淡江時報 特選

焦點報導

2–3版 新任校長、副校長專訪
4–6版 新鮮人秘笈
7版 教學實踐研究計畫通過件數創新高
8版 淡江大學與勤業眾信簽訂MOU



淡江大學第14任校長交接，由葛煥昭（左）在張家宜董事長（中）監交下，將印信移交予許輝煌（右）。（攝影／揭維恆）

許輝煌接掌第14任校長 期許共同迎接AI與高教新挑戰

【林品瑜淡水校園報導】淡江大學「第14任校長布達暨交接典禮」7月30日上午10時在覺生國際會議廳舉行，第14任校長許輝煌由董事長張家宜親自頒授聘書，並與卸任校長葛煥昭交接印信。副校長、一、二級單位主管及逾百位同仁到場觀禮。

張董事長致詞時指出，本次校長交接象徵淡江邁向新的發展起點，董事會已於6月24日正式通過聘任許輝煌擔任第14任校長，遴聘過程公開、公正且順利完成。她肯定葛校長8年來帶領學校在學生學習成效、教師研究、AI行政效率、國際影響力及校友合作等方面皆有顯著成果，也認為許校長兼具國內外行政與學術歷練，相信將持續深化「三化教育」發展，延續「AI＋SDGs＝∞」理念，帶領淡江開創永續新局。張董事長另特別致贈葛校長，由文錙藝術中心主任張炳煌書寫的「煥猷績昭」匾額，讚揚其宏觀治校之顯著績效。

葛校長回顧在淡江服務35年間，曾擔任行政主管長達33年，8年校長任內推動「雙軌轉型」、「雙軸轉型」及「強化校友互動」三大重要工作。其中，「AI轉型」與「永續轉型」已全面融入校務治理、教學、行政、產學合作與服務，教學實踐研究計畫通過件數更連續4年名列全國綜合大學第一，尤其今年通過的69件計畫中，超過半數融入AI應用。他感謝董事會、行政夥伴及全體教職員支持，期勉學校在張董事長指導及許校長的帶領下持續再創輝煌、邁向高峰。

許校長表示，身為淡江校友，能接任第14任校長深感榮幸，未來將延續董事會與葛校長擘劃的校務發展方向，與全體教職員攜手推動校務發展。他提出學校將面對生源危機、AI轉型壓力、攬才與留才，以及新世代學生行為斷層四大挑戰，往後將親自投入招生工作，加速推動教學與行政AI快速轉型，進行優秀教師與行政人才的招聘與銜接，及透過教學及輔導的互動調整以因應學生學習型態改變。最後他引用輝達（NVIDIA）執行長黃仁勳金句「Run, don't walk」勉勵全校教職員生共同努力，一起加速改變、集思廣益，迎向淡江下一個階段發展。

深耕教育品質與智慧永續 張家宜董事長獲頒全球華人品質獎



張家宜董事長（右）獲頒2026年「全球華人品質文化推動者（個人獎）」。（圖／品質保證稽核處提供）

【本報訊】淡江大學辦學品質，持續受到高度肯定！本校繼2025年全球華人品質聯盟頒發「華人品質最佳文化獎」後，董事長張家宜今年更榮獲「全球華人品質文化推動者」，偕同稽核長林志娟，出席8月6至7日在香港理工大學舉辦的「第十一屆全球華人品質峰會」接受頒獎，並發表「以智臻見科技，用品質造未來」專題演講，分享本校30餘年推動全面品質管理（TQM）歷程，以及品質治理如何持續走向智慧、永續未來。

張董事長長年致力於全面品質管理在高等教育的實踐與推廣。淡江自1992年引進TQM理念，1993年起逐步推動，歷經導入、扎根、精進與超越，不只將PDCA、品管圈、ISO驗證及卓越經營等方法帶進大學，更讓「持續改善」一步步進入校務治理、教學與行政。張董事長演講以「淡江TQM三十有成」回顧這段歷程，最終形成的是「品質文化」——也就是淡江的組織DNA。

演講中，張董事長進一步提出品質的新定義：「超越顧客期待，同時讓地球永續。」她以「淡江三生有幸——生產、生活、生態」說明品質的新延伸，以TQM為核心串聯ESG、SDGs、USR與大學治理；淡江風工程團隊精準找出淡江大橋風切噪音成因，更具體展現長期品質文化與專業能力如何回應真實社會問題。

