

# 張瑞峰 建構跨域能力 在每個轉彎處實現超越



**張瑞峰**  
**達多科技總經理**

**給學弟妹的話：彎道超車的關鍵是態度、人脈與跨域學習**

【記者陳宇煊專訪】「人生的關鍵，不在直線加速，而在彎道超車。」企管系校友張瑞峰以這句話說明自己的人生哲學。從淡江校園出發，走過海外求學、外商歷練到創業挑戰，他在每一個轉折點，靠著態度、人脈與跨域學習，在一次又一次的「彎道」中超越自我。

現任達多科技總經理的張瑞峰，談起求學時期，語帶幽默與謙遜：「課程社團戀愛和打工這四大學分，我可能只有打工那一科比較及格，因為我真的很會打工！」入學時，他就清楚訂下目標——「淡江不是終點，而是下一段旅程的起點」，當時留學風氣盛行，他立志赴美攻讀 MBA，朝專業經理人之路邁進，為了出國經費與磨練英文，幾乎把所有課餘時間都投入補習街打工。

回想在淡江求學的歲月，張瑞峰感念創辦人張建邦博士的用心與遠見，邀請政府部會官員及知名學者到校兼課，讓學生有機會接觸第一線的政策與

實務經驗，創辦人常親自與學生互動交流，對學生們產生深遠影響。正因如此，日後他因為工作前往智利、秘魯及巴西等地時，常能遇見受此學風薰陶的校友。

讓張瑞峰印象最深刻、最感謝的恩師，是當時任職於經濟部的黃慶堂。他說黃老師開授「投資組合」課程時，以實際股市為教材，讓學生模擬投資操作，體驗真實市場運作情境，讓理論與實務緊密結合；且對學生親切熱心、積極回應提問，對他幫助極大。「我申請出國讀書時，黃老師親自撰寫推薦信，還主動協助推薦學校，讓我充分思考，可以從每位老師身上汲取獨特的經驗與啟發」，直說是自己在淡江學到的寶貴一課。

張瑞峰在外商任職期間，深刻體會「所學跟你將來人生或職場上所用，不見得完全一樣，必須以閱讀累積更多知識」。他指出「學歷只是起跑點，真正的勝負在態度與人脈。」任職震旦行銷期間，張瑞峰與各行各業的經營者組成讀書會，透過「以文會友」交流不同產業的知識，並在這個過程中拓展視野與人脈，「讀書會讓我一直發現自己的不足——當你讀得越多，越覺得不夠。」

這段經驗啟發張瑞峰將閱讀文化帶進校友會，延續淡江「書香傳家」的精神，成立讀書會。「讀書需要有伴，所以我們一起讀、一起討論。這樣

的學習方式不只是知識的累積，更是跨界的力量。」讀書會成員來自企業、學界甚至政府單位，透過閱讀了解不同領域的人事物，讓自己發現不足之處加以填補，在交流中相互啟發。讀書會的切磋，也協助張瑞峰面對職涯多次的跨域挑戰，從零售與流通業、通訊產業到創立達多科技，主攻記憶體與儲存裝置領域，業務遍及全球。

雖然畢業後與母校少有聯繫，因兒子也成為淡江學生，他重新走進校友會。「看到師長和校友的無私奉獻，既感動又佩服，自然而然就想投人。」張瑞峰舉例，淡江大學中華民國校友總會總顧問、菁英會會長林健祥鼓勵大家「有錢出錢、有力出力」，活動幾乎從不缺席；校友服務暨資源發展處執行長彭春陽堅持「教學品質最重要」的理念，啟發他支持校園建設，透過公司與讀書會的力量，回饋母校。

「不要認為學的東西暫時用不到就是浪費，有一天肯定會以意想不到的方式回到你身上。」張瑞峰認為，職場與人生從來不是一條筆直的跑道，而是一場持續學習與累積的過程，做任何事，起點與終點未必相同，但每段經歷終將成為生命的養分。他用「彎道超車」鼓勵年輕人勇於跨出舒適圈，「要為自己負責任，要知道自己想成為什麼樣的人。」（攝影／陳宇煊）



