

為淡江邁向第五波「全球拓展時期」而努力

創辦人 張建邦

淡江建校已 58 年，經歷了「奠基」、「定位」、「提升」和「轉變」四個波段的發展，才有現在的規模，至 2010 年就滿六十年一甲子，淡江是否有足夠的條件進入第五波的「全球拓展時期」，將是全體淡江人的一大考驗。

當此之時，無論內在的行政革新與課程的创意设计等基礎建設，或外在的與國際學術資源全面性的接軌及國際聲望的提升，都是我們全體同仁應該念茲在茲，沉穩思考的問題。在面臨自我揚厲與外界不斷的激烈競爭下，我以為必須先接受下列幾項嚴格的挑戰：

首先，在基礎建設方面，我們要努力的是一必須完成兩項重大的任務。一是在申請的「國家品質獎」；本校實施「教師評鑑」開全國各大學風氣之先，本校實施「全面品質管制」多年，建置 PDCA 的循環機制，也早已成為我們行政與教學單位「全員參與」的共識，當然應挑戰「國家品質獎」，對自我作檢訓，目前初審已經通過，正進入緊鑼密鼓的複審前期程序之中。

另者，教育部將於 97 學年度第二學期進行本校的「系所評鑑」，其自我檢訓的意義更不亞於「國品質獎」的申請，所以張家宜校長已在多次會議

中明白的表示：在系所的評鑑中，本校採用「高標準」，凡評鑑結果，被列入「待觀察」的系所一律停止招生。這不僅展現了我們對系所評鑑的重視，也在在提醒教學單位的各院、系、所，一定要展現本校獨特的優勢與創新的能力，行政單位也要週到全力支持教學的責任，更透露出我們有決心調整體質，掌握所有的契機，開創超越巔峰的信心與決心。

我們勇於申請國家品質獎，更樂於接受系所評鑑，正因為這是測試我們未來有否實力進入第五波「全球拓展時期」的關鍵。

其次，與國際學術資源全面性的接軌以提升國際聲望方面，我也有幾項初步的構想：

第一、2010 年淡江六十年校慶，學校將邀請六十位國際級大師蒞臨演講，並與師生對話，交換經驗，將新的學術理論與治學及研究方法，大師的風範引用並融入在淡江的生活與文化之中。

第二、各教學單位應大量開發新學程，創造外卡（Wild Cards）效應，就目前全球課程發展的新趨勢，應以跨系所的科際整合為主。在不斷學術領域的碰撞與激勵之下，才能產生新的

思維，發展新的學程，在未來的競爭中，唯有獨具特色，才能產生致勝的外卡效應。

第三、推廣國際網路開放平台（Open Platform and Open Source）：本校的網路校園建置，雖然已領先其他大學，但國際網路的最大特色是「千里一線牽」，沒有任何阻礙與隔閡，如維基百科（Wikipedia）人人都可以上網發表及取得其生活與學習中所需要的資訊。所以，本校必須建置與全球接軌的國際網路開放平台，使淡江人的生活及學習全面數位化，例如現在已打通的 don0 共享平台就是淡江大學的數位生活園地（Garden of Digital Life）。

第四、全球集體協作（Mass Collaboration）：集體協作原為人力資源的術語，指兩個或更多，同時為一個目標而協力研究創作。隨著 Web 2.0 的興起，互聯網已經成為網路集體協作的最大功功。除了校內外跨院系集體協作與他校共享資源，本校更重要的是要與國際接軌，和姐妹校密切交流，使學術全球化，提升學校的國際聲望。

