

## 專訪秘書室主任秘書洪欽仁

專題報導

【記者賴映秀專訪】如果你光憑這位新任主任秘書洪欽仁頎長挺拔的身影，而來猜測他的年齡，恐怕很難猜得出「五十八」這個數字。假設再從他赤子一般的笑容看來，更難相信他已經在淡江服務整整三十年了。

說他是老淡江可是一點也不為過，五十三年從教務處的雇員幹起，組員、成績股股長、課務組組長、教務處秘書、財副室秘書、人事主任等職務，他一路走過來，連學士（本校公行系）及碩士（日本近畿大學法學碩士）學位都是在淡江任職的期間在職進修完成的。甚至老婆（已退休的教師張麗雲）也是在淡江共事、相戀、結合，兩個在淡江宿舍長大的女兒也都相繼在淡江服務。難怪他老是說：「很感謝學校，有生之年都要回饋學校！」也決定要一直服務到屆齡才準備退休。

從行政單位到幕僚，心態上是否有需要調整的地方？他的答案是：「不管到那一個單位，我的原則是『家和萬事興』，學校就像一個家庭一樣，團結才能有力量。」在淡江走過這麼多單位，尤其人事主任的七年任期內，經歷私立學校人事制度的重要轉型，衝擊很大。既得利益者的反彈、在法理情上如何求得平衡，曾經考驗過這位脾氣好好的紳士。「人事的工作需要協調，讓大家能了解、接受，不能損害同仁的權益！」

「人家來找你，一定是有事，如果一板一眼，反增困擾，情理法的拿捏很重要！」就是這樣，他從不輕易發脾氣，好像永遠都一副氣定神閒的模樣，大概就是她年輕的秘訣。

第二度從陳霖生手中接過印信，上一次是自日本修碩士回來，接課指組組長，當時林雲山校長任教務長；這一回則是主任秘書，巧的是都是由現任校長林雲山監交，可說是他的老長官，有相當的默契。他推崇陳主秘做得好，在兩年的任期內完成了全校權責的重新劃分，確立了分層負責的制度。而他所接到的第一個任務則是，要在一年之內，完成陳主秘未完成的工作—將全校的法規正確的列入辦公室OA系統，並印一本法規手冊。

「不管到了那個單位，我所思考的，只有三件事——學校要你做什麼？我做了什麼？以及未來該做什麼？」其他的部份，他用一貫笑容肯定的說：「還是那句老話——家和萬事興！」