本校「淡江菁英」金鷹獎於 1987 年創設，以表彰淡江傑出校友，迄今已有 39 屆、275 位優秀校友獲得。今年共有 6 位優秀校友獲獎，於校慶慶祝大會中，頒發當選證書及琉璃金鷹獎座，象徵淡江人的超越巔峰與飛躍天際的精神。6 位優秀校友專訪，請見本期 4、5 版。（金鷹獎座攝影／揭維恆）

## 許明棋 以誠信與熱情寫下科技人生

【記者陳楷威專訪】「獲得金鷹獎，對我來說是極大的榮耀。但我更覺得，我只是代表了許多非常優秀的淡江校友來領取這個獎項。」物理系校友許明棋，一開口便展現他一貫的謙遜與真誠。現任辛耘企業副董事長，同時也是肌活麗學創研所及鋒魁科技董事的他，始終堅信成功並非個人之功，「所有成就都不可能靠單一人完成，我只是剛好很幸運地搭上了一個順風車。」

許明棋自本校物理系畢業後，便進入當時僅有 20 多名員工的辛耘企業。這是他的第一份工作，也成為他奉獻逾 30 年的事業舞臺。一路走來，他陪伴公司從小型代理商成為擁有上千名員工、跨足研發製造的上市公司，並躍升為臺灣主要晶圓再生服務供應商之一。他笑著說，「一路走來始終如一，不知是好是壞，但在這段『從無到有』的過程中，我學到建立制度、與公司一同成長的寶貴經驗。」

辛耘企業的關鍵轉折，始於 2003 年的品牌轉型。許明棋指出，當公司以代理商身分累積了足夠經驗後，就會希望能做出自己的產品與價值。「如果空有這些經驗卻沒有自

有品牌，那是很可惜的。」於是，公司毅然投入半導體製程設備的研發製造，3 年後更跨足資本支出高昂的「晶圓再生」領域。

2007 年新廠風光啟用，未料隔年即遭逢全球金融風暴，市場急凍、對正在「燒錢」轉型的辛耘而言是雙重打擊。許明棋回憶，那段時間真的很慘，報紙一打開，每天都是壞消息。公司連續 3 年平均每年虧損兩億元，那時真的是天人交戰。他坦言，「假如我當初選擇放棄，那今天當然什麼都沒有了。」

面對巨額虧損，許明棋選擇堅定信念。「最困難的時候，我們沒有裁員，也沒有讓員工放無薪假，只有高階主管主動減薪，共體時艱。你必須保護同仁，這是他們的基本生存權利。」



**許明棋**  
**辛耘企業副董事長**

這份在危機中仍堅守的「誠信」，最終轉化為強大的向心力，也奠定公司後續穩健成長的根基，「同仁願意繼續跟我們走下去，因為我們從未放棄他們。」支撐公司挺過低潮的，正是這份對未來的遠見與信念——「我們當時堅信，金融風暴終將過去，半導體產業一定會再起來。」

談及母校，許明棋滿懷感謝。「淡江帶給我最棒的，就是開放的學風與自由的思考。」在淡江求學的時光既充實又快樂，也讓他養成「閱讀的習慣」，不僅限於課本知識，而是廣泛涉獵，持續對世界保持好奇與學習的態度。除了勉勵學弟妹在校期間勇於跨域學習，更要及早建立自己的

「三觀」（世界觀、人生觀、價值觀）。更語重心長地提醒，「很多人在大學只是過日子，沒有想法，但你要開始想，你要成為什麼樣的人。」

至於企業最重視的人才特質，許明棋指出：「唯有誠信務實，人才願意與你合作，夥伴才會相信你，這是最基本、也是最關鍵的態度。」企業真正喜歡的，是會學習的人。學校所學只是基礎，更多專業需要在踏入社會後重新學習、持續鑽研。對於未來，他充滿樂觀，特別看好 AI 帶來的產業發展。同時認為，只要保持熱情與學習心態，機會自然會出現。

從當年的物理系畢業生，到帶領企業挺過巨浪的科技領導者，許明棋始終抱持著樂觀與熱情，「人生的極致就是熱愛人生，你要想辦法讓自己很熱情地活在這個世界上。」未來期盼能與學校展開更多產學合作，一同為年輕學子開拓實務與創新的學習平臺。（圖／許明棋提供）

