當月精選

時報當月精選（8月）版面及刊載新聞列表

第12期 中華民國114年9月15日

AI+SDGs=∞
ESG+AI=∞

1

淡江時報 精選

焦點報導

4-5版 新任主管專訪與介紹
2版 本校獲亞太暨台灣永續行動獎
3版 研發處助企業數位永續雙轉型
6版 資深優良教師專訪
7版 新生暨家長座談會全臺跑透透

淡江滿招邁向AI University 克難坡喜迎全國最多新鮮人

【記者曾嘉蘭淡水校園報導】114學年度大學分發入學放榜，本校迎來好消息，51學系、學位學程，包括整併後的歐洲語文學系與經濟學系，更名後的統計與資料科學學系，以及商天招生的企業管理學系全英語學士班全數滿招，將迎來全國最多的4,322名新鮮人加入淡江大家庭，共同邁入創校75週年。本校也做好準備，除了提供更優質的學習環境，還將提供全國首創的「每年一次免費健康檢查」，讓學生們能夠健康地學習，創造更好的學習成效。

研究所、大學部新生開學典禮暨入學講習，9月11及12日上午在紀念館紀念廳與創傳學院、校長葛煥昭與三位副校長、相關學術與行政單位主管，帶領新生登上132階的克難坡，參觀師生會心「克難洞窟」，邁向上。體現「機會開啟」的校訓精神。

典禮在合唱團教唱校歌與社團宣傳影片揭開序幕，跟隨啦啦隊、花式拔河社、舞蹈研習社、熱門舞蹈社、以及極限舞蹈社的強力演出，同樣展淡江的青春活力的一面。

葛校長首先歡迎新生加入淡江，說明學校基於「國際化、資訊化、未來化」三化教育理念，結合三環五育及八大素養，培育學生成為具心靈卓越的人才，接著提到本校已連續28年榮獲《Cheers》「企業最愛大學生調查」私校第一，與台灣微軟、盛輝電信、AMD、NVIDIA簽署合作，打造全國首座「全面智慧校園」與「永續雲」，邁向「AI University」，面對AI時代，他勉勵新生積極培養第二、第三專長，提升英文能力及各項軟實力，「考進淡江是值得驕傲的事，要善用4年時光，奠定成為斜槓青年與跨領域通才的基礎。」

入學講習部分，教務長張平煒計劃課程規劃、通識教育架構、選課規則、輔系與雙主修制度，以及跨領域學習與各類學程規定進行說明，鼓勵學生踴躍跨域學習；學務長武士戎勉勵新生培養「學習穩定性」、「環境適應性」與「生命韌性」三大軟實力，注重情緒管理，善用學校提供的多元資源，豐富大學生活；總務長蕭瑞祥向分享永續校園理念，介紹校園公車接駁、設備維修、緊急求助網等，提醒新生共同維護環境與尊守校園規範，讓淡江成為更安全舒適的學習場域。

于宇安排系務講習，新生健康檢查等活動；課外活動輔導組9月11及12日、15至18日在文學館前行人徒步區及體育館4樓外平臺舉辦社團博覽會；9月15日晚上6時30分在學生活動中心舉辦社團之夜，迎接新生在淡江開啟豐富且精彩的大學生活。

電機系小型人形機器人發威 FIRA世界盃全能賽14度稱王

【本報訊】本校機器人研發團隊，日前在韓國大邱舉行的「2025年FIRA機器人世界盃與峰會（FIRA RoboWorld Cup and Summit）」，在24個參賽隊伍中，「人形機器人組（HuroCup）」的小型人形機器人組（Kid size）完勝移動性、操控性、混合性類型比賽的冠軍，第14度拿下全能賽（All Round）冠軍，並在馬拉松項目刷新大會紀錄，增稱本校「AI+SDGs∞」校務發展願景的絕佳實踐。

由電機系教授俞慶昌、助理教授鄭智誠、AI系助理教授鄭在楷、和智慧自動化與機器人中心博士後研究員林怡伶所指導的團隊，今年參與「人形機器人組」的小型人形機器人組，在參賽隊伍持續增加的狀態下仍標創新紀錄，馬拉松項目以傾小時的時間完成了367公尺的行走，超越了團隊在2023年所完成的紀錄，也刷新了大會紀錄，14度獲得全能賽項目的冠軍。

