

全面品質管理研習會 導入SROI展現永續淡江的公共價值

【潘勁愷淡水校園報導】品質保證稽核處3月27日上午9時，在守謙國際會議中心有蓮廳舉辦「114學年度全面品質管理研習會」，主題為「從持續改善到公共價值：品質內化與影響外顯的校務治理」，校長葛煥昭、董事長張家宜、3位副校長、和全校一、二級主管、教職員逾300人參與。會中由葛校長頒發第14屆品管圈競賽活動獎金予第一名總務處「總是在服務圈」、第二名資訊處「救火圈」、第三名財務處「會快圈」。

張董事長致詞時，強調本校已連續33年推動全面品質管理，並將其視為校務發展的核心基因。接著透過世界經濟論壇2026風險報告，指出未來十年將面臨地緣政治、AI科技與永續發展的挑戰，必須將外部風險轉化為內部治理的動力，期許同仁藉由本次研習導入的社會投資報酬（Social Return on Investment, SROI）評估工具，結合PDCA循環與AI技術，強化持續改善與流程管理，有效地融入校務發展計畫，發揮社會貢獻價值。

葛校長也強調，本校在2023年已正式將AI與永續融入全品管概念，推動TQM 2.0（智慧永續TQM），將校務治理從持續改善提升

到共創價值。SROI能將無形的公共價值與社會影響力進行量化分析，精準評值各項計畫對社會與環境帶來的實質改變，為衡量校務成效的關鍵工具，有效協助從內部品質的精進，轉化為具備外部影響力的卓越治理。

專題演講一由中國科技大學校長陳振遠，以「TQM在AI時代的深化、內化與進化」為題，剖析生成式AI與少子化對高等教育帶來的複合型挑戰。他認為淡江面對未來挑戰，TQM需從「做得穩」轉型為「做得準、快且

有影響力」，建議策略方向：以「深化」數據驅動的精準治理，提升決策即時性；「內化」行政減量與文化重塑，運用AI助理減輕負擔；「進化」AI融入高教願景，將傳統優勢轉化為新階段的競爭力。

專題演講二由樹冠影響力投資公司執行長楊家彥，主講「從SROI到校務發展目標管理」。他首先解析SROI執行的6大步驟與8大估算原則，強調校務治理應從「利害關係人參與」出發，透過數據量化與貨幣化評估，精準呈現成效與影響力。SROI不只是評估工具，更能延伸至目標與關鍵成果管理，協助學校在行政減量下，達成精準的價值溝通與資源配置，將無形的社會影響力具象化。

提問交流由葛校長主持，永續中心韌性治理規劃組組長洪小文及陳振遠，分別就學校利害關係人的影響力調查，及貨幣化評估的價值認定進行提問，由楊家彥予以回復。葛校長於閉幕致詞重申「全雲端智慧校園3.0」將透過ESG與AI的加乘效果，將校務計畫及永續報告書與SROI整合，轉化淡江優勢為未來競爭力。張董事長則期許同仁結合AI與SROI，強化校務治理的數據化與透明度。



114學年度全面品質管理研習會在守謙國際會議中心有蓮廳舉行，主題為「從持續改善到公共價值：品質內化與影響外顯的校務治理」。（攝影／李而義）

學系博覽會熱鬧登場 逾千人淡江「逐光」

【記者陳啟仔淡水校園報導】知學系探未來，淡江與你共「逐光」！教務處日前在淡水校園舉辦「逐光——2026年淡江大學學系博覽會」，邀請高中學生與家長走進校園，透過學系攤位、校園導覽與學院場域參訪等活動，深入了解淡江的學習環境與學系特色，吸引逾千人參與。

活動在守謙國際會議中心有蓮廳開幕，由學術副校長許輝煌介紹本校辦學理念與特色。他指出，學校近年將AI融入教學，讓各系學生皆有機會取得AI國際證照，亦積極推動大學社會責任與永續發展，打造綠色零碳校園，鼓勵師生運用專業參與地方議題。國際化方面，部分學系以「全英語授課、全大三出國、全住宿學園」三全教育，促進學生與國際生交流。學校提供彈性修課制度，鼓勵跨域學習與雙主修、輔修，重視社團參與及團隊合作等軟實力培養，每年提供逾億元獎學金，協助安心就學。

學系展覽自下午1時30分起，分別在守謙國際會

議中心各樓層及同舟廣場舉行，各學系設攤展示課程與學習資源，師生熱情地向參與者介紹學系特色與未來發展方向。教務處特別設置「落點分析諮詢處」，提供學生與家長升學諮詢服務，教務長也到場解答學系選擇與升學方向等問題；國際處除介紹本校國際資源外，也設置「Chat Corner」，讓高中生與淡江學長姐交流全大三出國與交換留學經驗。

活動同時安排「學院場域參訪」，帶領參與者前往AI創智學院AI實境場域、工學院及理學院實驗室、國際事務學院上課環境等；「校園導覽」則走訪紹謙紀念體育館、覺生紀念圖書館及松濤館，讓參與者熟悉校園與學習環境。現場設有抽獎活動，發放紀念論匙圈，透過手機感應可獲取學校資訊。

