

誠摯祝賀各位學子，順利完成在本校的學習與歷練，正式開啟人生嶄新篇章！淡江大學歷經七十五載深耕，已匯聚逾 33 萬名校友遍布全球，形塑深厚而緊密的淡江人網絡與校友力量。這份跨越地域與世代的連結，將成為各位前行的重要支持與後盾。期許各位發揮所長，並從容地迎接新時代的挑戰，讓世界看見淡江，也讓淡江因你們而更加卓越耀眼。

本校以深厚歷史底蘊和明確辦學定位，面對 AI 時代變遷，前瞻布局「AI 與永續」之深度整合，並以「AI+SDGs=∞」、「ESG+AI=∞」雙商標作為校務發展願景，將本校三化教育理念升級，打造淡江成為一個「在地國際、雲端智慧、永續未來」韌性大學城。

## AI+SDGs=∞ ESG+AI=∞ 企業最愛

／校長 葛煥昭

透過「全雲端智慧校園 3.0」推動校務轉型，包括：建置雲端資料中心，奠定校務研究與 AI 決策基礎；同時全面推動 AI 融入教學，深化 AI 與人文社科領域之跨域應用，以提升學習成效與創新能力。

在人才培育方面，本校積極鏈結產業發展趨勢，與 NVIDIA、Microsoft、AMD、PwC、Supermicro 等國際頂尖企業攜手合作，其中，AMD 透過推動「AMD 大學計畫」，讓學生得以接觸世界級 AI 核心技術，優化學習環

境，強化實務應用能力，縮短學用落差。秉持「學生學習為中心」之理念，致力培育兼具「AI+SDGs」跨領域通才能力，使學生在面對快速變遷的未來社會與職場環境時，具備即戰力與持續成長的潛能，並能在變動中持續升級自我，開創未來。

在辦學成果方面，本校長期深獲各界肯定。《Cheers》雜誌「2026 年企業最愛大學調查」中，本校 29 度蟬聯私校第一名，並憑藉龐大校友資源，在「企業正職員工數」

持續穩居全國第一名，於五大產業最愛榜單中的「金融業」更名列全國第四名，為唯一入榜私立大學。1111 人力銀行「2026 企業最愛大學調查」中，本校在「整體表現」亦蟬聯私校第一名。本校之所以深受企業的肯定，正是源於長年落實「三環五育」教育理念，除厚植學生專業能力外，更重視跨域整合、問題解決及溝通協作等關鍵能力之培養，使本校學子能穩健立足職場，成為各行各業所倚重之優秀人才。

各位畢業生，未來的路或許充滿挑戰，期許大家秉持「樸實剛毅」之淡江精神，持續精進專業，勇於創新突破、拓展國際視野，在各自的領域中發光發熱，成為企業永遠的最愛。



【畢業生專訪】

### 錢宥亘

(商管學院 公共行政學系)  
畢業生操作獎  
商管學院院長獎  
總統就職、國慶大會、  
選務工作人員



## 累積服務經驗 從中看見公共價值

【記者楊成勳專訪】從擔任班級代表、服務學習課程小組長，到協助校園安全工作與學生事務推動；從參與總統就職大典、國慶大會，到投入第一線選務工作，錢宥亘的大學生涯幾乎都與公共服務和公共事務緊密相連。她認為，「公共行政」不只是課堂中的理論，更存在於每一次服務、協調與實踐之中。

談及如何在參與眾多活動的同時維持優異成績，錢宥亘分享：「上課儘量往前排坐，並在課堂中解決問題、吸收知識。」她認為，專心投入課堂不僅能提升學習效率，也能減少課後複習壓力。看似簡單的習慣，卻需要長時間的自律與堅持，也讓她在大學期間兩度榮獲商管學院院長獎。

回顧四年學習歷程，錢宥亘感謝系上師長的栽培，尤其是公行系助理教授詹立煒。透過實際參與研究案與計畫執行，她累積許多課堂之外的學習經驗，也從中獲得成長的養分。

身為公行系學生，錢宥亘更將對公共事務的熱忱延伸至第一線，投入多場選舉的選務工作。對她而言，「實務現場就

是所學的實踐，也是生活的一部分。」過往在投票所，她看著行動不便的長者仍堅持出門投票，心裡深刻體會到公民對這片土地的關懷與認同，並深刻認知到「意見表達的重要性」，認為公行系學生更應該積極參與其中。

說到給學弟妹的建言，錢宥亘分享，凡事必以「先了解自身需求，再掌握現有資源，並在面對未知時保有彈性」為原則，盡力做到能力所及的最好。她鼓勵學弟妹把握大學階段「試錯成本較低」的機會多加嘗試，透過實際參與探索自己的興趣與方向。

談及未來規劃，錢宥亘表示，她計畫報考校內儲備行政人員，將所學與累積的服務經驗轉化為支持校務運作的力量。對她而言，公共行政不只是專業知識，更是一種關懷社會、服務他人的實踐精神。四年來，她在參與中學習、在服務中成長，也帶著始終對世界抱持希望的信念，期許自己與身邊的人都能「溫柔地對待自己，看見美好的事物」，並成為善意傳播的起點。(攝影/曾晨維)