今天在邁向 58 週年校慶之餘，我更希望全體教職員生及校友們發揮更多想像力，同心協力共同為淡江邁向第五波「全球拓展時期」而努力。

淡江青英第 22 屆金鷹獎專訪

Certify General Appraiser 實踐樸實剛毅

繆雙慶勇闖美國 成就人生目標



▲繆雙慶（圖中）年近古稀，「淡泊人生，舍餘弄孫」是他目前的人生樂事，繆繆雙慶與可愛的孫子、外孫及家人合影。（圖／繆雙慶提供）

【記者王學華專訪】洛杉磯電話那一頭，傳來繆雙慶和藹慈祥的聲音。對於獲得傑出校頒發第 22 屆「淡江青英金鷹獎」，繆雙慶感到莫大榮幸。已歷 40 年沒有回來，他興奮的說：「我要好好整理一下心中的回憶，回來看看許久不見的母校。」

現屆 56 年，繆雙慶畢業於本校商學系（淡江文理學院時期），兩年赴美求學，進入密蘇里大學攻讀商業教育，取得碩士學位

後，定居加州洛杉磯，並任職於會計師事務所；後來又報考洛杉磯不動產稅務局「地產估價官」，儘管錄取率低，而且在美國人的土地和美國人競爭，實在不易，但腳踏實地、用心肯學所奠定的專業基礎讓他打贏這場仗，他回憶起當時驕傲的說：「700 個人去考，只錄取 30 個人呢！」也因此，繆雙慶開闢了他在房地產業的標榜之路。1992 年，美國房地產產業正興旺，繆雙慶畢業近 10 年的房地產估價經驗，取得加州「最高房地產估價師」執照，並創立 Miao&Associates 估價公司，創業至今十多年，曾為 30 多家商業銀行做房地產估價工作，自己也從事地產投資及開發，繆雙慶謙虛的說：「腳踏實地，用心努力走過每一步，就是我最大成就。」

問起過去，腳踏實地或許正是繆雙慶成功的秘訣。對當時的台灣學生而言，能到美國唸書是個令人稱羨的選擇，但隻身在國外卻也是個挑戰。為了賺取生活費，繆雙慶打掃時鐘工，暑假甚至到 8 個小時的時薪到芝加哥的塑膠工廠工作。儘管如此，繆雙慶不埋怨，他說：「走過之後，反而覺得沒那麼辛苦，而且每個過程都是經驗。」

年近古稀，繆雙慶歷經人生各種困境後，更深刻體驗到大學生活的純美好，他說：「在淡江無憂無慮，可以專心求學，是我的黃金時代。」他回憶，官校教室是他印象最深刻的校園場景；雖然多年不見母校，教室旁樓在 3、4 月綻放的杜鵑花是他念念不忘的景致。在少時的洛杉磯遇上，繆雙慶懷懷念多雨的淡水，他說：「坐在宮階教室裡，邊上邊看著窗外的雨，充滿詩意，」克難破我也還記得，以前天天爬怎麼會忘呢！」繆雙慶笑說，家住連連，每天一校從雙連搭火車到淡水，再踏上 132 層石階，才來到校園。大二以後，開始到台北校園上課，雖然僅在

安侯建業會計師事務所資深副總

活到老 學到老

賴三郎累積知識 衝破挑戰

【記者蔡瑞傳專訪】與駁筆挺，逢人便露謙和、誠懇的聲勢所資深副總經理，也是本校管理學院 EMBA 碩士班第一屆畢業生賴三郎，進入安侯前他已在財政部服務了 35 年，曾獲「財政部優良稅務人員表揚」與「行政院模範公務員獎」，今年更榮膺本校第 22 屆「淡江青英金鷹獎」。

由於家務繁重，認真唸書出人頭地是賴三郎的人生目標，農家子弟勤懇認真、謙和而極富態度的他生身上表露無遺。一一生從事會計工作，他笑稱自己，從小就對數字很敏感，算數也打的好，所以和會計結緣；初中畢業後隻身到台北，就讀當時的省立北農（現國立台北商業技術學院），脫光兵役後隨即通過普考，進入國稅局工作，後來又考上文化大學商學系，並在大四那年以普考滿三年的同等學歷通過乙等特考，從此展開他仕後公務生涯。

