



實踐超級促進者功能 永續三化新未來策略

文／董事長張家宜

淡江人以沉浸儀式迎接75週年校慶，印記「雲端智慧・AI紐帶」LOGO，「智領未來∞永續淡江」Slogan，推動全雲端智慧校園3.0。邀請3位諾貝爾獎級學者主講熊貓講座，舉辦第11屆亞太未來學聯盟年會，修建民歌運動文化地景，改造書卷廣場周邊景觀。象徵國際化、資訊化及未來化三化新頁共融，強化「雲端智慧、永續未來」韌性大學城。

史丹福大學賈米爾・薩奇教授指出「超級促進者」如同團隊績效的建築師。淡江擔負此整合「集體智慧」的角色，凝聚33萬優秀校友作為興學支柱，激發創新、提升協作，帶動學校聲望。大學日間學制新生註冊率達101.51%；《遠見》台灣最佳大學排行8度榮獲「人文社科類」私校第一；2025THE世界大學影響力排名及美國新

聞與世界報導單項指標列入世界前100名，締造優異成績單。

大學是知識殿堂，也是產業革新的動力引擎。世界經濟論壇（WEF）揭示2030年職場核心技能，除技術性外，更須具策略性。由於結構性轉型，將導致現有職位產生22%的增減，預計新增1.7億職位，減少9,200萬職位。聯合國教科文組織（UNESCO）首席領導Dr. Riel S. Miller，認為培養想像力、洞悉力、前瞻力、集智力與意識力的未來素養基本能力，可以改變對人類能動性。

淡江以「AI+SDGs=∞」、「ESG+AI=∞」雙商標為校務發展願景，持續培育淡江人未來素養，堅實「數位基磐」及「永續發展」，以優異的辦學績效迎接未來的百年風華，堅信必能落實永續發展使命，成為大學願景規劃與實踐典範。在此，與各位共同齊賀淡江75歲生日快樂！

前瞻未來，開創教育新局

大學排名、2026年QS世界大學排名、2025-2026年美國新聞與世界報導全球最佳大學排名、2025年泰晤士影響力排名、2025年泰晤士亞洲大學排名、2025年EduRank世界最佳大學排名，皆取得亮眼成績。迄今已培育出33萬名校友，活躍於世界各領域，奠定良好口碑，校友亦持續以行動回饋母校，包括捐資興建守謙國際會議中心、每年捐贈逾4,000萬元的獎助學金，讓學弟妹安心就學；同時提供產學實習與合作機會，培育學生成為符合產業需求的即戰人才。

高等教育必須因應全球快速變遷的趨勢，不斷探討教育的未來方向，我們可從「教育未來」與「未來教育」兩個層面來思考。前者是宏觀視角，關注教育的整體發展與走向；後者則屬微觀的，聚焦於具體的實踐與應用，透過兩者的相互呼應，教育才能在變局中持續創新，邁向更具韌性的未來。然而，在未來教育場域中，數位科技扮演關鍵角色，例如VR虛擬實境（Virtual Reality）和AR擴增實境（Augmented Reality），正為學習注入嶄新的體驗模式。鼓勵教師善用數位科技融入教學，不僅能提升課堂互動，也能為學生激發學生自主學習與跨域探索的潛能。然而，我們正處於「大加速時代」，其驅動力來自「3M」：市場（Market）、大自然（Mother Nature）以及摩爾定律（Moore's Law），這些因素，皆已納入淡江「AI+SDGs」的行動藍圖之中，成為校務發展的重要指引。本校與東陽能源科技股份有限公司合作建置電動車充電樁已於淡水校園正式啟用，象徵綠色永續校園邁向新里程，為校園注入永續新動能。淡江大學將持續以創新為引擎，以永續為核心，邁向智慧教育與未來學習的新典範。



文／校長葛煥昭

淡江大學自1950年成立以來，始終秉持創辦人張建邦博士提倡的「國際化、資訊化、未來化」的三化教育理念。75年來，無論在學術聲望、研究風氣或校務發展上，淡江皆位居私立大學前列。本人承襲三化教育理念，持續推動創新與精進，以「AI+SDGs=∞」與「ESG+AI=∞」作為校務發展願景，並正式獲得經濟部智慧財產局註冊商標認證，展現本校在教育創新與前瞻布局上的實質成果。本校亦成為與NVIDIA合作的AI University，積極推動「全雲端智慧校園3.0」，並與微軟、遠傳電信等國際企業深化合作關係，持續推進數位轉型與永續發展的結合，致力培育兼具跨域素養與未來競爭力之新世代人才。

在辦學成果方面，本學年度日間學制新生註冊率101.51%，連續兩年創新高，充分展現新生與家長對淡江的高度肯定。本校於多項國際評比中表現亦相當亮眼，包括2026年泰晤士世界

75週年校慶 淡江校友回饋母校超給力

33位校友捐款逾2千萬 完善書卷廣場新風貌

【記者吳沂誼淡水校園報導】總務處10月30日舉辦「淡江大學書卷廣場景觀改善工程落成典禮」，校長葛煥昭、董事長張家宜、三位副校長、菁英會會長林健祥、建築系校友林貴榮、郭中端等貴賓，校內主管與教職員工生出席參與。