「這都是學校長期的支持才能夠持續有此成果。」俞慶昌感謝學校和電機系系友會的支持，也特別提到，電機系系友會補助出國經費不足的部分，讓團隊主要核心學生能夠順利到韓國參賽，才有機會晉學校再一次爭取到佳績。

該團隊自2004年開始設計研發小型人形機器人，今年比賽使用的是FIRA第11代，具有23個自由度，機器人的機構、電路與程式皆由團隊自行設計開發，林怡伶說明，FIRA在每個競賽項目都會考驗到機器人的穩定性以及不同的功能，且「每年都會提升一些難度，使參賽隊伍必須不斷提升機器人的設計並持續創意，才能完成競賽項目。」

今年大會計劃「人形機器人組」的項目做了調整，將10個競賽項目區分為移動性、操控性以及混合性等3個類型，每個類型的名次分別由各個類型所包含競賽項目的分數累積來決定，所有項目的分數累積則會決定全能賽的名次，林怡伶強調「要獲得全能賽的冠軍是非常不容易的，參賽隊伍必須針對所有的項目的需求實現適合的機構和演算法，才能有機會獲得全能賽的冠軍。」

本校75週年校慶熊貓講座，邀請諾貝爾獎得主（左起）Prof. Gerardus't Hooft、Prof. Arthur B. McDonald、以及野依良治至校演講。（圖／「臺灣機器計劃」提供）

淡江75週年熊貓講座 3諾貝爾獎得主重磅登場

【本報訊】本校國際學術交流處，為實踐校園第五波「超越」精神，隨著75週年校慶的到來，各單位積極籌辦系列慶祝活動，其中由創辦人張建邦與張姜文編印贈與設置的「淡江大學創辦人張建邦博士暨張姜文編印贈熊貓講座」，也邀請3位諾貝爾獎得主親臨淡水校園演講，為師生帶來國際級學術饗宴。

受邀講者包括荷蘭烏特勒支大學教授傑拉德・特・胡夫特（Prof. Gerardus't Hooft）、加拿大皇后大學教授阿瑟・麥克唐納（Prof. Arthur B. McDonald）及日本名古屋大學特別教授野依良治（Prof. Ryoji Noyori），將分別於2025年11月14日、2026年3月16日及年3月20日，在宁謙國際會議[illegible]

75週年[illegible]校長張[illegible]說明，[illegible]校長張[illegible]基金會[illegible]灣合作[illegible]，CHAWAN [illegible]

[illegible]（SDGES）實踐[illegible]來，許輝煌除感謝張[illegible]金會主席Dr. Monarch的推薦，尤其感念張[illegible]創辦人的遠見卓識，2017年即開始新臺幣3億元設置「熊貓講座」，持續引領淡江教職員生與世界級學術大師交流，迄今已邀請35位國際學者蒞校演講，對提升學術水準與拓展國際視野成果豐碩。

諾貝爾大師陳彥光說，傑出物理、化學領域，均為絕頂聰人物，Gerardus't Hooft教授為荷蘭物理學家，被認為是歷史上最具影響力的粒子理論家之一，主導高能物理學中的新現象預測，1999年獲得諾貝爾物理獎的肯定，Arthur B. McDonald教授因發現電微中子振盪的存在，並證明其具有質量，這一成就獲他獲得2015年諾貝爾物理學獎，野依[illegible]

淡江時報

發行所／淡江大學 電話：(02)26209004
發事長／張家宜 傳真：(02)26214559
發行人／葛煥昭 e-mail：gpo@tku.edu.tw
社長／潘朝陽 網址：新北市淡水區英專路151號

淡水校園：25137新北市淡水區英專路151號
台北校園：106302台北市台灣大道四段499號5樓
蘭陽校園：262304宜蘭縣礁溪鄉林美村林尾路180號

淡江時報網站

編輯／潘朝陽

2025亞太暨台灣永續行動獎 本校獲1銀3銅佳績

【領袖論淡水校園報導】2025亞太暨台灣永續行動獎日前公布，本校參賽方案再獲佳績，分別拿下1銀獎3銅獎，永續長蕭瑞祥、經濟系教授林彥伶共同出席9月11日在宜蘭一館舉行的頒獎典禮，由蕭瑞祥代表受獎。

