

當期時報

當期期刊

1155B期



### 葛煥昭校長開幕致詞



淡江大學111學年度教學與行政革新研討會，由淡江大學校長葛煥昭主持開幕致詞。葛校長表示，此次研討會的主題是「淡江第五波：永續發展之少子化因應作為」，這不僅是淡江大學發展的一個契機，也是台灣高等教育界的一個契機。他呼籲全體師生共同努力，為淡江大學的永續發展貢獻力量。

### 張家宜董事長開幕致詞



淡江大學111學年度教學與行政革新研討會，由淡江大學董事長張家宜主持開幕致詞。張董事長表示，此次研討會的主題是「淡江第五波：永續發展之少子化因應作為」，這不僅是淡江大學發展的一個契機，也是台灣高等教育界的一個契機。她呼籲全體師生共同努力，為淡江大學的永續發展貢獻力量。

# 淡江第五波 永續發展之少子化因應作為

## 持續超越、突破困境、精緻卓越

## 邁向自發、互動、共好之永續教學新思維

## 三分之一的挑戰

## 閉幕致詞 葛煥昭校長



淡江大學111學年度教學與行政革新研討會，由淡江大學校長葛煥昭主持開幕致詞。葛校長表示，此次研討會的主題是「淡江第五波：永續發展之少子化因應作為」，這不僅是淡江大學發展的一個契機，也是台灣高等教育界的一個契機。他呼籲全體師生共同努力，為淡江大學的永續發展貢獻力量。

淡江大學111學年度教學與行政革新研討會，由淡江大學校長葛煥昭主持開幕致詞。葛校長表示，此次研討會的主題是「淡江第五波：永續發展之少子化因應作為」，這不僅是淡江大學發展的一個契機，也是台灣高等教育界的一個契機。他呼籲全體師生共同努力，為淡江大學的永續發展貢獻力量。

淡江大學111學年度教學與行政革新研討會，由淡江大學校長葛煥昭主持開幕致詞。葛校長表示，此次研討會的主題是「淡江第五波：永續發展之少子化因應作為」，這不僅是淡江大學發展的一個契機，也是台灣高等教育界的一個契機。他呼籲全體師生共同努力，為淡江大學的永續發展貢獻力量。

淡江大學111學年度教學與行政革新研討會，由淡江大學校長葛煥昭主持開幕致詞。葛校長表示，此次研討會的主題是「淡江第五波：永續發展之少子化因應作為」，這不僅是淡江大學發展的一個契機，也是台灣高等教育界的一個契機。他呼籲全體師生共同努力，為淡江大學的永續發展貢獻力量。

### 淡江大學之永續發展—行政體系思維、體質與經營管理之轉型

淡江大學111學年度教學與行政革新研討會，由淡江大學校長葛煥昭主持開幕致詞。葛校長表示，此次研討會的主題是「淡江第五波：永續發展之少子化因應作為」，這不僅是淡江大學發展的一個契機，也是台灣高等教育界的一個契機。他呼籲全體師生共同努力，為淡江大學的永續發展貢獻力量。

### 因應淡江第五波：永續發展之少子化作為

淡江大學111學年度教學與行政革新研討會，由淡江大學校長葛煥昭主持開幕致詞。葛校長表示，此次研討會的主題是「淡江第五波：永續發展之少子化因應作為」，這不僅是淡江大學發展的一個契機，也是台灣高等教育界的一個契機。他呼籲全體師生共同努力，為淡江大學的永續發展貢獻力量。

### 第一組分組討論報告—學術副校長許耀燾

淡江大學111學年度教學與行政革新研討會，由淡江大學校長葛煥昭主持開幕致詞。葛校長表示，此次研討會的主題是「淡江第五波：永續發展之少子化因應作為」，這不僅是淡江大學發展的一個契機，也是台灣高等教育界的一個契機。他呼籲全體師生共同努力，為淡江大學的永續發展貢獻力量。

