76 校慶
董事長慶賀專文

驅動動態學習 邁向未來大學

文／董事長 張家宜

淡江蟬聯 29 年《Cheers 雜誌》「企業最愛大學生」私校桂冠，亦屢次獲 1111 人力銀行與《遠見》雜誌評選為企業最愛私校首選。在少子化的生源壓力下，大學部日間學制新生註冊率連續三年突破 101%，115 學年度更創下 101.84% 佳績，奪得逆勢發展的決勝點，歸功於 34 萬校友與社會各界「顧客推薦」。

辦學 76 年，實踐三環五育，培育卓越人才，塑造社會新文化。以「AI+SDGs= ∞ 」及「ESG+AI= ∞ 」校務發展願景，推動數位與永續雙軌轉型。啟動成長引擎，將每一次轉型視為動態學習體系，從知識「點」、校務「面」、智慧「體」，賦能淡江人，讓 AI 技術與全面品質管理，融入組織文化，優質口碑屢創辦學績效。

美國麻省理工學院（MIT）歷經半年訪談與問卷的分析報告指出，AI 工具促使「大學」重新定義「教育」。思考如何「人機協作」實現「人類增強」，因「人」始終是致勝關鍵。「大學」責無旁貸地肩負起孵化器的重任，引導師生融合全球思維與在地脈動，形塑具備持續調整，即時回饋，環境互動，循環成長的能力。

學校為培育引領優質人才，與台灣微軟、遠傳電信、AMD、NVIDIA 等頂尖企業及資誠、安永、安侯建業、勤業眾信四大會計師事務所戰略結盟，進行深度產學合作。並深知科技發達，載具先進，仍無法取代人與人之間的溫度，藉由優秀校友在各大企業中牽線引路，提攜後進，形成「學長姐帶學弟妹」的強大傳承力量。

量子糾纏，讓我們得知，唯有與周遭的萬事萬物彼此互動，才能存在。因此，持續落實永續發展使命，驅動動態學習，匯聚淡江人之力，共同擘劃未來大學，鑄造無限輝煌。在此，祝賀淡江大學生日快樂！



（攝影／揭維恆）

第 40 屆金鷹獎專訪

人和 鍥而不捨 成功跨域創業



楊金昌
公共行政學系校友
聿新生物科技董事長
台灣晉陞太空
共同創辦人兼策略長

給學弟妹的一句話：仰望星空，勇敢做夢；立足鄉土，踏實築夢。

【記者楊成勤專訪】「人和」與「鍥而不捨」，是聿新生物科技董事長楊金昌近 40 年創業歷程中，始終秉持的信念。從臺南的機械工廠起步，跨足生技醫療，如今再將目光投向太空產業。他說：「只要有人和、方向正確，並且堅持不懈，即使面對再大的挑戰，也有機會一步一步實現目標。」

工專機械科背景的楊金昌，民國 73 年進入本校公共行政學系（今公共行政暨法律學系）夜間部就讀。他對公共政策及政府運作同樣有興趣，希望藉由跨領域學習拓展視野。這段經歷也讓他累積與公部門、銀行業交流的機會，日後在創業籌資及爭取政府資源時有所助益。

楊金昌還沒畢業，已經開始經營自己的工廠。民國 76 年，他憑藉機械專業創立鋁模實業，投入精密模具與機械製造。為兼顧課業與事業，他經常搭乘國光客運，當天往返淡江與臺南，白天打拼事業，夜晚充實學業。「很幸運的是，在求學期間就已經擁有自己的機械製造廠，也有了人生第一間『起家厝』。」

楊金昌最難忘的是當時系主任、曾任內政部常務次長的居伯均，以「人和」與「鍥而不捨」勉勵他，成為日後做人處事與創業的重要信念。

民國 88 年，楊金昌創立聿新生物科技，將精密製造技術延伸至生物感測及醫療器材研發。從檢測準確性、品質管理到法規認證，都需要投入大量資金與時間。

「健康管理不能只靠『預約』，等回診當天的一次性檢查，日常生活中的變化也需要被看見。」楊金昌希望將專業檢測設備轉化為方便操作的居家管理工具，讓使用者依醫師建議量測、記錄，作為回診時的參考。

楊金昌帶領的聿新團隊，在民國 97 年開發出臺灣首創的血糖、膽固醇及尿酸三功能測試儀，使用者可透過同一台設備搭配不同試紙進行檢測，並藉由專利自動辨識設計，降低操作錯誤的可能。隨著研發成果逐步累積，聿新進入上櫃市場，業務也從健康檢測延伸至日常保健、傷口照護及動物實驗驗證平台，產品外銷 50 多國。

民國 105 年，楊金昌看見太空產業的發展潛力，「希望臺灣能掌握自主火箭技術，不再只是太空科技的使用者。」他與當時任職美國國家航空暨太空總署（NASA）的博士陳彥升、交通大學教授合作，號召 10 家上市櫃企業資源，共同創辦台灣晉陞太空公司。當時臺灣民間商業太空產業尚未成熟，楊金昌以「人和」凝聚資源，鍥而不捨克服困難。

