淡江時報 第 341 期

**專訪秘書室主任秘書洪欽仁**

**專題報導**

【記者賴映秀專訪】如果你光憑這位新任主任

秘書洪欽仁頎長挺拔的身影，而來猜測他的年齡，

恐怕很難猜得出「五十八」這個數字。假設再從他

赤子一般的笑容看來，更難相信他已經在淡江服務

整整三十年了。

說他是老淡江可是一點也不為過，五十三年從

教務處的雇員幹起，組員、成績股股長、課務組組

長、教務處秘書、財副室秘書、人事主任等職務，

他一路走過來，連學士（本校公行系）及碩士（日

本近畿大學法學碩士）學位都是在淡江任職的期間

在職進修完成的。甚至老婆（已退休的教師張麗雲

）也是在淡江共事、相戀、結合，兩個在淡江宿舍

長大的女兒也都相繼在淡江服務。難怪他老是說：

「很感謝學校，有生之年都要回饋學校！」也決定

要一直服務到屆齡才準備退休。

從行政單位到幕僚，心態上是否有需要調整的

地方？他的答案是：「不管到那一個單位，我的原

則是﹃家和萬事興﹄，學校就像一個家庭一樣，團

結才能有力量。」在淡江走過這麼多單位，尤其人

事主任的七年任期內，經歷私立學校人事制度的重

要轉型，衝擊很大。既得利益者的反彈、在法理情

上如何求得平衡，曾經考驗過這位脾氣好好的紳士

。「人事的工作需要協調，讓大家能了解、接受，

不能損害同仁的權益！」

「人家來找你，一定是有事，如果一板一眼，

反增困擾，情理法的拿捏很重要！」就是這樣，他

從不輕易發脾氣，好像永遠都一副氣定神閒的模樣

，大概就是他年輕的秘訣。

第二度從陳霖生手中接過印信，上一次是自日

本修碩士回來，接課指組組長，當時林雲山校長任

教務長；這一回則是主任秘書，巧的是都是由現任

校長林雲山監交，可說是他的老長官，有相當的默

契。他推崇陳主秘做得好，在兩年的任期內完成了

全校權責的重新劃分，確立了分層負責的制度。而

他所接到的第一個任務則是，要在一年之內，完成

陳主秘未完成的工作-將全校的法規正確的列入辦

公室OA系統，並印一本法規手冊。

「不管到了那個單位，我所思考的，只有三件

事－－學校要你做什麼？我做了什麼？以及未來該

做什麼？」其他的部份，他用一貫笑容肯定的說：

「還是那句老話－－家和萬事興！」

