



BookReview

書名：這一生，你想留下什麼？
史丹佛的10堂領導課
作者：John L. Hennessy；廖月娟譯
出版社：天下文化出版公司
ISBN：9789864795789

這一生，你想留下什麼？史丹佛的10堂領導課

本書書名既符合文化中「虎死留皮、人死留名」概念，又是史丹佛名校的課程，推薦者又是世界知名成功人士，書的內容的豐富精采、影響深遠無庸置疑；對我而言，讀完此書，有醍醐灌頂、獲得天上啓示之感，並興起有為者亦若之概。書中提到的原則，對校內每位教職員工生，都是可以應用的到的智慧與經驗。

這十堂課的內容是：一、謙卑：高績效領導的基礎；二、真誠與信賴：高績效領導的關鍵；三、領導就是服務：了解誰為誰工作；四、同理心：塑造領導人和機構的要素；五、勇氣：為了機構和社群挺身而出；六、協力與團隊合作：你無法單打獨鬥；七、創新：產業與學術界成功之鑰；八、求知欲：終身學習的重要性；九、說故事：溝通願景；十、遺澤：這一生，你想留下什麼？

礙於篇幅以及才疏學淺，說說我正在學習的一兩堂課。

謙卑，對我而言是順服。同樣的一個人，假若是生在非洲、生在美國、或生在臺灣，相信大家都會同意命運不同；人的成功與否，真如作者所言，很大部分取決於運氣，這不是要我們從此靠運氣，或是自我放棄，而是要提醒我們很多時候是貴人的幫助、環境的支持、團隊的輔助才造就了自己的成功；因此，人不應該傲慢，有時候需要求助，或順服於權柄，冥冥中自有主宰。

真誠，對我而言是真理。聽過一個故事，先生認為雞腿是好東西，特意留給妻子，但妻子說，你難道不知道我不喜歡雞腿嗎？這提醒我真誠是要合宜的說出心裡的話；此外，因為身為老師，也提醒我不要以己意去臆測學生的想法，基於真理的溝通，較能達成真誠的良好效果。

雖然本書並未談及夫妻相處之道，或是如何指導學生，但是書中10堂課所言皆是金玉良言，相信每人讀來雖然領受不同，但必滿載而歸！

校友動態

王紹新、藍俊昇 校友傳愛 捐助晶英學生獎助學金

王紹新校友（數學系畢，第29屆金鷹獎得主）與藍俊昇校友（企管系畢，第31屆金鷹獎得主），於本月2日特地回到母校，親自頒發所捐助的晶英學生獎助學金給獲獎同學。此次總共有4位同學獲獎，共頒發40萬獎助學金。王紹新於會中表示，對母校的轉變感到開心與驕傲，捐助獎學金就像散播愛的種子，希望學弟妹要堅持自己的信念並且不斷努力。藍俊昇也勉勵獲獎者，人生並非照著計劃走，在校所學專業是未來的基礎，應持續努力定能達成心中的願望。（資料來源／校友服務暨資源發展處）

智慧財產權Q&A

- 試試看您能不能答對：
1. () 法律保障創作和發明，下列那一種行為違反著作權法？
(1)偷看別人的書信 (2)模仿人家的簽名 (3)拷貝電腦遊戲程式送給同學
2. () 老師的演講廣受各界歡迎，小王筆錄他的演講內容，並刊載於校刊內，請問這著作權是屬於誰的？
(1)老師 (2)小王 (3)老師和小王共有
3. () 抄襲同學的作文，以自己名義去投稿，是否觸法？
(1)會違反著作權法 (2)是不道德的行為，但不犯法 (3)是不合理的行為，但不犯法
答案：1. (3) 2. (1) 1. (1)



李奇旺 化污水為淨水 利環境

文／陳有恩、攝影／羅偉齊

研究緣起
「人生總會遇到許多選擇與機會，我們要做的就是做出最正確的選擇，把握它、完成它，這些都是至今我還在學習的。」水環系教授李奇旺在大學和碩士班時期，研究的就是與水利水文相關的主題，直到後來攻讀土木工程碩士時，因緣際會，決定把握機會轉換研究方向，開始專注於水污染工程及水質處理相關的技術。李奇旺回憶「因為改變研究領域，過程中當然挫折更多，也面臨到許多困難，當時面對還不是自己專業的東西，我必須讀得比別人久、比別人用功，一路走來實在艱辛。但我認為人生就是這樣，當自己做出了選擇，只要願意去鑽研，什麼都會通。」他將人生比做研究，「好好把握機會，事情要做過了才知道，就像科學研究一樣，總要實證過後才知道結果。」