### 張家宜董事長

淡江大學111學年度教學與行政革新研討會，由淡江大學董事長張家宜主持開幕致詞。張董事長表示，此次研討會的主題是「淡江第五波：永續發展之少子化因應作為」，這不僅是淡江大學發展的一個契機，也是台灣高等教育界的一個契機。她呼籲全體師生共同努力，為淡江大學的永續發展貢獻力量。

### 少子化下的國際化挑戰 迎風揚帆突破超越

淡江大學111學年度教學與行政革新研討會，由淡江大學校長葛煥昭主持開幕致詞。葛校長表示，此次研討會的主題是「淡江第五波：永續發展之少子化因應作為」，這不僅是淡江大學發展的一個契機，也是台灣高等教育界的一個契機。他呼籲全體師生共同努力，為淡江大學的永續發展貢獻力量。

### 面對少子化應有之人力規劃與願景

淡江大學111學年度教學與行政革新研討會，由淡江大學校長葛煥昭主持開幕致詞。葛校長表示，此次研討會的主題是「淡江第五波：永續發展之少子化因應作為」，這不僅是淡江大學發展的一個契機，也是台灣高等教育界的一個契機。他呼籲全體師生共同努力，為淡江大學的永續發展貢獻力量。

### 第二組分組討論報告—行政副校長林俊宏

淡江大學111學年度教學與行政革新研討會，由淡江大學校長葛煥昭主持開幕致詞。葛校長表示，此次研討會的主題是「淡江第五波：永續發展之少子化因應作為」，這不僅是淡江大學發展的一個契機，也是台灣高等教育界的一個契機。他呼籲全體師生共同努力，為淡江大學的永續發展貢獻力量。

### 國際事務副校長陳小雀

淡江大學111學年度教學與行政革新研討會，由淡江大學校長葛煥昭主持開幕致詞。葛校長表示，此次研討會的主題是「淡江第五波：永續發展之少子化因應作為」，這不僅是淡江大學發展的一個契機，也是台灣高等教育界的一個契機。他呼籲全體師生共同努力，為淡江大學的永續發展貢獻力量。

淡江大學111學年度教學與行政革新研討會，由淡江大學校長葛煥昭主持開幕致詞。葛校長表示，此次研討會的主題是「淡江第五波：永續發展之少子化因應作為」，這不僅是淡江大學發展的一個契機，也是台灣高等教育界的一個契機。他呼籲全體師生共同努力，為淡江大學的永續發展貢獻力量。

### 葛煥昭校長開幕致詞

葛煥昭校長在開幕致詞中，首先向與會者致意，並感謝主辦單位及與會者的踴躍參與。他強調，淡江大學在過去幾十年來，一直致力於教學與行政的革新，並以此為宗旨，不斷提升教學品質與行政效率。他呼籲全體師生共同努力，為淡江大學的永續發展貢獻力量。

葛煥昭校長在開幕致詞中，首先向與會者致意，並感謝主辦單位及與會者的踴躍參與。他強調，淡江大學在過去幾十年來，一直致力於教學與行政的革新，並以此為宗旨，不斷提升教學品質與行政效率。他呼籲全體師生共同努力，為淡江大學的永續發展貢獻力量。



### 張家宜董事長開幕致詞

張家宜董事長在開幕致詞中，首先向與會者致意，並感謝主辦單位及與會者的踴躍參與。她強調，淡江大學在過去幾十年來，一直致力於教學與行政的革新，並以此為宗旨，不斷提升教學品質與行政效率。她呼籲全體師生共同努力，為淡江大學的永續發展貢獻力量。

張家宜董事長在開幕致詞中，首先向與會者致意，並感謝主辦單位及與會者的踴躍參與。她強調，淡江大學在過去幾十年來，一直致力於教學與行政的革新，並以此為宗旨，不斷提升教學品質與行政效率。她呼籲全體師生共同努力，為淡江大學的永續發展貢獻力量。



