

組織再造前瞻未來 功能明確創造優勢—校長專訪 組織靈活調整 開創新策略

組織活化特刊

編者按：本校於100學年度起正式通過「組織調整及更名」，其目的在於使組織層級分明，主管職稱職級明確，同時並設立4個新單位：研究發展處的「研究推動組」、「產學合作組」、「智慧自動化與機器人中心」、「資訊科技使用行為研究中心」、國際暨兩岸事務處所屬單位「國際暨兩岸交流組」及「境外生輔導組」，進而促進組織活化，以提升競爭力。100學年度單位主管有外國語文學院、人力資源處、學習與教學中心3個一級主管與19個二級單位主管異動交接。本刊特以專題報導，說明本次組織調整及更名、和新任主管介紹。

●文／黃佩如、林蕙婷、林思嘉、洪予揚、楊蕙綾、洪聖婷、林俞兒 整理

為因應學校未來發展，本校於100學年度進行組織調整及更名。秘書處秘書長徐錠基表示，本次的組織調整最主要的是要明確化，同時也是順應產官學發展，以增強組織功能來因應。徐錠基提到，過去我們有幾項很成功的組織再造，如成立招生組等，就是有看到趨勢，而成立相關專責單位，整體而言，本次的組織調整也是前瞻未來規劃，以創造競爭優勢。

為此，本次的組織調整及更名說明如下：

- 秘書室更名為「秘書處」，下設「文書組」，由總務處移入。主管職稱「主任秘書」更名為「秘書長」。
- 學生事務處「生涯規劃暨就業輔導組」更名為「職涯輔導組」，僑生輔導業務移入「國際暨兩岸事務處」。
- 總務處總務長鄭晃二表示，總務處3年前即以「健康·安全·永續」理念提供價值服務，因此在本次的總務處組織調整時，更重新省思組織任務，賦予重新定位，並擬定規劃及策略逐步實施，進行「業務調整」及「業務轉型」；所以「事務組」更名為「事務整備組」，其核心任務係提供完整及堅強之後勤服務，以有限之人力提供優質的永續發展的環境；「營繕組」更名為「節能與空間組」以因應學校企業化經營模式，工作重點調整為節能管理與空間資源管理；「保管組」更名為「資產組」，業務涵蓋財產、餐飲、採購議價等管理；「交通及安全組」更名為「安全組」，結合環安業務，較符合維護校園環境安全及永續發展之目標；文書組則移入「秘書處」。鄭晃二提到，整體而言，總務處將以管理服務為己任，進行業務系統整合，以發揮最大的功效。

- 研究發展處為強化產學合作組織及功能，增設「研究推動組」及「產學合作組」二組及「智慧自動化與機器人中心」、「資訊科技使用行為研究中心」二中心。
- 因人事室的職掌與工作內容已包含「人力資源管理」之功能，為名符其實，並使本校之人力運用更具前瞻性，故更名為「人力資源處」；第一組更名為「管理企劃組」，第二組更名為「職能福利組」，主管職稱「主任」更名為「人資長」。
- 行政院101年組織再造案中，已將資訊單位名稱定為「資訊處」，因而配合趨勢，將資訊中心更名為「資訊處」，主管職稱「主任」更名為「資訊長」，「副主任」更名為「副資訊長」。
- 會計室為提升財務規劃及會計分析之功能，並整併現有二級單位，更名「財務處」；「會計一組」更名為「會計組」、「會計二組」更名為「審核組」、稽核組裁撤，業務併入其他三組，主管職稱「會計主任」更名為「財務長」。
- 國際暨兩岸事務處國際長李佩華表示，為促進國際暨兩岸合作及教育發展，及加強對本校境外生之輔導，因此分設「國際暨兩岸交流組」及「境外生輔導組」，推動國際事務，再深化、國際化的功能。李佩華指出，現在已經是地球村的時代，除了為學校提供國際化的環境外，最重要的是培養學生能有跨國合作的能力，讓學生具有國際視野的優勢人才。
- 為使體育室更能符合目前的業務範圍，除體育教學外，舉凡全校教職員工生的健康體適能提升，體育活動與競賽推廣、運動社團社區兒童運動夏令營、海外華裔青年語文研習班體育課程等等皆涵蓋在內。因此更名為「體育事務處」，主管職稱「主任」更名為「體育長」。
- 品質保證稽核室更名為「品質保證稽核處」，主管職稱「主任」更名為「稽核長」。
- 校友服務暨資源發展處、學習與教學中心、成人教育部三個單位主管職稱「主任」更名為「執行長」。

100學年度組織調整及更名對照表

調整前		項目	調整後
秘書室		更名	秘書處
品質保證稽核室		更名	品質保證稽核處
學生事務處	生涯規劃暨就業輔導組	更名	職涯輔導組
	僑生輔導組	移出	移入國際暨兩岸事務處
總務處	事務組	更名	事務整備組
	營繕組	更名	節能與空間組
	保管組	更名	資產組
	交通及安全組	更名	安全組
	文書組	移出	移入秘書處
研究發展處		增設	研究推動組、產學合作組
		增設	智慧自動化與機器人中心 資訊科技使用行為研究中心
人事室		更名	人力資源處
人力資源處	第一組	更名	管理企劃組
	第二組	更名	職能福利組
資訊中心		更名	資訊處
會計室		更名	財務處
財務處	會計一組	更名	會計組
	會計二組	更名	審核組
	預算組	無更動	預算組
	稽核組	裁撤	(業務併到其他組)
國際交流暨國際教育處		更名	國際暨兩岸事務處
國際暨兩岸事務處		增設	國際暨兩岸交流組
		增設	境外生輔導組
體育室		更名	體育事務處

100學年度主管職稱更名對照表

更名前		更名後	
單位	主管職稱	單位	主管職稱
秘書室	主任秘書	秘書處	秘書長
品質保證稽核室	主任	品質保證稽核處	稽核長
人事室	主任	人力資源處	人資長
資訊中心	主任	資訊處	資訊長
	副主任		副資訊長
會計室	會計主任	財務處	財務長
國際交流暨國際教育處	主任	國際暨兩岸事務處	國際長
體育室	主任	體育事務處	體育長
成人教育部	主任	成人教育部	執行長
校友服務暨資源發展處	主任	校友服務暨資源發展處	執行長
學習與教學中心	主任	學習與教學中心	執行長