**給學弟妹的話：**  
**機會只留給準備好的人**

## 陳大田 創造全臺最好玩的城市

【賴映秀、記者陳雅君專訪】土木系校友陳大田近 40 年公職生涯，在他 2018 年接任局長之後的短短 7 年之間大放異彩。他所主導的多項公共工程及景觀建設屢獲肯定，成就臺中為「全臺最好玩的城市」，而他個人則陸續獲臺中市政府、行政院頒發公共工程個人貢獻獎，獲得工程人的最高榮譽。

這些廣受好評的代表性作品包括：臺中美樂地計畫，打造「全齡共融、友善無障礙」的公園綠地；於太平的馬卡龍公園建造全國最高的溜滑梯；融合客家文化與生態的東勢獨角仙公園；擁有全國最多吊床的后里森林公園，以及中央公園的樹木區廊帶設計等。這些建築或景觀，提升了城市居民的生活品質，也展現陳大田對不同年齡層市民、族群需求的回應，更是他回報淡江大學姐盧秀燕（戰略所校友）知遇之恩的成績單。

成就並非偶然，背後的關鍵不只是他獨特的人格特質，更重要的是他好學不倦的精神。為求工程品質更上層樓，58 歲擔任臺中市政府建設局局長後，他重拾書本讀博班，經過 5 年苦讀，終於拿到博士學位。他將研究與城市規劃及建設服務相結合，中央公園工程用上 AI 作光學偵測，應用熱效應把風帶進樹林的廊道中，就是他博士

學程中學習的新技術。他努力把弓拉滿，穩且有力地射向最遠的靶心。努力不懈的模樣，正如他激勵學弟妹的話：「如果有機會，應該更野性一點，去衝撞，發揮潛能，因為社會可能正缺你這樣的人才，不要讓自己被埋沒。」

其實，在到達美麗草地前，曾經歷許多棘手。陳大田回憶進行美樂地計畫時，在兒童節收到的禮物，仍深刻難忘。「這公園不好玩！」多個社區團體用影片向他表達心聲。先是震驚，深思之後，他用同理心和高度的協調力，啟動工作坊進行地方參與，將批評者納入設計過程，重新定位公園，最終讓美樂地成為大家共同的成果與驕傲。這段經驗讓他深刻體會，專業固然重要，但跨域合作與傾聽、尊重他人，創造「有溫度的工作氛圍」，規劃才能真正落地、回應市民期待，也讓公共建設發揮服務社會的價值。

「開不了工的要開工；完不了工的要完工」是盧秀燕對他的要求。陳大田坦言，最大的難關從不是專業問題。上任後第一個任務，完成大智路的打通，解決延宕 20 年的棘手問題後，緊接著是東豐快速道路改造、綠美圖、臺中國際會展中心等指標工程。多次面臨拆房、土地徵收等難題，他都帶著團隊，了解問題，協調溝通、化解

衝突，一步一步前進。「一個人會走得快，但是要一群人才會走得遠。」他強調團結力量大，「不只在自己的機關內，還要跨域合作，要學會傾聽尊重、凝聚力量，事情就會做得好。」

談起大學生活，陳大田微笑說，一開始就選擇住在和自己同名的「大田寮」，因就讀土木系常背著測量儀器跑遍校園，「學校裡到處都有我們的定位點」，感覺和這塊土地十分親近。他又想起和同學報名拳擊比賽，「一上臺就被 KO！」。

課餘時在後山慢跑，也在合唱團練習和聲，「不能亂放炮啦，一個人飄高音全團都會崩掉。」透過這些經歷，大學時代的陳大田活靈活現起來：翻著《未央歌》憧憬著大學生活，淡水的風、宮燈大道的燈光、杜鵑花美麗的粉色，都成了青春的底色。（圖／陳大田提供）



**陳大田**  
**臺中市政府建設局局長**

**給學弟妹的話：**  
**專業與能力固然重要，但正向與有溫度的成事態度，才是成為成功領導者最珍貴的特質**