終於，台灣晉陞太空以民國 117 年挑戰 500 公里軌道高度為目標，持續推進海外發射場域及試射規劃。楊金昌說：「我們看的是 10 年、20 年的大環境，並非 3 年、5 年的收穫。」

近年他也投入睿智創新科技，將事業觸角延伸至金屬 3D 列印與高階製造領域。從精密製造、生技醫療到太空科技，楊金昌認為不同產業都需要技術累積、人才整合與長期堅持。「企業不能只停留在熟悉的領域。」只要方向正確，就值得投入時間與資源，尋找新的機會。

楊金昌持續進修，取得南華大學管理科學碩士與博士學位，曾在科技大學任教，也擔任新竹市私立光復中學校務董事，始終與教育界保持連結。

2024 年獲選淡江大學傑出系友，今年再獲金鷹獎，他感謝前公行系系友會理事長劉昊洲的支持與引薦，將這份肯定視為榮耀與責任。

職涯引路人 相信付出就有奇蹟

【張瑜倫專訪】自大眾傳播學系畢業 35 年來，藍如瑛從傳播媒體跨足企業教育訓練，再投入職涯諮詢與社會教育，走出不同於原先規劃的人生道路。身為非企業家背景的金鷹獎得主，她感性地表示，這份殊榮不僅是對個人專業的肯定，更是母校對長期默默耕耘於教育、公益與社會關懷領域者的莫大鼓勵，讓她看見自己一路走來的人生價值。

談起大學時光，藍如瑛坦言，「我是哭著進淡江的。」剛入學時曾感到挫折，大一導師、大傳系榮譽教授趙雅麗是第一位帶給她溫暖的師長。在趙雅麗的關懷與開導以及學長姐的陪伴下，她逐漸敞開心門、愛上淡江，也重新找回信心，決定積極融入環境，立志「在淡江成為最好的自己」。

求學期間，藍如瑛最重要的收穫之一，就是影棚（淡江電視台前身）所培養的 3C 精神：溝通、協調與合作。大三時，她獲指導老師關尚仁指定，擔任影棚第一屆簡報會主席，向創辦人張建邦與時任校長趙榮耀進行簡報，讓學校經營者看見實習媒體對學生學習的重要性，進而爭取資源。這段特別的歷練為她日後的表達、溝通與跨界發展奠定了堅實的基石。

原本立志以傳播為終身志業的她，34 歲時因家庭因素面臨轉行抉擇。走過自身低潮，她體會到許多人在職涯轉折時所面臨的難題，因而萌生將經驗轉化為助人力量的想法。「我在自己的痛點上看到別人的需要。」38 歲時，她投入職涯專業學習、考取證照，成立「樂生涯管理顧問中心」，透過提問與陪伴，協助人們探索自我、釐清職涯方向。

從媒體工作時期獲得「金視獎」，到投入企業培訓領域獲頒「桂冠講師」，再到深耕職涯與社會教育獲得「社會教育貢獻獎」，如今再獲「金鷹獎」，藍如瑛的每一次轉折，都累積了不同階段的專業與成就。在職涯諮詢工作中，她將自身經驗融入「挫折復原力」的推廣，引導當事人回顧過去克服困境的經驗，協助他們重新認識自己的優勢，找回面對挑戰的信心。回首求學時光，她感謝淡江師長與學長姐當年給予的溫暖，成為支持自己走過挫折的重要力量。所以，時任大傳系系主任王嵩音找她回系上兼課，她沒有絲毫遲疑立刻答應，她的教學也深受學弟妹的喜愛。

藍如瑛也長期參與校友服務，至今已近 30 年。她不到 30 歲就擔任基隆市校友會創會總幹事，在擔任新竹市校友會理事長期間，恢復停辦 10 餘年的校友會獎學金。令人感動的是，任內首屆獎學金 90 年次的獲獎學弟妹，畢業後直接成為捐贈者。她籌辦「淡江 75 聚愛新竹」活動，結合在地特色規劃「3 盟海 4」7 條旅遊路線，率先捐款 10 萬元支持母校，並透過專案管理及倒數 40 天起，每日一張自創的加油圖卡凝聚校友向心力，實踐了她「相信，就有奇蹟！」的信念。

面對 AI 與全球化帶來的快速變化，藍如瑛勉勵學弟妹，除了專業知識，更要培養品格、學習力與心理韌性這三種軟實力。她認為，真誠、善良與為團隊著想的品格，是建立信任的重要基礎；持續學習，才能因應時代變遷；而面對挫折時，能夠調整自己、重新出發，更是走得遠的關鍵。



藍如瑛
大眾傳播學系校友
樂生涯管理顧問執行長
環宇廣播電台節目主持人

給學弟妹的一句話：做自己的微光，勇於追夢，活得精采。

編輯／賴映秀