# 淡江第五波 永續發展之少子化因應作為

## 三分之一的挑戰

持續超越、突破困境、精緻卓越

聯副校長蔡輝傑

邁向自發、互動、共好之永續教學新思維

教授蔡華康

三分之一的挑戰

閉幕致詞 葛煥昭校長

淡江大學在過去幾十年來，一直致力於教學與行政的革新，並以此為宗旨，不斷提升教學品質與行政效率。他呼籲全體師生共同努力，為淡江大學的永續發展貢獻力量。

淡江大學在過去幾十年來，一直致力於教學與行政的革新，並以此為宗旨，不斷提升教學品質與行政效率。他呼籲全體師生共同努力，為淡江大學的永續發展貢獻力量。

淡江大學在過去幾十年來，一直致力於教學與行政的革新，並以此為宗旨，不斷提升教學品質與行政效率。他呼籲全體師生共同努力，為淡江大學的永續發展貢獻力量。

淡江大學在過去幾十年來，一直致力於教學與行政的革新，並以此為宗旨，不斷提升教學品質與行政效率。他呼籲全體師生共同努力，為淡江大學的永續發展貢獻力量。

淡江大學在過去幾十年來，一直致力於教學與行政的革新，並以此為宗旨，不斷提升教學品質與行政效率。他呼籲全體師生共同努力，為淡江大學的永續發展貢獻力量。

淡江大學在過去幾十年來，一直致力於教學與行政的革新，並以此為宗旨，不斷提升教學品質與行政效率。他呼籲全體師生共同努力，為淡江大學的永續發展貢獻力量。

### 淡江大學之永續發展—行政體系思維、體質與經營管理之轉型

淡江大學在過去幾十年來，一直致力於教學與行政的革新，並以此為宗旨，不斷提升教學品質與行政效率。他呼籲全體師生共同努力，為淡江大學的永續發展貢獻力量。

### 因應淡江第五波：永續發展之少子化作為

淡江大學在過去幾十年來，一直致力於教學與行政的革新，並以此為宗旨，不斷提升教學品質與行政效率。他呼籲全體師生共同努力，為淡江大學的永續發展貢獻力量。

### 第一組分組結語報告—學術副校長許耀輝

淡江大學在過去幾十年來，一直致力於教學與行政的革新，並以此為宗旨，不斷提升教學品質與行政效率。他呼籲全體師生共同努力，為淡江大學的永續發展貢獻力量。

### 第二組分組結語報告—行政副校長林俊宏

淡江大學在過去幾十年來，一直致力於教學與行政的革新，並以此為宗旨，不斷提升教學品質與行政效率。他呼籲全體師生共同努力，為淡江大學的永續發展貢獻力量。

### 張家宜董事長

淡江大學在過去幾十年來，一直致力於教學與行政的革新，並以此為宗旨，不斷提升教學品質與行政效率。他呼籲全體師生共同努力，為淡江大學的永續發展貢獻力量。

### 少子化下的國際化挑戰 迎風應變突破超越

淡江大學在過去幾十年來，一直致力於教學與行政的革新，並以此為宗旨，不斷提升教學品質與行政效率。他呼籲全體師生共同努力，為淡江大學的永續發展貢獻力量。

### 面對少子化應有之人力規劃與願景

淡江大學在過去幾十年來，一直致力於教學與行政的革新，並以此為宗旨，不斷提升教學品質與行政效率。他呼籲全體師生共同努力，為淡江大學的永續發展貢獻力量。

### 第三組分組結語報告—國際事務副校長陳小濱

淡江大學在過去幾十年來，一直致力於教學與行政的革新，並以此為宗旨，不斷提升教學品質與行政效率。他呼籲全體師生共同努力，為淡江大學的永續發展貢獻力量。

### 淡江

淡江大學在過去幾十年來，一直致力於教學與行政的革新，並以此為宗旨，不斷提升教學品質與行政效率。他呼籲全體師生共同努力，為淡江大學的永續發展貢獻力量。

### 閉幕致詞

淡江大學在過去幾十年來，一直致力於教學與行政的革新，並以此為宗旨，不斷提升教學品質與行政效率。他呼籲全體師生共同努力，為淡江大學的永續發展貢獻力量。

