淡江時報 第 1163 期

**傳承歷史也創新觀光 圓山飯店董事長林育生談經營**

**學習新視界**

【記者高瑞妤淡水校園採訪】歷史系兼任副教授李月娥邀請圓山大飯店董事長林育生於5月9日下午3時至5時，在驚聲國際會議廳分享「圓山的過去、現在與未來」，由歷史系主任高上雯開場致辭。林育生說，從過去作為國家級宴請各國元首的飯店，到如今結合文化休閒場域，在經營上，除了善待貴賓、員工外，亦積極推動臺灣的觀光事業。

林育生以往具有企業經驗外，也曾任職立委，政商合一的背景，使他成了圓山大飯店的董事長，為了力挽因疫情虧損的命運，他依據自身經歷及圓山大飯店的歷史來破題，分享飯店至今的變化。歷史系也與圓山飯店談定，暑期將推薦同學至飯店實習。

「很多飯店在疫情期間改為防疫旅館，圓山飯店沒有，所以營業額是虧損的，疫情緩和後，我們的營業額一直佔據前三。」林育生從2019年上任後，致力改革，除培養員工自主做決定的能力外，也以身作則，不帶人進公司、不聘請秘書等，節省人力，關注於提供最高等級的服務。

擁有70年歷史的圓山大飯店，過去曾接待世界111位元首，而擁有全臺北最多120名導覽員的飯店，除了傳承歷史，讓民眾更了解圓山外，林育生也進行了創新：與作家合作出版《紅房子》書籍，讓老員工說出過去感動的故事；推出國宴文化餐、設立特色酒吧提供國宴酒及國宴點心等，開放東西方密道，與文創進行結合，站穩了文化休閒場域的定位方向，未來則朝向「少添加人工調味料的美食」為目標，讓大家吃得安心又健康。

建築系校友、從事廣告設計的曾子芸詢問：「如想走類似經營路線的人，應該準備些什麼？」林育生推薦可以到圓山大飯店工作，「飯店是國營企業，薪資待遇相對穩定且有保障，更重要的是可以學習人際關係的處理。」大傳三傅永豪則提問「覓到酒吧」的創立與經營，林育生表示：「除了賺錢之外，酒吧有三項特色：親近歷史神秘景點進行文化推廣、提供歷任總統愛嘗的小食當下酒菜、提供特色國宴酒，這些都是屬於我們的特色。」