本屆亞太永續行動獎，林彥伶的「Borderless Water-TKU's Experiential Approach to Global Sustainability Actions（無界之水：淡江大學邁向全球永續行動的實踐方法）」獲得SDG6銅獎；台灣永續行動獎方面，教科系助理教授林逸鳳「淡山至海科技創新賦能」獲SDG15銅獎，建築系助理教授朱百鍊「街道博物館」、及建築系教授黃瑞茂「耐性社區：淡水生活節」，則分別獲得SDG4及SDG11銅獎。

林彥伶的獲獎方案聚焦水資源議題，他帶領學生團隊於2022至2023年間，行動範圍由東埔蚋延伸至泰國東部邊境，連橫涵蓋東南亞的永續水資源實踐脈絡；2024年前往瑞士展開水資源探索行動，觀察當地較水資源管理與生態保護的經驗與制度，用雙腳走出行動軌跡，串連不同地區水資源經驗，將水議題由地方視角提升至全球永續行動層次。

對於連續兩年獲得亞太永續行動獎的肯定，林彥伶深感榮幸，認為自己雖然沒有水資源的工業技術背景，但能努力地帶著來自各系的學生們做跨域學習，「連續兩年獲獎，代表的不僅是成績的肯定，而是一場永續實踐的長期承諾，更是行動的持續與被看見的價值。同時回顧了淡江大學的努力能夠跨越國界，連結世界，感謝學生們與國際夥伴這樣多年的一路同行，從東埔蚋到瑞士，再到澳洲，一步步累積這趟旅程視野，跨國際教育與國際行動緊密結合，我們將繼續攜手永續，更久、更深、更遠。」

再次榜獲肯定的林逸鳳運用學術專業，帶領學生透過科技創新推動淡水河口至海的環境生態教育，結合AIoT感測技術、AR/VR沉浸式體驗與數位互動教材，落實跨域融合的永續教學實踐，他對於此次得獎感到驚喜，特別感謝青睞及引領他參與USR「淡水好生活」計畫團隊，「我只是專注並持續朝著目標前行，希望幫助更多學生認識家鄉自然生態，培養公民素養與環境責任感，同時期許他們能進一步思考地方創生與永續發展的議題，未來為家鄉提出跨觀與改變。」規劃未來將推動地球教育推廣至北海岸地區。

本校榜獲2025亞太暨台灣永續行動獎1銀3銅，由永續長蕭瑞祥（中）代表受獎。（攝影／李雨鑫）

化學系、化材系學生新選擇 將可直接就讀新加坡NTU研究所

化學系主任陳志欣（中）與NTU工學院副院長Prof. Kanyi Pu（右）等人，洽談合作交流事宜。（圖／化學系提供）

【本報訊】本校化學學系、化學工程與材料工程學系，與新加坡南洋理工大學（Nanyang Technological University, NTU），日前在本校國際長張紹勳與NTU該學習單位楊亞Yang Yanwen共同簽名認證下，由化學系系主任陳志欣、化材系系主任林正益與NTU化學、化學工程與生物技術學院院長Shunsuke Chiba，共同簽署「4+1雙合課程合作備忘錄」，雙方將共同推動化學、化工及生物技術等領域的國際教育合作，為學生打造更具競爭力的學習與發展平臺。南洋理工大學在2025年QS世界大學排名全球第15、亞洲第3，是享譽國際的一流學府。

依據合作內容，兩系大學部學生畢業後，將可銜接就讀NTU化學科學與儀器分析、化學工程、生物醫學工程與化學模擬四個碩士學程，最快一年即可取得碩士學位，也可選擇大學畢業後直接攻讀博士班，邁向博士之路。

陳志欣表示，此次簽訂合作備忘錄，對學生而言是一項重要契機，「學生畢業後即可直接銜接國際一流大學的碩士班，省去個別申請程序，對於有志於海外深造與國際交流的學生，無疑是大好機會。不僅能增進學生的學術競爭力，也能深化兩校在高等教育領域的合作與連結，讓淡江學生擁有更豐富的學習資源與未來發展機會。」

林正益感謝陳志欣的積極推動與協助，讓合作得以順利達成，他認為該合作不僅為淡江學生開啟更廣闊的升學管道，達到語言與學術成績標準即可直升世界頂尖大學的碩士班，同時也為學生拓展國際視野、培養跨域能力提供寬廣機會，開啟學生新圖資源，勇於挑戰並累積國際經驗，為未來研究與職涯發展，奠定堅實的良好基礎。