演講後半段，張董事長把品質的焦點再次拉回「人」，引用聯合國教科文組織（UNESCO）Dr. Riel S. Miller提出的「未來素養」理念，深化為「想像力、洞察力、前瞻力、集智力與意識力」，希冀「未來學」系統性的探索，讓「可能的」、「可見的」與「可欲的」未來，能從校務實踐，延伸至全球永續發展，創造兼具智臻科技與人文溫度的全球華人品質新未來。

淡江機器人FIRA全能賽雙登頂 大型首冠小型15度搶元

【賴映秀淡水校園報導】本校電機工程學系與人工智慧學系合作的機器人研發團隊，在加拿大多倫多舉行的「2026年FIRA機器人世界盃與峰會」中獨占鰲頭，在「人形機器人組（HuroCup）」共奪得8項冠軍佳績，大型人形機器人（Adult Size）、小型人形機器人（Kid Size）雙雙奪下全能賽冠軍。其中小型人形組更是創下第15度封王紀錄。

研發團隊由電機系教授翁慶昌、副教授劉智誠以及人工智慧學系助理教授鄭在植指導，本次由劉智誠師生14人代表出賽，不負使命刷新團隊紀錄。翁慶昌感謝學校長期的支持，電機系系友會補助出國經費不足的部分，讓團隊主要核心學生可以順利到加拿大參賽，替學校再一次爭取到佳績。

今年團隊參與「人形機器人組」的小型人形機器人組與大型人形機器人組，兩個組別均有10個競賽項目，其中有9個項目相同。大會從2025年開始將賽制的10個競賽項目區分為移動性（Mobility）、操控性（Manipulation）和混合性（Hybrid）三個類型，所有項目的分數累積將決定全能賽的名次。劉智誠表示，「全能賽的名次，代表了團隊對於機器人所能做出的動作以及撰寫程式策略的能力，都有相當大的理解。基本上兩者必須兼備，才可能獲得全能賽冠軍。」

最受矚目的小型人形機器人組，在11個參賽隊伍中獲得移動性、操控性、混合性以及全能賽等4項冠軍。第15度封王雖歸功於團隊自2004年就開始設計研發高度小於60公分的小型人形機器人，長年蹲馬步練就的無敵功力，但本次比賽使用的，卻是今年剛開發的第12代FIRA小型人形機器人，首次出戰即奪冠。劉智誠表示，「在更新完新一代機器人的情況下仍能獲得此佳績誠屬不易。」

有別於小型人形機器人，大型人形機器人在製作以及功能呈現所需時間更長，操作者對於人形機器人的熟悉程度都需要比小型人形機器人高。今年在5個參賽隊伍中，本校電機系團隊與鄭在植共同合作開發的機器人，首次獲得3大項目及全能賽的大滿冠。鄭在植介紹，高度118公分之具有29個自由度的大型人形機器人，參賽的機器人選用了算力更強的決策電腦，以及功能更強大的馬達，「在機構以及系統整合都就位，加上所有人的努力下，終於取得好成績。」

本次競賽項目，分別為射箭、籃球、馬拉松、攀岩、避障、競走、斯巴達競賽、聯合遠端操控，以及舉重等共同項目，小型人形機器人組則另參加聯合足球賽，大型人形機器人組另參加足球罰踢項目，以爭取全能賽冠軍。



淡江機器人研發團隊，由電機系副教授劉智誠（右1）率領參加2026FIRA機器人大賽。（圖／電機工程學系提供）

發行所／淡江大學 電話：02-26250584
董事長／張家宜 傳真：02-26214169
發行人／許輝煌 e-mail：ajtx@oa.tku.edu.tw
社長／潘劭愷 社址：新北市淡水區英專路151號

臺北郵局許可證臺北字第2676號
中華郵政三重雜字第66號
執照登記為雜誌交寄

淡水校園：251301新北市淡水區英專路151號
台北校園：106302台北市金華街199巷5號
蘭陽校園：262308宜蘭縣礁溪鄉林美村林尾路180號

淡江時報網站

編輯／潘劭愷