

## 競爭關係是雙面刃 經濟系邀昆士蘭大學院長Prof. Daniel Zizzo演講

學習新視界

【記者陳奕良淡水校園報導】經濟系9月25日上午10時在本校商管大樓舉辦演講，邀請澳洲昆士蘭大學(UQ)經濟學院院長Prof. Daniel Zizzo，主講「Is it good or bad to be competitive? Lessons for leaders, managers and everyone else. (競爭是好或壞？一堂給領導者與管理者及所有人的課)」。他說明競爭可能有好、有壞或兼而有之，領導者與管理者需要駕馭這頭猛虎，成為管理的核心挑戰，更闡述「行為經濟學」恰能提供如何做到這一點。

人類的天性傾向於競爭，將影響投資決策與技術創新、金融市場的繁榮與崩潰、團隊合作或個人作業等，Zizzo 教授介紹GameStop 股票泡沫事件，投資人在金融市場中看到他人行為，易形成從眾效應。他解釋：假設有A和B兩個人，A有競爭偏好，當A發現B獲得了更多利益，A的滿意度會降低，顯示出競爭偏好如何在金融投資、風險承擔等決策中產生影響。

演講中Zizzo 教授討論了經典的「燒錢實驗 (Money Burning Experiments)」，受試者可選擇支付一定的代價，來減少他人的收入，例如受試者支付25便士，可減少他人1英鎊的收入。實驗結果顯示，竟有高達六成以上的人，願意犧牲自己的金錢，同意「燒掉」他人的收入，這揭示了人類在競爭中的「非理性行為」，為了讓他人處於不利地位，甚至損害自己利益，這種行為進一步反映了人類的複雜性。

Zizzo 教授指出，競爭對領導者和管理者而言，是一把「雙面刃」，既可促進創新、提升努力程度，也可能引發浪費性消耗、金錢損失等負面結果，成為管理的核心挑戰。「當團隊在競爭環境中，公平感對於員工的工作動力和團隊協作至關重要。若員工感覺競爭環境不公平，可能會降低努力，甚至引發內部衝突。」他強調，對於領導者和管理者來說，關鍵在於如何「駕馭」，能將競爭的潛力最大化，並減少其帶來的副作用。

淡江暨澳洲昆士蘭理工大學財金全英語雙碩士學程的碩士生廖志豪分享，「聽到來自澳洲著名大學教授的新觀點真的很好，我從演講中得到的啟示是：環境如何影響我們的習慣和思維方式。因此，需要理解世界是一個充滿競爭的環境，應以積極的方式面對。演講讓我對投資策略及生活有了新的看法，會將這些知識應用到現實世界中。」







