午二時至四時舉辦血壓血糖及尿液免費檢測，並可当场知道結果，保健組也提供健康諮詢，歡迎大二及以上年級同學，到海事博物館樓下保健組參加檢測。

保健組表示，此次檢測項目包括：血壓、脈搏、血醣、尿醣、尿蛋白及尿液酸鹼度。

### 圖書館贈送過期期刊

【記者何純惠報導】圖書館汰舊中、西文期刊乙批，圖書目錄置於總館五樓非書資料室，歡迎至各館轉贈地點選取。

圖書館表示，教師、教學單位及義工選取時間為12月1日上午八時三十分至晚上八時；2日及3日整天由全校職員、學生選取，詳情請洽總館五樓非書資料室及鍾靈分館、台北校園圖書館。

### 圖書館全文資料庫講習開始報名

【記者何純惠報導】圖書館將於12月6日及9日舉辦兩場「十大全大補 Academic Search Premier」全文資料庫講習，報名即日起至12月9日止，報名網址：<a href="