淡江時報 第 706 期

**【一流讀書人】從T恤的一生暸解全球化 真酷！導讀 黃哲盛**

**黌宮珠璣**

市面上談全球化的書很多，但《一件T恤的全球經濟之旅》這本書卻最不照本宣科。作者以說故事的方式，將T恤的一生從美國德州棉花田種植棉花種子談起，接著經由軋棉廠、棉油廠、紡織廠和壓縮廠的製程織成布，運至中國成衣廠製成T恤，再回銷美國，最後賣不出的T恤再隨著救世軍回收箱運至非洲二手市場銷售。

本書的精采在於，表面上透過故事時間軸的舖陳，娓娓道出每個棉花產銷階段中，美國棉農如何透過政治操作成就其產業經濟的全球競爭力，以及運用選票影響華府的貿易保護政策，實際上則說明全球化擁護者和批評者都將國際貿易世界過於簡化。整個T恤故事圍繞著政治力對市場的介入和抵制，幾乎看不到自由市場競爭的經濟力；而那些非洲農民和亞洲工人的厄運，不是市場力量的殘酷所造成，而是因為被剝奪了進入市場競爭或參與政治的機會所致。因此，全球化在某些環境固然能提升財富，在其它地方卻成為「贏不了」的陷阱。

 可以這麼說，《世界是平的》這本書，提供了個人與公司在全球化架構下如何發展其競爭力的啟發；而本書則告訴我們，全球化競爭的殘酷現實下，政治與經濟的影響力必須到達國家政策層次，才能確保個人與公司在整個全球產業價值鏈裡，獲取各個階段所想要的商業利益。

