

## 黑天鵝效應：如何及早發現最不可能發生但總是發生的事

覺宮珠璣

黑天鵝效應：如何及早發現最不可能發生但總是發生的事

作者：納西姆·尼可拉斯·塔雷伯

出版：大塊文化出版公司

索書號：028.01□8446

導讀 陳瑞貴（未來學研究所副教授）

當我們認為天鵝一定是白色的，一旦發現黑天鵝，就推翻我們對白天鵝的認知。換句話說，當這個世界不再可依據經驗性的邏輯推論時，「黑天鵝效應」就成為決勝未來的重要關鍵。

作者認為「黑天鵝效應」的特性有三：一是稀有性，它會出現在通常的期望值之外，也就是無法對於已發生的事情透過觀察與歸納，以預測未來。其次，會帶來極大的衝擊，例如Google的成功以及911恐怖攻擊的發生。最後，一旦發生，人們會事後諸葛地設法捏造與解釋，使事情看起來具有可解釋性與可預測性。

作者認為，黑天鵝其實經常隱藏在每件事情的背後，從全球的事物到個人的生活事件皆是如此。之所以難以被發現，主要來自於習以為常的「慣性思考」，以及忽略或疏於珍視那些不可能的人事物所致。因此，作者認為我們必須承認黑天鵝是事件是無法預測的，並體認「所不知道的事遠比所知道的事更為重要」，而不是天真地企圖去預測。人們應該盡量蒐集黑天鵝機會，並在機會出現時，認出機會；也就是，在黑天鵝尚未壯大前，讓自己能取得有利的位置，減低風險，獲得最大的利益。這本書說明了人們慣性上的盲點，也提示了「另類」思考的重要性。

# 黑天鵝<sup>效應</sup>

The  
Black Swan  
The Impact of the Highly Improbable

如何及早發現最不可能發生但總是發生的事

Nassim Nicholas Taleb  
林茂昌 譯

from...