談及過去的成就，他說：「努力最重要」。民國 70 年台灣稅務行政的一大突破引進「服務」的觀念，由台北

市率先開辦服務中心，當時擔任該中心主任的他肩負重任，改變既有的觀念和作法並不容易，必須突破重重難關，通過一次大考，但他抱持「努力去做就對了」的態度，成功將法律語詞觀念帶入台灣社會，用服務的心態取代強權。對於工作，他秉持投入與專業的精神，數十年如一日，認真地將自己該做的事做到最好，也是他年紀輕就受到重用、擔任主管的原因。民國 81 年，台灣有成立北中南三區國稅局，他受命為北區國稅局主任秘書，一切從無到有，是他公務生涯中的一大挑戰，但做事投入、待人誠懇，加上認真、專業與熱忱讓他衝破一次次的挑戰，他笑著說：「淡江的校訓『樸實剛毅』正是我長年身體力行的指標。」語氣中充滿堅定。努力不辍的他，即使年過半百，依舊前往美國明尼蘇達州立大學研讀碩士，學成歸國後正逢本校 EMBA 開始招生，便繼續研讀，充實自己是，並順利在民國 92 年拿到第二個碩士學位。他說：「累積知識就是累積資產，也是成功不可或缺的關鍵。」

55 歲自財政部退休後，賴三郎應邀擔任安侯建業會計師事務所稅務投資部的副總，至今已 8 個年頭。期間他曾擔任金融研訓院、證券期貨基金會等擔任講師，講授信託、稅法等專業課程，更曾任本校管科系兼課。對於淡江學生的活潑，他表示欣賞，「上課發問踴躍，想法不死板，」他鼓勵同學更加開放心口語表達能力和溝通技巧。他認為踏入社會的基本能力，也是建立良好人際關係的基石，「也他重心的說，現在的年輕人太任性，多發生一些，也能聰明，如果凡事都能比別人，『多生出一點』，未來的機會無可限量。他舉例表示，假如你聽到的說法比別人多，表現自然較突出，而賴三郎也正因為「凡事比別人多投入一點」，才能嚐到如今成功的甜果實。

事業有成的他，特別熱愛戶外活動，從年輕時的游泳、登山、網球，到現在的高爾夫球及最愛的旅行。正如他，一輩子奉行的三則，即使是運動也總是比別人「多投入一點」，爬遍台灣高山，玩遍世界各地，從過去的游泳到現在的高爾夫，他坦言自己，這輩子是「認真」與「投入」的做好每一件事。「和年輕人相處讓我感到年輕」他笑著說，仍樂於工作的人，即使已屆耳順之年，每天依舊活力滿滿的面對工作與挑戰，並秉持著「活到老，學到老」的心態，認真把握、享受每一天。

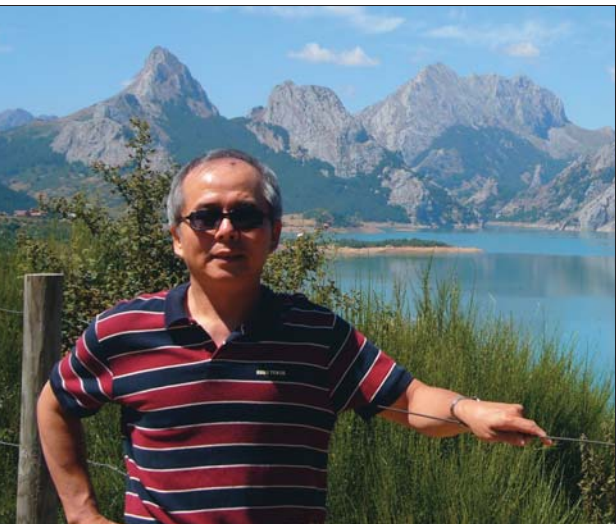
▲賴三郎以「認真」與「投入」期許自己做好每一件事，已屆耳順之年的他仍樂於工作，每天依舊活力滿滿面對工作與挑戰。（圖／王文產）

