

## 【校園話題人物】戰略所博一黃國明 軍旅生涯締造多項第一 重返校園挑戰自己

性別大視界

【記者林育珊專訪】「真不知道領帶是誰發明的，讓人如此拘謹！」戰略所博一黃國明受訪時，筆挺的襯衫正經地打著領帶，如此幽默親切的開場，若不是早已做了功課，一時間只會認為他是有蓮獎學金的得主，開聊之後，發現這僅是他生命戰績的冰山一角。

黃國明曾創下令人驚異的成績，為中華民國陸軍第一位專科班出身的陸軍副司令，也是陸軍第一位航空兵科出身的中將副司令。過去統領至少上萬人編制和超過兩百架各型直升機的精銳部隊。如今卸下軍袍，摘下肩上的星芒，再次拾起筆，成為戰略所一名學生，轉換身分，讓歲月的淬鍊映照在書上的字裡行間，在學業上繼續接受挑戰。除了一圓未完成的讀書心願外，也希望能再創新巔峰，回饋社會。

提及投筆從戎，重返校園，黃國明自我解嘲地說：「人一輩子要讀多少書，都是命中註定的，小時候不讀，老了就要繼續讀。」提到自己曾是個不愛讀書的學生，民國67年考上龍華工專電子工程系，因為厭倦整天與微積分、電路板對話的功課，又時逢民國68年中美斷交，臺灣時勢非常緊張；只因生為年輕人，心中有股熱血，就想為國家做點甚麼，因此毅然決然在成功嶺結訓後就休學入伍，踏入軍旅。

然而，軍旅路從一開始就不順遂，家人的反對，老師的勸阻，都未澆熄決心，黃國明仍搭上火車一路向南，在鳳山開啟軍旅的扉頁。從軍談何容易，他表示第一天就不適應，但「路是自己選的，再苦也要走下去」，那些悲傷和辛苦，回頭看來都成為美麗回憶。在軍中的第一課，就是學會「莫忘初心」，因為軍旅任務中「孤立無援是常態，別的部隊也有任務無法支援」，最艱苦的時候只有自己能支援自己，面對困難想打退堂鼓時，就問自己「當初決心來這裡的目的達成了嗎？放棄只會浪費已經過的時間與生命，找到方法堅持下去，一定能突破困境」，就這樣在軍中一待四十多年。

秉持「絕不言敗，機會自在」的精神，黃國明一路承攬別人不願接的任務，打造一座座關於「第一」的里程碑，過程中體悟到「人生的機會是自己定義的，是主觀的，若能學會不排斥任何任務，自然就會碰到機會。沒人肯做，但你願意做的事，這就是機會。」所有的行業毫無例外，也都不容易，所以勇敢接下挑戰，戮力完成，再回頭看就明白這是把握機會。

一路走來，軍旅生涯教會的不僅是忍受並快速適應環境、調整及培養自己的想法，以及學習在有限資源下達成任務的生存能力，在屢次轉換部隊的過程，面對格格不入的

環境，黃國明領會「社會是無情的，轉換心態，要先學會認識自己，藉由觀察環境裡的人事物，先融入，再調整。」無論擔任何種職務，都需要學習放棄自我中心，先適應環境，配合長官才能獲得信任，融入下屬才能帶領部隊，從此才是揮灑個人才華的開始。

正所謂「千兵易找，一將難求」，一位成功的領導者，除了先天上的人格特質外，願意忍受任何外部訓練的磨練也是不可或缺的條件，因為領導力是培養而來，「一半是內心想法，一半是外在調整」，心境的訓練何其難，上位者也會時刻觀察，適時給予考驗，從中磨練心性，尋找接班人。最後，黃國明想給年輕學子一句話，「不去計較工作高低這句話沒有錯，若能調整心態，機會隨時都在。」他退役後，將所有軍中紀錄都留在陸軍航空特戰指揮部的隊史館裡，並留下「一個期待被超越的指揮官」為最後註解，鼓勵後進的學弟、同仁，努力追求自己的理想，創造屬於自己的未來，不要留下任何遺憾。

卸下軍服，但脫不掉一生經歷。黃國明退伍後想將軍中歷練與學術結合，在戰略所承接新身分，儘管同學仍會知道自己的身分，不自覺給予壓力，但在自我要求下，讀著讀著也讀出信心，讀出興趣。於是在拿到碩士學位後，再立定目標持續挑戰，攻讀博士，享受在學術領域的另一場知識旅程。