葛校長致詞表示，書卷廣場位於淡水校

及總務處同仁的協助，讓書卷廣場整修工程得以順利完成，同時鼓勵大家持續關心並支持第二、三階段校園景觀改善工程。

郭中端以「人做一半、天做一半」比喻，說明看似簡單的工程卻也艱難，即使過程波折不少，同仁們仍齊心協力地完成目標，展現「樸實剛毅」精神，期許教職員工生走出圖書館時，即能看見最完整的「書卷精神」。

剪綵儀式後，由葛校長頒發感謝獎座予捐款校友與郭中端，感謝他們對母校的支持與回饋。

書卷廣場改善工程由33名校友鼎力捐款逾2千萬元，導入永續理念，全面採用高壓透水磚鋪設周邊道路，消減與海報街的高度差，串聯海報街與草皮空間，強化整體連結感。

淡江之夜暨感恩餐會熱鬧溫馨

【潘劭恆新竹報導】為慶祝創校75週年，由中華民國淡江大學校友總會主辦、新竹市校友會承辦的「中華民國淡江大學校友總會2025年會員代表大會淡江之夜暨淡江大學75週年校慶感恩餐會」，日前假新竹喜來登大飯店舉行，全國各地校友逾600人參與，場面熱絡溫馨。

中華民國校友總會總會長陳滄江感謝校友們為母校付出熱情，共同奠基淡江的榮耀；接著帶來成立連江縣校友會的好消息，不負張董事長的期許，完成校友總會的最後一塊拼圖，並播放教政所校友，連江縣縣長王忠銘特別錄製的祝賀校慶及校友會成立影片。

張董事長特別感謝在陳滄江、校友總會

總顧問林健祥等校友努力下，圓滿了校友總會地圖。期許校友們繼續協助母校成長，為永續淡江共同努力。葛校長則宣布大學日間部新生註冊率連續兩年創新紀錄，感謝校友在暑假期間全省舉辦新生暨家長座談會，提供非常重要貢獻。另提到本校以「AI+SDGs=∞」及「ESG+AI=∞」為校務發展願景，積極推動數位轉型與永續發展，領先全國打造全雲端智慧校園，及全國首創校園永續雲更與NVIDIA正式簽約，成為在臺灣的AI University。相信淡江在全球152個校友會支持下將愈來愈好。

特別與會的新竹市代理市長邱臣遠稱許校友們對母校的堅強支持，另對「新竹宴」結合新竹特色食材與人文發展十分驚艷，將回去研究以為將來的宴客參考。

會中葛校長特別頒贈陳滄江及林健祥，由文鑑藝術中心主任張炳煌以兩人名字為首書寫的對聯，感謝他們對母校的支持與貢獻。另頒發予捐款及推動校園優化，及協助母校招生績效卓著的校友。陳滄江和林健祥則分別頒發感謝狀與紀念品予新竹市校友會，感謝他們在理事長藍如瑛帶領下，籌劃出完整且精彩的活動。晚宴主角「新竹宴」，由設計者，歷史系主任李其霖與喜來登大飯店主廚劉華增共同介紹，讓大家在大吃朵頤之際，對新竹的歷史文化有更進一步的認識。

席間特別安排慶生，由張董事長、葛校長、董事王紹新、陳滄江、世界校友會聯



表演活動由各地校友會擔綱，呈現多樣風貌。（攝影／揭維恆）

合會總會長陳進財、林健祥等人，在〈感恩的心〉歌聲中共同切下蛋糕，祝福淡江生日快樂。表演活動由各地校友會擔綱，包括共同大學記憶曲「第一支舞」、鬥牛舞、百老匯歌舞等節目，氣氛熱烈，狂歡度破表。陳進財也特別預告2026泰國曼谷世界校友雙年會相關內容，歡迎校友踴躍參與。

會員大會進行理監事改選

莊子華 崔昭隆新任理事長 監事長

中華民國校友總會日前舉辦第15屆第一次會員大會，選出莊子華為新任理事長，崔昭隆為新任監事長。莊子華感謝會員支持，期望接下來可以嘗試不一樣的活動規劃，擔任學校與校友間的溝通橋樑。第15屆第二次會員大會將於桃園舉行。會後進行第13屆卓越校友頒獎，由葛校長頒贈獎座予25位卓越校友。會員活動由新竹市校友會規劃「淡江真行，新竹好行-3盟海4」行程，帶領走訪新竹縣市景點，讓校友感受在地美景與文化。



董事長張家宜（右4）與校長葛煥昭（右5）等人，在嶄新的書卷前合影留念。（攝影／鄧晴）

園最中心，作為淡江人的「精神堡壘」，除了象徵樸實剛毅的人文精神，更蘊含淡江「三化」的指標，期待未來融入更多元素，呈現更多元樣貌。張董事長感謝33位校友的捐贈，是對母校向心力的凝聚，也是「樸實剛毅」人文精神的具體展現。其次說到暱稱「蛋捲」的書卷廣場，一直是淡江人的美好回憶，「樂見有更多活動在此展開，為75週年校慶揭開嶄新氣象。」

林健祥感謝共同回饋母校的捐款校友、校長與董事長的建議、郭中端的景觀設計



中華民國校友總會理事長陳滄江（左）授旗予連江縣校友會。（攝影／李而義）



張家宜董事長（右5）、葛煥昭校長（右6）等人共同切下75週年校慶蛋糕，祝福淡江生日快樂。（攝影／李而義）



張家宜董事長（後排右7）與葛煥昭校長（後排右8）與第13屆卓越校友合影。（攝影／揭維恆）