經濟部駐西班牙台北代表處經濟組長

用真心做外交

陳銘師締造國際經貿佳績

【記者陳貝宇專訪】第 22 屆「淡江青英金鷹獎」得主之一——陳銘師，民國 65 年本校西語系畢業，任職經濟部駐西班牙台北代表處經濟組長，是一位以力為信、認真負責為依歸的實作者。近年來成功拉近中西經貿合作的他，而對工作上的熱心努力，總以「這是應該的。」一語帶過背後的付出。多年來，在中南美洲與歐洲間度遊歷，為台灣外交盡心盡力。回首過去，他感嘆，時間過得真快，大學生活猶在眼前，轉眼已過，他已周遊列國數十，而淡江也已從荒野中的英雄，到現在高樓林立，開個校園的大學園地了。



▲陳銘師從事外交工作，足跡踏遍中南美洲及歐洲，藉著旅遊學習風土民情，瞭解新環境，並建立人脉，為外交工作加分。（圖／陳銘師提供）

不僅如此，外交工作也是危機四伏，他回憶：「駐巴拿馬期間，正好遇到巴國暴動，我國駐外參事處被歹徒持槍闖入，正在加緊的與奧國同事們，被槍抵著頭，洗劫一空。」問他是否曾萌生退意，他卻堅定地說：「是工作啊，怎麼會萌生退意？」言談間，陳銘師不擅於推諉自己，也不急於自保，但他是總是在地相陪，只要努力，總有一天能夠克服艱難。秉持著積極的態度，陳銘師多次打破國際間的隔閡，為台灣國際經貿關係締造佳績，「堅持」是他一直經營的理念，也是唯一的原則。

在幾十年的外交經驗中，他從哥倫比亞、烏拉圭到義大利、巴拿馬和現在的西班牙，輾轉多次，文化上的差異，他從不認為是阻力，而是助力，深諳台灣文化的他，反而藉由他國分享文化，拉近彼此的距離。為了有效率地瞭解一個新環境，他會在旅遊中學習風土民情，認真做筆記，為他的人脈建立加入檔案。因此每到一個國家，總能迅速融入當地，交到許多朋友，而這些朋友也經常能他在台灣的社交上，即時伸出援手。例如：駐哥倫比亞期間，台灣加入哥國經貿人員聯合會的議題，屢遭受中共反制，但許多國家的經濟專家仍留在台灣，這件事也成為日後雙方經貿合作一個有利的起點。

看盡台灣在國際間受到的不平等待遇，「所以我們要做的比別人更好！」台灣在國際間備受打壓，與無邦交之國的互動十分微妙，他總是積極與對方工商業打關係，但不取巧，因為只有真與心與實際行動，才能跨越文化背景，打動人心。

友旺科技股份有限公司董事長

運用三存摺——銀行 人脉 健康

歐陽自坤打入竹科第 8 強

【記者符人慧專訪】「假如沒有來淡江，就不會有現在的我！」民國 69 年本校電算系畢業的友旺科技股份有限公司董事長歐陽自坤，年少輕狂，直到在淡江求學遇到良師，獲得啟發，才有今天的成就。

榮獲本校第 22 屆「淡江青英金鷹獎」，歐陽自坤曾談起當初，完全看不出來不出少年叛逆，曾經誤入歧途。他回憶起當年：「讀高中的上，上課時間經常翻牆出去玩，還染上吸食的惡習，被父親發現後，臭起來打；後來靠著自己的意志力，才脫離泥淖。」而他出身於金門，當年金門仍是國共對峙的前線，生活相當困苦，大學時代也是半工半讀，自力更生，他的未來有著決定性的影響。

歐陽自坤高中畢業後，隻身前往美國，首先就讀東吳大學商學數學夜間部，因為無法適應而退學，後來重考到淡江電算系夜間部，他說：「淡江學術風氣自由開放，很適合我，而且我不愛背書，小時候寧可被打都不要背課文，電算系大家都理解與實作，所以讀起來非常投入，」他啟發了我在資訊科技方面的興趣。」他驕傲的回說：「當時我曾經設計了一套自動販賣機基本系統，現在路邊看到的自動販賣機，都是以我當時設計的系统為基礎改良的。」大學期間學到的知識，只能應用在系統為基礎改良，在公務員的行政生涯上，也一盡適用。他說：「淡江的生涯課，對我未來的影響實在太大了！」