大傳系校友表現傑出 紐約影展 台灣新聞攝影大賽成績亮眼

大傳系校友潘客印執導《我家的事》，拿下紐約亞洲影展最佳劇情片獎。（圖／潘客印提供）

潘客印編導《我家的事》
榜內首獲紐約亞洲影展最佳劇情片獎

【領袖論淡水校園報導】大傳系校友潘客印編導的劇情長片《我家的事》，日前榜獲紐約亞洲影展Unsaged Competition單元最佳劇情片獎，不僅是首部於該單元獲獎的臺灣電影，更為國片取下最新榜獎，展現淡江校友的影視創作領域的傑出實力與國際競爭力。該片9月12日在臺灣上映，歡迎有興趣的觀眾前往，體驗家人之間的溫馨情感。

潘客印親赴紐約出席頒獎典禮，感性地表示，「我是個簡小的人，拍電影是我人生中最珍貴的一件事，我想透過這個機會，將這股愛與溫暖，分享給現在需要它的每一個人。」他也將這份榜獲劇給生命中最重要的家人：媽媽、爸爸與姊姊，以及全體工作人員和演員，表達最深的感謝。

該片已在國際影展獲得肯定，2025年3月應邀日本大阪亞洲電影節「華語珍珠賞」最佳演出獎；4月受邀參與義大利烏迪內遠東國際影展（Udine Far East Film Festival），舉行歐洲首映；5月13日入選第77屆台北電影節國際新導演競賽單元，在全球443件參賽作品中脫穎而出，成為10部入選作品之一，並於5月24日獲得觀眾票選獎；5月15日在台北電影節入選最佳編劇、男女主角、男配角及最佳新演員，最終由女主角姚下影后獎項。

《我家的事》是根據出身於潘客印首部執導長片，延續其短片《姊姊》的創作脈絡，聚焦一家四人的家庭故事，由藍葦華、高伊玲、曾敬驊、黃珮琪、姚淳耀等實力派演員主演，透過多視角的敘事架構，從不同時間點切入，描繪家庭關係的形成與轉變，細膩探存在於家人之間的無條件關愛與理解，展現潘客印獨具創意與情感深度的導演風格。

2025台灣新聞攝影大賽 大傳系校友拿下4項目首獎

【領袖論淡水校園報導】賀！大傳系校友劉子正、趙宗勳、吳家祥及蔡睿神，在「2025台灣新聞攝影大賽」中表現亮眼，分別榜獲不同類別首獎，4人就讀淡江時間內皆參與大傳系實習課程「淡江影像藝術工坊」，在配實與創意攝影內扎下深厚基礎，畢業後常回校演講，參與年度攝影學術出等，分享相關經驗，協助學弟妹學習與成長。

該賽事由台灣新聞攝影協會主辦，自由攝影師劉子正以「臺灣牡蠣產業」作品奪下「系列照片」首獎，透過跟隨牡蠣養殖的勞動現場與產業變遷，雖開雖記錄影工作超過一年的他，認為能以自由業身分獲得系列獎首獎，意義重大，特別感謝《上下游新聞市集》團隊的支持與協助，以及評審的肯定，並對攝影協會及同業的付出表達敬意，「因為有專業平台的連繫，讓自由工作者也能與同業切磋交流，我才有機會獲得這份殊榮。」

中央社記者趙世勳不僅以作品「迴遊回家路」奪得「自然環境與科技類」第一名，並以花蓮光復及其他影像，分別獲得「一般新聞類」、「突發新聞類」及「系列照片」三項優選，成果豐碩。他表示，得獎作品多源積累，自己能獲得評審肯定，應發榜者也深感責任重大。「攝影記者的路還很長，每次比賽都能看到許多優秀作品，讓我檢視自身不足，並向同業與前輩學習，堅持精進本分的重要責任。」

大傳系校友趙世勳得獎作品（迴遊回家路）。（圖／台灣新聞攝影協會提供）

中央社記者吳家祥在「體育新聞類」以（林是見與小森）獲得「體育新聞類」首獎，拍攝兩隻黑熊與金剛雙打李洋與王齊麟在巴黎奧運球場上奮戰的作品同獲得優選，他表示，臺灣體育選手在巴黎奧運賽場表現優異，感謝中央社提供機會讓他前往奧運賽場，透過鏡頭與選手共享汗水與榮耀，也謝謝評審給予肯定。

