淡江時報 第 340 期

**（專訪中視總經理江奉琪）**

**短訊**

回想起在淡江求學的那一段日子，屈指數數，

竟已是將近三十年前的往事了。

當年我自師範學校畢業之後，執了幾年教鞭，

深覺時代進步迅速，有感於所學不足，毅然決然報

考淡江大學的插班考試，進入淡江公行系二年級就

讀。

由於出身公教家庭，再加上當時的風氣使然，

在大三時，我就參加政府舉辦的公務人員升等考試

，很幸運地取得高考及格的資格，消息傳來之後，

立刻獲得當時擔任文理學院院長的張建邦先生接見

，他除了親切的鼓勵我們，更對我們提出「國際化

、資訊化、未來化」的理念，這個「三化」口號在

那個年代可說是相當創新的，也因為張建邦先生有

這種遠見，淡江大學成為全國第一個引進電子計算

機，並創立資訊相關科系的私立大學。如今，淡江

大學的資訊化可說是全國各大專院校的翹楚，這就

是因為有前瞻性的理念作為引領，全校才能共同努

力達成這個目標。

而我個人也不知不覺深受張建邦先生這種遠見

的影響，在我接任中影總經理四年半的時間裡，我

最重視的就是張建邦先生所說的「國際化」，中國

的電影界不能閉門造車，一定要把中國人的電影推

銷到全世界，所以，「推手」、「飲食男女」、「

喜宴」、「愛情萬歲」等多部享譽國際的電影就是

在這種理念之下所產生的。現在我擔任中視的總經

理，資訊化及國際化是我最重視，正在全力推動的

方向，我認為在這個競爭激烈的時代，唯有邁向世

界，推動資訊化，才是脫穎而出的不二法門。在此

也深深為各位淡江的新鮮人感到慶幸，因為你們能

在如此注重國際化、資訊化及未來化的學校求學，

也希望各位出了校門，能將這三化精神帶向你們的

工作崗位，你們的競爭力一定會不同凡響。

我是念公共行政學系的，這個系所學的東西較

偏重在管理方面，但是，若想成為一個獨當一面的

人物，必須要對各方面的知識作廣泛的涉獵。因此

，我在大學時代，就經常去修習其他科系的基本科

目，當然，自己本科的學業是一定要先唸好，因為

這是你的專業，在這個尊重專業、專業授權的時代

裡，你的專業知識顯得格外重要，而對各學系基本

學識的認識，則是與人協調、獨當一面的最佳武器

。

最後，我希望能以我的座右銘來與各位同學共

勉：「縮小自己，放大別人」，在這個社會上，每

個人都有他自己的志氣，即使他只是小螺絲釘，也

有自己的理念，所以每個人都希望被尊重，都需要

被尊重。但是不要老是希望別人來尊重我們，要學

會放下自己的驕傲，多去尊重別人，也就是「縮小

自己，放大別人」，你會發現原來別人有這麼多值

得欣賞的地方。（記者黃涵怡採訪整理）