▲事業有成的歐陽自坤，笑談年少輕狂的記憶，感謝淡江的栽培與恩師的提掖。（圖／涂嘉翔）

太，資本金才數百萬，一開始也很茫然。」在高鵬軒的建議與歐陽自坤的市場判斷下，友旺以筆記型 PC-MCIA 數據機與網路卡聞出名，獲利無數：「當時網路方興未艾，而筆記型電腦都沒有內建網路設備，必須購買擴充卡加裝，適用於筆記型電腦的數據機與網路卡就成為熱門的市場。」民國 88 年友旺的股票上市，且被財訊雜誌評選為「新竹科學園區第八強科技風采」，雖然公司從未遇過不少危機，不過就如同浴火鳳凰，離開一關關地過去，他語重心長的說：「如今繆雙慶的畢業生，也造就了自己求生的能力。」

歐陽自坤常說人生有三大幸運事：「一一是讀書碰到好老師，二二是結婚碰到好老婆，三三是入社會碰到好老闆。我從初中到大學都遇到好老師，老婆不在話下；而高鵬軒老師除了是好老師，也是好老闆，沒有他就没有今天的我。」歐陽自坤也勉勵同學要創業的同學，一定要注意「三件存摺」：「一是銀行存摺，要有本錢才能有未來；二是人脉存摺，在創業過程中，最少該有朋友，會有意想不到的幫助，做人一定要納納百川，最該也是最重要的，就是健康存摺，創業常會拚命拚三郎，所有事情都要事必躬親，如果沒有健康的知識，很難撐下去，我創業那段日子一天只能睡 5 小時，幸好有健康的身體，才能創事業。」

學生藝人話校慶

盧廣仲：許願校慶一金韶獎重現



▲盧廣仲在淡江校園演唱，（圖／黃士麟）

【記者陳思蓓淡江校園報導】最近發新專輯的西國四盧廣仲，打開電視經常能夠看見他的蹤影！牛仔褲搭配簡單卻獨具特色的 T-shirt，背著肩後背包，黑色粗框眼鏡，個性低調的他，從不張揚自己在音樂上的創作才能。一如穿著上的低調，盧廣仲的生活沒有因成名而改變，平時除了上課就是回家，對於歷年校慶也一樣沒有特別選擇活動參加，他說「因為會放鬆，所以都回家耶。」不假思索的回答，也像他的音樂，直接、誠懇。談起對淡江的祝福，笑說：「希望大家早睡早起。」對於簡單生活的執著，讓人對這害羞的大男孩印象深刻。最近忙於各校校園演唱的他，對於學校的未來期望，「希望保持靜謐的很可惜，希望可以重新翻轉，讓淡江的音樂人才有發聲的舞台。」



▲盧廣仲在淡江校園演唱，（圖／黃士麟）

固定緯：祝淡江 58 歲生日快樂

淡江學園 0710 號房舍空間寬大，一隅可容納！（圖／黃士麟）

【記者謝麗瑩淡江校園報導】參加「超級星光大道」勇奪第一個亞軍的決戰四固定緯，大學時光雖然沒有參加過校慶的運動競賽，但熱愛表現自己的他可沒有閒著，大前年校慶他參加出淡江之聲舉辦的「卡拉 OK 現場演唱大賽」，以一首林俊傑的「江南」奪得第一名，去年還參加大家來秀歌壇，團結一心，最後勇奪冠軍，這樣他又能繼續他的熱情！同時他祝願淡江 58 歲生日快樂，「其實淡江的人才很多，希望以後校慶時能有多多舉辦各類才藝表演，讓具有才藝發揮的人有表現的舞台！」最近他終於發行業所屬的 EP「SO WHAT」，為宣傳忙於四處奔波，但他偷空說，今年年底可能會在學校舉辦校園演唱會，雖然還在策劃中，但對於能在學校表演，他十分樂意且充滿期待呢！