研究領域
水處理分為飲用水處理與工業廢水處理，他當年回到臺灣，看到飲用水已經處理的相當乾淨，內含的污染物很少，若要以飲用水中的汙染物質再進行研究分析，以當時的校內儀器設備執行較困難；又看到臺灣工廠未經處理排放廢水的情況嚴重，權衡之下決定專注研究廢水處理。他研究各種方式的污水處理法，包括：結晶軟化、吸附、電解、電鍍、萃取、加壓浮除、薄膜等研究。近年執行的科技部補助研究計畫中，將物化及生物處理技術結合，應用於自來水中硬度的去除，及工業廢水中重金屬的去除；研究運用結合薄膜、化學還原、高壓生物處理程序、浮除、及萃取程序以去除水中重金屬。研究的首要目標，就是如何將廢水中的污染物質降低再排入河川，讓廢水不會對大自然產生傷害。

研究歷程
「雖然研究的過程遇到很多挫折，但當研究完成後，才發現之後的問題更不簡單！」李奇旺解釋，在臺灣很常見到工廠偷埋暗管或者直接將未處理的廢水排入河川溪流，主要是因為臺灣工廠多屬於中小企業，廠商土地有限，為了要降低成本追求最大利益，所以處理廢水的設備與技術就沒有辦法達到政府要求。加上近年來產品在製程上的複雜化，使得所產生的廢水更難處理，在以上的情況下，工廠多半都會選擇偷排廢水。節省了成本，卻傷害了環境；因此在進行研究的時候，他主要的目標都是：如何在有限的空間中取得更有效率的處理方法。他說明，要解決廢水中難以分解的污染物質其實還不是最困難的，最難的是在於如何說服廠商接受你的技術、如何將研究成果應用到整體市場。譬如有一次當研究團隊已經將研究計畫完成，要利用模廠來進行試驗，需要夠大的場地來處理這些水量，廠商卻打了退堂鼓，表示對這計畫沒有興趣，中斷了合作，至今這組模廠還束之高閣。他分享心得表示「研究還是得根據市場需求來做調整與設計，才能達到雙贏的結果。」

在研究過程中，李奇旺表示最開心的是帶著學生一起做實驗。他主要研究的是氫氟酸，就是俗稱的「化骨水」，只要一點點就能造成極大的傷害，他反覆叮嚀學生要小心，不然很危險；研究室中也備有緊急的救護藥品與藥膏，但他觀察到每次上完課藥膏就會減少，而且不到一個禮拜很快就用完了，仔細詢問學生後發現：大家並不是因為發生了什麼意外而擦藥，而是每次做完實驗，即便沒事，仍會去擦一下求心安，讓他覺得學生單純又可愛，也替研究增添了一些樂趣。研究成果
李奇旺至今已獲得五項專利，他近年研究將

研究處理污廢水 關心生態大環境

從我開始踏入水相關的研究，延伸到環境相關的處理技術，已經有20餘年的時間，一路上遇到了許多的貴人幫助，提供我研究機會，亦或是碰到志同道合的人一起進行研究，許多莘莘學子真誠地進行這方面知識的學習與研究，這些人與事都讓我覺得非常的感恩。水的存在，對於人類來說是非常重要的，遠古時期，人類在選擇居住地的時候，首先考量的是要與水源相近；游牧民族，雖以四方為家，但有水有草的環境才是他們的繁榮的暫時居所。水在農業、工業、生活日常裡有許多多的應用，人可以三天不進食，卻不能不喝水；所以，水對人類來說，它的重要性絕對無庸置疑，也因為如此，我對水污染的情況非常重視，總是抱持著一份不得不的使命感。臺灣是一塊富含水資源的土地，每個行政區、縣市政府都有河川需要管理；政府的管理績效和成果，也是我所關心的。

在近年來工業發展的相當快速的臺灣，我看到政府的態度是支持工業發展，帶動經濟開發，但關於這些表面風光的政策，在成績數字亮眼的榮景背後，臺灣人所付出的代價是那些不應該直接回到原本清澈河川中的污水，被直接排入，未經處理。因為政府相關法令不夠嚴實，執法不夠徹底，導致部分不肖廠商直接將未處理過的廢污水排入河川，造成河川、土地、自然生態極大的污染。即便有社會大眾辦理所謂的「淨川活動」，但最根本的問題沒有被解決，河川就不可能會回到最初的樣貌。隨著科學發明的推陳出新，使用的化學物質更加難以被分解，廠商礙於成本與時間、空間的限制，依然還是有以埋設暗管或繞流方式偷排廢水的情況發生。以一個長期研究廢水相關處理技術的學者來看，我認為唯有發展出讓這些企業主、工廠管理者在成本上都能接受的技術與設備，提高他們的意願去使用新式設備或技術來處理污染物質，才能達到雙贏的局面。