### 傅紹宇

(國際事務學院  
國際事務與戰略研究所)  
臺灣青年海外搭橋計畫代表  
全國大專校院外交與國安政  
策模擬營組長  
淡江大學 114 學年度優秀青年

## 積極厚植底蘊 用行動拓展國際視野

【記者顏群倫專訪】「很多時候，只要願意去嘗試，就會發現事情沒有想像中困難。」傅紹宇在學期間不僅成績優異，更積極參與國際學術研討會籌辦、海外交流及公部門實習。他以「做中學」的態度，透過一次次實踐累積經驗，將課堂所學轉化為解決問題的能力。

大學就讀本校外交系的他，因對國際事務懷抱濃厚興趣，加上仰慕「淡江戰略學派」在相關領域的學術聲譽，畢業後選擇進入戰略所就讀，將研究視野從常見的兩岸議題延伸至「印臺關係」，關注我國與印度在移工、半導體、教育及文化等多元面向的合作發展，期望透過研究培養更全面的國際觀點。

傅紹宇曾擔任「淡江戰略學派年會」總召，負責團隊統籌與活動執行。他強調，合作過程中應多聽取他人意見，遇到問題時不指責別人，而是共同解決。此外，他在「外交與國安決策模擬營」擔任印度組隊輔時，撰寫了 20 多頁的國家簡介，透過討論引導學員跳脫既有印象，從更多元的角度理解印度及其戰略角色，同時從學員提出的看法中，拓展自己從不同角度理解議題的機會。

傅紹宇也積極參與國際交流實務工作，曾於美國在台協會(AIT)政治組擔任實習生，代表臺灣赴泰國參與僑務委員會「臺灣青年海外搭橋計畫」。透過實際接觸海外機構與國際事務現場，他體會到，教室裡學到的理論與實際接觸的事物截然不同，走訪這些國家與機構，能讓視野變得更遠。英語能力優異的他，不僅擔任全英語專業課程助教，也負責建置與維護戰略所英文官方網站，還獲得本校英語即席演講比賽第三名。

回顧在淡江的求學時光，傅紹宇感念國際事務學院師長與助理一路以來的支持，特別感謝指導教授林筱甄的啟發與指導，引領他走入印度研究領域。他推薦學弟妹善用學校圖書館豐富的學習資源，勇於把握各種實習、交流與參與活動的機會。

對於未來，傅紹宇不將自己侷限於外交官或研究員等單一路徑，而是以開放的心態迎接各種挑戰。他也鼓勵學弟妹，不要害怕跨出舒適圈，只要勇敢嘗試，能走的路絕對比一開始想像的還要寬廣。(攝影/顏群倫)



### 張睿耘

(教育學院  
教育心理與諮商研究所)  
2025 台灣伴侶權益推動  
聯盟多元性別生命故事  
工作坊帶領者  
教心所實習履歷與面試  
工作坊講師

## 破圈體驗多元 回校園重新選擇人生

【記者徐若璋專訪】「生命其實很有限，如果有些事想做，或許不應該再拖延。」張睿耘用這句話形容自己再次踏入校園的原因。擁有師大翻譯所碩士學位的她，曾在科技業工作 10 餘年，長期關注新住民等議題。從翻譯、企業職場到心理諮商，看似不同領域，卻都圍繞著她對人的理解與關懷。

自師大畢業後，張睿耘的職涯穩定，但父親因腦傷失能需要照顧，讓她重新思考人生方向。她坦言，當時意識到人生比想像中短暫，也開始思考是否要持續沿著原有道路前進。而心理諮商正是她長期放在心中的選項。

帶著這樣的想法，她重返校園。她表示，教心所最大特色在於學生背景多元，來自社工、護理、人資、科技

業等不同專業領域，讓她能不斷地接觸不同觀點，也形容這段學習歷程是一種「破圈」體驗。

除了同儕的多元背景，教心所的教學理念也讓她深受影響。張睿耘表示，老師不要求學生成為單一標準的心理師，而是鼓勵每個人結合自身經驗，發展屬於自己的助人風格。所長張貴傑經常提醒，心理師不能只待在諮商室內，必須理解個案面對的家庭、經濟與社會處境，因為真正的改變往往發生在生活場域。

這樣的觀念，也與她長期關注的新住民議題產生連結。張睿耘從大學時期便關注弱勢者處境，進入翻譯領域後，透過社區口譯接觸新住民與移工議題。她認為，通譯不只是語言轉換，

更是協助不同文化背景者被理解與發聲的橋樑。因此，她的論文聚焦於新住民及移工在心理諮商中的語言與文化議題，嘗試從跨領域角度理解助人過程中的溝通困境，過去在翻譯與科技業累積的經驗，也在新的學習歷程中被重新整理與轉化，成為理解他人的重要基礎。

張睿耘感謝在淡江的學習環境中，有機會長成更好的自己。這段歷程讓她更確信「每一段經歷都有其意義」。面對未來，她仍保持開放態度，不替自己設下過多限制，也勉勵學弟妹不必擔心過去經歷與未來方向是否一致，因為「每一步都算數」，每段學習與嘗試都可能成為未來的重要養分。(攝影/徐若璋)

(校隊巾幗攝影/李而義、曾晨維)

### 校隊巾幗

【畢業身影】

勝不驕敗不餒，但我們還是為淡江感到驕傲。



周愉倫 (統計系) 113 大專劍道錦標賽女子段外組冠軍  
林虹妤 (資管系) 115 全大運鈍劍團體賽金牌  
黃宇微 (財金系) 113 全大運軟網團體賽金牌