▲淡江學園 0710 號房舍空間寬大，一隅可容納！（圖／黃士麟）

固定緯小檔案

- 1、空堂時，最常流連的地方是南館的電腦教室。
- 2、心情鬱卒時，喜歡在福蘭前面和朋友聊天談心事。
- 3、想獨自靜一靜時，喜歡在操場旁、籃球場的階梯，一個人靜靜坐著，看別人打球。
- 4、男宿淡江學園 0710 號房舍是他一時住過的窩。
- 5、最喜歡學校附近的早餐店「可兒堡」，都點簡單但經典的火腿蛋吐司配大杯冰奶茶或紅茶。
- 6、喜歡在吉野豬肉飯吃午餐！烤雞排飯「俗稱大碗」，之前有別的朋友採訪我，我也是向他們推薦這個。
- 7、喜歡在鐘神吃晚餐，雖然不可能每天都吃，但在寒冷的冬天晚上吃火鍋很享受。
- 8、喜歡水源街自貢族的炸物還不錯，有時候下午會買魷魚和雞塊來解饞。
- 9、從大一時就很喜歡北新路上的源味滷肉飯，現在偶爾還是會去吃，當宵夜。

王宇平：繽紛熱鬧 校慶不參加很可惜

【記者黃士麟淡江校園報導】「那是我人生中的一段插曲！」英文四字平去年參加 TVBS-G「決戰第一名—超級模範生」比賽，並獲得第 3 名，目前忙錄於學業及英文翻譯工作，生活較趨於平淡規律。又到了 11 月 8 日校慶，王宇平回憶，大二校慶時，曾陪朋友參加大傳系「尋找校園」招生招生男生面試面試，非常有緣，印象深刻。畢業在即，她說：「真不捨得畢業！希望以後有機會能回來參加淡江校慶，要我擔任校慶活動主持人也願意！」王宇平表示，現在沒有「金韶獎」歌唱大賽很可惜！淡江這塊土地有許多音樂、電影、創作等人才，如果未來可以拍個音樂短片或電影，一定會很有趣、很合適，或許能引起同學的廣大迴響。她自己則謙虛地說：「到時候我可以運用所學，幫忙翻譯英文字幕，讓淡江人的作品在全世界都有得到。」關於今年校慶，她表示，以前在淡江時報看到校慶籌備熱鬧的活動消息和照片時，會覺得沒有參加活動很可惜。今年是在她大學最後一年，今年年底可能會在學校舉辦一場巡迴，感染一校慶氣氛。



▲王宇平曾參加校園園遊會一覽性綜合大樓 8 樓。（圖／黃士麟）

王宇平小檔案

- 1、校園中最常流連的地方是圖書館，很喜歡老書的味道，而且讀書空間舒適，館藏圖書又多，為了可以繼續使用學校的圖書館，曾經認真想過要考淡江的研究所。
- 2、心情鬱卒時，特別鍾愛在藍石閣和朋友聊天、喝下午茶，喜愛蜂蜜咖啡，並推薦蜜糖牛奶。
- 3、覺生綜合大樓 8 樓，有一個地方有很舒服的椅子，而且還可以看到整片的淡水河景，很安靜，想獨自靜一靜時，會在那裡小憩。
- 4、上學習慣搭早上 9 時左右的捷運和紅 27 號接駁車。
- 5、最喜歡水源街的珍貴餐廳，最喜歡的是三杯雞飯。
- 6、最喜歡吃大吉祥的香豆漿，最喜歡的是小辣米糕，即使現在沒有無限加麵的優惠，還是超愛！
- 7、很喜歡在大學城的源味滷肉飯，店裡總會播放輕音樂，喜歡音樂與雞排。
- 8、喜歡與室友王當宵夜，外宿吃青菜粥，會趁宵夜時均衝一下，大碗麵、板條都是每次必點的單品。