另一方面政府應該要嚴格執法，遏止不肖廠商以埋設暗管或繞流方式偷排廢水的惡劣行徑，將乾淨的生態還給大自然。呼籲大家不要因為貪小便宜而失去了最愛的家園，破壞生態環境的代價，絕對是超乎我們想像的。人類與水資源是唇亡齒寒的緊密關係，當我們眺望著河川、欣賞美景時，水資源與環境的維護更是當下我們應該要捫心自問並反省檢討的。



多益大勝利

- 李金安 (英文系講師) 試試您能答對幾題？
1. The agreement was reached after a series of difficult _____.
(A) negotiators (B) negotiable (C) negotiate (D) negotiations
2. One of Ferdinand Porsche's most important _____ was the design of a road train used in the First World War.
(A) achievements (B) promotions (C) dedication (D) merits
3. Charlton was inducted into the English Football Hall of Fame in 2005 in _____ of his contribution to the English game.
(A) flexibility (B) recognition (C) postponement (D) observance
4. In many metropolitan areas, renting is still _____ owning a home.
(A) as affordable as (B) the most affordable among (C) more affordable than (D) more and more affordable
5. The team members are _____ Andy to fill the leadership role and be the go-to-guy in the game.
(A) keeping up with (B) following up (C) looking to (D) getting back to
【答案及解析】
1. ANS: D
(A)協商者；(B)可以協商的；(C)協商(v)；(D)協商(n)
2. ANS: A
(A)成就；(B)晉級；(C)奉獻；(D)優點

Profiles

水資源及環境工程學系教授 李奇旺
學歷：美國華盛頓大學土木及環境工程博士
經歷：
●淡江大學水環系助理教授、副教授
●華盛頓大學土木及環境工程研究助理、工程研究助理
榮譽：
●考試院典試委員、分組召集人、命題委員、閱卷委員、口試委員
●2018年環境工程年會優秀論文獎

期刊論文：
Li, Chi-Wang et al., Cryolite (Na3AlF6) crystallization for fluoride recovery using an electrolytic process equipped with a sacrificial aluminum anode. Journal of Hazardous Materials 368, p.90-96 (2019)
更多學術研究內容，請至本校教師歷程系統，以「李奇旺」做查詢。

物化及生物處理技術，應用在自來水中硬度去除，與工業廢水中重金屬的去除；也獲得科技部補助，研究結合薄膜、化學還原、高壓生物處理程序、浮除、萃取程序以去除水中重金屬的技術。較具代表性的創新研究成果包括：聚電解質／微泡加強超過濾結合化學還原法處理含重金屬水技術開發、高壓氣泡油膜萃取重金屬整合系統研發及測試、結合薄膜與其他物化處理程序、浮除、萃取程序以去除水中重金屬之研究，及零價鐵去除污染物等五項研究。研究團隊在產學合作方面也有不錯的成績，2017年與觀音汙水處理廠活性污泥及MBR系統處理效率評估、溼式洗滌塔產生廢水之處理程序評估，因為共同主持科技部電化學產學小聯盟，而與小聯盟加盟廠商大桂環境科技公司有多次的合作，大桂環科與研究團隊一起合作研究「流體化同相結晶含氟廢水處理系統研發」，申請經濟部小型企業創新研發計畫，藉此項專案的執行，還在中國與日本同時獲得兩項發明專利。

未來展望
李奇旺表示，對於廢水處理的技術在臺灣目前受到了空間、成本、時間...等因素的限制；而且隨著科學發展與演進，工廠使用的化學物質越來越難以被傳統廢水處理設備所分解，為了不增加成本，很多廠商選擇以「不處理」的方式來處理污水，所以對大自然造成難以恢復的傷害。為了減少這樣的情況，他寄望透過技術研究來改善，縮短處理廢水的時間與減少處理設備的佔地率，讓廠商能夠使用他研發的技術來解決污水問題。也希望能夠帶領著團隊繼續研究出更高效的污水處理技術，讓污水能先回到清澈乾淨的水，再排放到河流中。就是希望能盡一己之力，帶給社會更多貢獻；研發出受市場歡迎的污水處理技術，在社會成本與生態環境衝突中，找到完美的平衡。

Feedbacks

大桂環境科技公司 環境工程師李穎昇

就學時耳濡目染李老師對研究實事求是的精神，對我助益甚大。畢業後有幸持續與李老師的實驗室合作，研發氫氟酸及電化學相關處理技術；憑著老師專業學理基礎及研究室學弟妹們的認真投入實驗，已研究出可能實場化的處理技術，期待持續研究以克服瓶頸，將技術實場化，對水處理界做出更多貢獻。我認為老師是很好的合作對象，在執行計畫前宏觀地思考，並且將可能出現的問題預測防範、或先思考解決之道，非常值得信賴。

