

林健祥談企業經營戰略之道

學習新視界

【記者林祐任淡水校園報導】戰略所邀請宗瑋工業董事長林健祥，於10月25日上午10時在本校守謙國際會議中心正大廳，分享「企業經營戰略之道」。行政副校長林俊宏、戰略所所長翁明賢、文學院院長紀慧君、理學院院長施增廉、工學院院長李宗翰、國際事務學院院長包正豪、碩、博士生等約50人參與，他說明當年仔細觀察市場趨勢，瞭解公司的定位，積極突破與修正，是宗瑋企業能快速崛起的秘訣。

擔任本校校友總會理事長、化學系校友林健祥表示，當年唸完博士回臺接下使命經營本家，他以觀察力做出重要決策，面對員工，他以信任、平等、親愛自己人，來回饋付出心力一起打拚的員工。同時，林健祥也表示：「成功不必在我，而是團隊的功勞，與員工分享，並能幫助其他不認識的人或團隊，是我所堅持的企業責任。」

有關企業經營的戰略，林健祥表示，在仔細觀察市場趨勢的過程中，瞭解公司的定位，一旦決定了，就努力執行，不害怕投資的心理素質，讓他投資當時市場還不盛行的3D列印機，他購置2台各3千多萬的3D列印機，不僅降低了產品的製作成本，也藉由3D列印能夠靈活製作模組的能力，給予顧客更高品質的服務。對於生產過程他親力親為，甚至聽機械的聲音，即知損壞率占幾成。

不僅如此，林健祥也表示，自己是個樂於付出、親善自己人的主管。他更會在平常時和銀行多往來，與對方培養信任關係，以後如有困難時，銀行才會願意伸出援手。他更提倡要給予員工容錯率，才得以讓公司走得長久，因此宗瑋企業的成功，「信任關係」佔了很大的因素。

參與講座的英文博一生楊珍妮表示，她十分欣賞林健祥博士的企業責任精神，她說：「即使宗瑋不是上市公司，但他的心比任何一家上市公司還要大。」另一位戰略所的國際學生Noel Lerick-Sona表示，他對林健祥為員工著想，說到做到的做法，感到十分地佩服。講座結束，林俊宏頒發感謝狀給林健祥，所長翁明賢也贈送紀念品，感謝他的分享。

淡江戰略論壇

主辦單位
淡江大學
國際事務與戰略研究所





淡江戰略論壇



淡江時報