中央社記者蔡睿神以臺灣立法院審查法案現場攝影作品，拿下「突發新聞類」第一名；吳超群執行長以見護與輝達總裁黃仁勳的同框照獲得「一般新聞類」優選，他感謝協會、長官、同事、同業的大力相助，讓他這一年經歷立法院「新」的優秀，並見證與大AI產業巨頭同臺及新型科技技術的展現，透過比賽過程也檢視自己不足之處，應加強改善缺點持續精進，謝謝評審給予肯定。

左起：大傳系校友劉子正系列照片得獎作品（臺灣牡蠣產業）、吳家祥得獎作品（林是見與小森）、蔡睿神得獎作品臺灣立法院審查法案現場。（圖／台灣新聞攝影協會提供）

產發署數位管理共好加值計畫 助力企業數位永續雙轉型

研發長潘伯申於「數位動能工作坊」中致詞，強調本校可提供數位與淨零轉型之輔導，協助企業升級。（圖／研究發展處提供）

【本報訊】經濟部產業發展署推動「數位管理共好加值計畫」近期完成，日前聚焦新北產業園區，由財團法人工業技術研究院和本校共同辦理「數位動能工作坊」，產發署代表、新北產業園區服務中心王任廖銘同、新北市範疇發展促進會理事長黃瑋城、本校研發長潘伯申、以及工研院與中華科技大學等產官學研代表齊聚，一同探討中小企業數位化與淨零轉型的落地策略。

潘伯申強調指出，新北產業園區聚集逾 1,650 家廠商，具備強勁能量與多元發展潛力，面對 ISG 浪潮、歐盟碳邊境調整機制（CBAM）及國際關稅政策變動挑戰，中小企業唯有同步推進數位轉型與淨零轉型，才能穩固在全球供應鏈的競爭地位。他強調，淡江長年深耕產學合作與地方連結，在智慧製造、碳盤查、資料治理、能源效率管理及 ISG 報告撰寫輔導等面向，已累積深厚能量，學校團隊秉持「走進工廠、走進現場」的精神，將政策與技術轉化為可行的解決方案，成為企業升級的堅實後盾。

活動安排專題演講與實務案例分享，本校建邦創新育成與產學發達中心主任廖書漢，以「產學研協力推動中小企業數位與永續轉型」為題，分享淡江跨域團隊的實務作法與成果，他指出，團隊整合工程技術、資訊管理與永續治理三大核心能力，協助企業完成資料盤點、KPI 建置、即時數據可視化、能源效率優化及 ISG／淨零路徑規劃等任務，已成功協助多家企業導入智慧製造與節能系統，創造效率提升與能耗降低的雙重效益。未來將透過案例模擬、持續推進分階段顧診輸與進階輔導，協助更多企業強化營運與國際競爭力。

活動最後，與會企業交流熱烈，對政府資源與學研解方有更深認識。潘伯申表示，未來將持續與工研院及在地公協會合作，擴大到顧診輸與輔導量能，透過跨域整合與案例複製，協助更多中小企業邁向高值化與永續發展之路。

李虹慧獲師鐸獎肯定 感謝母校提供無限學習可能

【潘劭恆淡水校園報導】「有愛無礙——教育能成為翻轉生命最強大的力量；適性揚才——發展點亮前，實現教育正義。」本校化學系校友、新竹縣北埔國中教師李虹慧，深耕教育 20 餘年，以積極樂觀的態度，與活潑創意的教育熱忱，帶領偏鄉學生戰勝資源困境，展現優異的學習成果，其傑出的教學成就，榮獲 2025 年師鐸獎肯定，將於 9 月 18 日於台北喜來登大飯店接受表揚。

李虹慧特別感謝在淡江學習期間的啟發，帶領她踏上教育之路。1996 年就讀化學系，因博雅新視達在大一善化課程融入資訊，同時關心學生學習成效，投入指導官生使用資用電腦的用心讓她深受感動，大三修習李欣元的有機化學，深入淺出活潑的教學方式，與在心理與出理想的教學方式模擬，大四修習中等教育學程，受到朱惠芳理化科教材教法的啟蒙，萌生了社區有教室理念，而大學時期擔任系學會公關部理監部長期間，參與大化盃球類競賽以及辦理化學週的經驗，在管理社團部門學會與參觀經驗，甚至參與課外組輔導部理大手攜小手偏鄉國中晉學教育服務計畫，都成為日後在校園推教學的養份！「特別感謝母校提供無限可能的學習機會，幫助我戰勝自己挑戰自信！」