博覽會吸引各高中學生與家長到場參與，格致中學的兩位學生分享，最令他們印象深刻的是機械與機電工程學系，過程中與教授交流愉快，也讓他們對淡江機械系更了解，希望有機會進入該系就讀。



8學院在守謙國際會議中心各樓層展覽，師生熱情介紹學系課程與特色。（攝影／林品瑜、曾晨維、林宇翔）

葛校長率團訪AMD 盼深化產學合作培育AI跨域人才



校長葛煥昭（右前5）率團訪問AMD台灣分公司，與AMD資深副總裁王啟尚（右前6）帶領的營運團隊進行合作意見交流。（攝影／李而義）

【潘勁愷臺北報導】本校日前在教育部長鄭英耀見證下，與6大國際頂尖企業共同發布戰略結盟，進行深度產學合作。之後，校長葛煥昭特別率領3位副校長及多位一級主管，至結盟企業美商超微半導體台灣分公司（AMD）進行拜訪，並就未來合作方向進行意見交流。

AMD資深副總裁王啟尚帶領多位營運團隊主管進行接待，並在會中分享，AMD堅持「開放平台」策略，軟體架構為開源設計，更能賦予學校自主開發與研究的彈性，與更大的成長空間。

AMD資深業務協理黃偉喬指出，AMD積極推動AI PC的發展，不僅大幅降低延遲、保護隱私，更能減輕學校對雲端訂閱費用的負擔，適合大規模佈署於教學現場。AMD主任工程師張旭佑則提到，透過「AMD大學計畫」，可提供AMD Instinct MI300雲端算力、AI PC設備及教學教材等資源，協助教授減

輕改編課程的負擔，同時展示淡江學生利用Instinct MI300資源進行室內設計研究，成功達成在光影保留與風格更換的先進影像處理領域展現卓越成果。

葛校長表示，本校積極推動數位及淨零轉型，除成立AI創智學院與AI系，更與台灣微軟及遠傳電信合作，打造全雲端智慧校園。近來更以雙註冊商標為校務發展願景，透過AI驅動並加速加值，實踐創新SDGs與ESG，培育符合未來市場需求的優質人才，希望雙方藉由多元合作，朝這個目標邁進。工學院兼AI創智學院、精準健康學院院長李宗翰則介紹本校AI落地現況。

交流時間雙方就合作方向進行討論，AMD表示，可透過AMD Ventures或提供客製化技術支援，協助提升機器人與探空火箭技術成長，期望與本校及產業夥伴形成技術聯盟，推動開放式的機器人產業鏈，讓學生在學階段即能接觸世界級的AI核心技術。

天下雜誌報導本校智慧節能成果 蕭瑞祥分享AI永續應用

【張瑜倫淡水校園報導】本校積極落實「AI+SDGs=∞」校務發展願景，在永續治理與節能減碳展現亮眼成果，《天下雜誌》3月18日下午2時30分專訪永續長暨總務長蕭瑞祥，分享如何透過「雙軌轉型」將AI技術導入能源管理，成功將每年電費從新臺幣9,000多萬元大幅降至6,000多萬元，減幅達33%，這項績效不僅榮獲國家級獎項，更受教育部委託擔任輔導團隊，協助全臺大專學院推動節能轉型。

蕭瑞祥指出，「AI+永續」已融入師生日常，淡江的永續發展並非口號，而是建立在紮實的總務管理基礎上，將節能減碳轉化為可量化的治理績效。學校並與股祐科技合作研發「EMS能源管理系統」，112年11月取得「人工智慧生產製造節能管理系統及其方法」國家發明專利。該系統除能即時監控用電、分析能源效率、偵測異常與設備故障，以及可模擬政策實施的結果等，並創新導入「智慧預測」關鍵技術，將過去電力超載約僅有15分鐘應變時間，透過AI運算，可提前一週預警，有效避免契約容量超約受罰。系統亦應用

於校園日常管理，例如教室供電與課表連動，並結合物聯網，加裝磁力門扣，落實「門窗未關不供冷氣」的自動化機制，大幅提升能源使用效率。

在治理架構上，蕭瑞祥說明，永續中心負責策略制定，總務處則負責執行與數據蒐集，將節能成果轉化為治理績效，形成完整運作模式。憑藉此一機制，學校111年榮獲經濟部節能標竿金獎，112年再獲行政院國家永續獎肯定，教育部更因此委託本校擔任「補助大專學院改善節能措施成效計畫」的輔導團隊，協助多所學校建置EMS系統。

除硬體與管理外，學校亦將永續理念與「教學」結合，將「AI與程式語言」（114學年度改開人工智慧導論）及「探索永續」列為大一通識必修，每年逾4,000名學生修讀，培養學生具備AI素養與ESG觀念，提升未來競爭力。

此外，各單位積極結合專業與SDGs指標，開設跨領域微學程與USR實踐。學校多年在THE世界大學影響力之SDG6與SDG7排名位居全球百大，展現實踐的整體成果。



永續長暨總務長蕭瑞祥接受《天下雜誌》專訪，分享如何將AI技術導入能源管理。（攝影／張瑜倫）