

## 至誠不息—創辦人逝世一週年追思演講會之三。洞燭機先的領導先驅

創辦人張建邦博士逝世週年紀念特刊

報告人-教育政策與領導研究所教授兼教育學院院長潘慧玲

1970年代，張創辦人榮獲美國艾森豪獎學金，開啟了一萬五千里的美國之旅，每個城市從東岸到西岸都有他的足跡，深度考察美國的社會、教育、都市行政、及交通等問題後，尤其對國際高等教育問題作系統性譯介，並透過各種媒體宣傳教育理念發表逾百篇專文、超過40本教育相關專書。1993年元月，張創辦人獲美國雪蘭多大學頒發「傑出教育家獎章」，獎勵其於教育國際化的貢獻，「宇宙內事，皆己份內事」是創辦人安生立命的哲理。 創辦人擁有前瞻的教育理念，認為大學不能安於象牙塔，應配合社會需求，健全研究單位，扮演教育機會均等的實行者；大學也應具備面對瞬息萬變的世代的能力，發揮研究的精神，創造新的觀念與做法，產生新的效率和效果；大學是國家的知識與思想庫，是建設人才的培養者，以「沒有圍牆」的大學自許，成立淡江電視台，鼓勵同學展現行動力走出校園關心社會，關注弱勢及社會邊緣議題。他認為，大學教育的目的並非傳授既有知識體系，而是讓學生面對多變的未來，能有接受新事物的能力和參與未來的可能，能夠運用其知識理性，超越派別現實利益，對長遠的整體負責，期許淡江具備世界精神，成為一流大學。

「立足台灣、放眼世界、掌握資訊、開創未來」是創辦人所訂立的大學發展方向，制定「三化」帶動教育創新，打造淡江成為一個世界村，以學生為主體將科技融入學習，認為學術組織不應分工如此精細，應掌握文化整合觀思考學術組織的設立，整合分工過精的學術研究進行跨域對話，以達「科際整合」。創辦人以官僚、同僚、政治、企業四種組織管理模式來治理大學，透過參與式管理(Shared Governance)持續進行內在革新與改革，重視大學各行動主體的了解與溝通。

第三波提升學術能量時期，雖卸任校長仍心繫淡江發展，於1997年著《淡江第三波再造學術品質與教育品質》，從研究數據規劃了結合理想與實際的計畫；第四波與時俱進的多元轉變，藍海策略打造淡水「知識之城」、台北「知識之海」、蘭陽「智慧之園」和網路「探索之域」；第五波超越時期，守謙國際會議中心落成，邁向未來國際頂尖大學。去年，創辦人以90歲的高齡離我們遠去，2018年辭世前，捐款創立熊貓講座專戶基金讓「教」與「愛」得以延續，至今已邀請10餘位來自美國、加拿大、韓國、新加坡等國際重量級學者，帶動學校研究動能，讓學子經歷知識饗宴，創辦人的理念我們將永遠謹守，從日出到日落，太陽永遠照得到淡江的校旗和美麗的校園。(文／丁孟暄整理)



教育政策與領導研究所教授兼教育學院院長潘慧玲演講創辦人在高等教育方面的成就。