愛綠淨生技公司總經理許煥騰

我和李奇旺老師合作快兩年了，我們手邊還有一個產學合作案在進行，在合作的過程裡，我覺得李老師充分展現他專業的高度。我們合作處理廢水，用複合型處理技術，提供業主全方位的解決方案。本公司專注在以微生物處理廢水中的有機物，李老師善長於廢水中無機物重金屬的抓取。未來，本公司期望和老師有更進一步的合作，進行設備的開發，藉由老師的學術專業，提供數據給我們的光電團隊、AI團隊，運用參數在水質檢驗設備設計上，以提升微生物處理有機廢水的能力，打造對環境生態有益的新境界。



專題學生參與工業廢水處理程序 (圖／李奇旺提供)

全盛環境科技公司總經理陳冠霖

我是水環系、水環所畢業的，我唸書的時候李老師還沒來學校任教。會和老師結緣是因為公司接了一個案子，它的廢水非常複雜，全公司上下沒有人可解決，剛好李老師指導的博士生在本公司任職，他以此案請教老師，沒想到，老師非常熱情，提供專業解決了我們的問題。和老師合作近二十年了，幾乎每年都有產學合作案，或提供汙染物資訊讓學生做為論文研究，也提供實習機會給水環系同學。我很欣賞李老師，他的研究都與實務契合，可以彌補業界和學界之間的鴻溝。很高興有老師當後盾，支持我們向前衝，一起為處理臺灣的汙水努力。

性別平等 維持愛情的秘方 保有彼此的空間

資料來源／諮商暨生涯輔導組提供

「怎麼到現在還沒有回覆我？會不會他跟別人在一起？他如果把我放在心上就應該要馬上回覆我的訊息……」這樣的聲音是不是常常出現在你的日常生活中呢？在聯繫不到對方的狀態下，焦慮和擔心慢慢提升，你開始懷疑他是不是沒那麼愛你了？對方總是不斷的解釋原因，你們又再次產生了爭執。愛情的良好在於兩個相愛的人能夠互相陪伴，這樣的光陰總是特別珍貴也特別甜蜜。然而，兩個人在一起的時間變多了，就代表著個人的時間減少了，越是親密，兩個人就會想要一起去去做越多事情。情感萌芽時，「形影不離」是種浪漫與穩定的象徵，但是日子一久，你會發現朋友好像越來越遠、生活圈越來越小，兩人的興趣嗜好重疊，彼此成了彼此的一部分。你也慢慢發現屬於「你自己」的部分正在消失，假如失去了他，似乎代表著你就會失去了全世界，所以你們只好緊緊相依在一起，好像這樣的相處方式才能讓你們比較有安全感，但這也失去了一個人品嚐生活的樂趣。

到底該如何自在地和另一半相處、又能夠保有自己的空間呢？以下方式，希望帶來幫助。1.重給自己的興趣：還記得在交往前，喜歡做些什麼事情嗎？或許可以安排一些時間給自己，例如運動、與好朋友吃飯、看電影...等，重點在增加自己獨處的時間，而不是把重心都放在感情中，關照一下自己的身心狀態，可以更了解自己的需求。

2.了解彼此在親密關係中的風格 心理學家指出高焦慮依戀風格的人希望伴侶提供較多的陪伴支持；總希望對方給予承諾；而逃避型依戀風格的人對長期關係會緊張，當關係變緊密時會想要逃脫。而安全型依戀風格的人會依賴與讓人依賴，但關係又不會太黏膩，在感情中往安全型依戀風格的方向發展才能維持細水長流的關係；但如果發現彼此可能偏向情感的需求，找出合適彼此的步調。3.與另一半好好的溝通彼此的「界線」

「界線」的問題總是很難開口去談，因為大家總認為談「界線」現實又傷感情，好像我愛你就應該付出所有。但在感情中還是需要個人空間，保留彼此空間也是一種尊重。還記得國小的時候我們桌子間的那條線嗎？旁邊的同學如果越線，我們就覺得不開心，因為界線被侵犯了。那條線可以代表空間、時間、情緒，例如對方開始希望多一點的陪伴，但這樣的要求卻壓縮了自己的時間時，那條界線就被超越了，若一直沒有去討論彼此空間的話，可能會累積成大問題。適當的保留一些空間給對方，對彼此來說都是信任與尊重。兩個人能夠相遇、相愛並不容易，相信每個人都會想要好好把握這一份得來不易的感情，但維持關係也是人生當中重要的課題，花點時間和對方好好溝通，才能讓彼此的關係更自在、更長久！

3. ANS: B 片語 in recognition of = 讚賞；表彰。 Induct=使正式就任。 4. ANS: C still修飾形容詞比較級，形容詞比較級的基本句型是more ~ than Metropolitan=大都市的 5. ANS: C (A)跟上；(B)後續接著做；(C)仰賴；(D)回覆 Go-to-guy=幫大家解決問題的人、幫球隊得分的人。