北埔國中任教 20 年，李虹慧致力設計特色課程並發掘學生專長：帶領學生進入管樂界，5 度獲得全國管樂競賽優等；規劃社區服務學習課程，讓學生實踐環境永續，建立「北埔以我為榮」的自我價值感，「成為打造自己人生魔術的 Maker」，更有畢業生返回母校擔任志工，形成「善的循環」。

在班級經營與學生輔導上，她貫徹自住規範，建立優質班級文化，為學生規劃差別化的學習支持，協伴學生克服學習挫折，找到動力與成就，她鼓勵學生參與競賽以挑戰自我，發揮特色；同時積極邀請家長參與班級活動，促進親師生三方共好。

回憶協助學生成長之餘，李虹慧不斷感恩，提升專業並拓展視野，她也參與社區正向管教與社區服務，協助學校融入社區發展，成功改善偏鄉文化弱勢的不利。

關於獲獎，李虹慧表示「這是一份具有教育專業肯定，感動，鼓舞團隊合作能此厚重份量的榮譽」，她認為在教育現場需要有蘇格拉底的「無知之知」與阿德勒「面對挫折的勇氣」，多年堅持，讓她與同仁建立同舟共好的革命情感，攜手成為學校的頂梁柱！

李虹慧感謝教學生涯中相遇的孩子們，一路上相助的貴人，北埔地方鄉親及家人的支持，讓她能在教育路上堅定前行，不放棄任何孩子，「把地成為成長的養分，感恩每一段歷程，願以教育為志業，基它初衷，恬靜本分，回饋社會。」

化學系校友、北埔國中教師李虹慧獲師鐸肯定。（攝影／范洛群）

全品管教育訓練 聚焦「第一次就做對」與「AI賦能」

【潘劭恆淡水校園報導】品質保證稽核處日前於覺生國際會議廳舉辦「114 學年度全品品質管理教育訓練」，近 130 名學術單位秘書及職員，以及 113 學年度未參與訓練的新進行政單位職員參與。

稽核長林志鵬引言時強調，全品品質管理是淡江一直以來的文化與態度，「第一次就做對」有賴 SOP 的完善規範與 PDCA 循環的確實執行，希望藉由教育訓練協助同仁提升業務執行的效率，讓服務更貼近師生需求。

財務處秘書范國輝以「簡一點就好：減少重工讓工作更順」為題，分享財務處的改善歷程，他指出「節省成本」是核心目標，而「第一次就做對」是關鍵，透過全員參與，跨單位溝通與正確資訊分享，搭配標準化與持續改善，可避免誤解並維持「流程順暢」，有助於提升效率。

總務長結長在職時間以「日常工作中的 SOP 及 PDCA 經驗分享」為題，談到透過內部稽核導入 SOP 概念，建議各單位的業務說明以流程圖呈現並註記法條，以利檢視與交接；改寫相近的單位亦可分工協作業務手冊以節省時間。他並強調 PDCA 是「是優化業務品質的工具」，鼓勵同仁參與品管圈以跨部門能力方式，同時呼應學校推動數位及淨零轉型，建議運用 Microsoft365 提升效率，朝資源源頭向永續。

114學年度全品品質管理教育訓練，在覺生國際會議廳舉行。（攝影／范洛群）

「主題討論與腦力激盪」環節以「第一次就做對 × AI 賦能行政工作」為主題，安排 Kahoot 問答、討論與實作，協助教職員掌握全品品質管理的核心理念，並探索生成式 AI 在行政管理的助力與限制，藉由團隊討論增進合作，創意思考與問題解決能力。

問答分 3 階段，題目涵蓋本校 TQM 推動歷程與當天演講內容，考驗記憶更挑戰手速，最時由稽核長鄭發隆品管優勝者，討論與實作方面，則以分組方式，以「第一次就做對」案例及「生成式 AI 如何協助 TQM 推動」為主題進行討論，同時運用生成式 AI 設計主題封面，於成果交流時分享。

作品體現ESG+AI=∞ 航太系團隊稱霸綠點子發明賽

【本報訊】本校航太系教授王怡仁率領研究團隊，日前參加「2025第七屆綠點子國際發明暨設計競賽」，榮獲最高榮譽鈦金獎及銅牌獎，鈦金獎作品「以機器學習協助不穩定旋轉機械之振動發電效益（The Machine Learning Prediction of Vibration Power Generation Efficiency in Unstable Rotating Machinery）」獲本屆總評委員國立中山大學講座教授、前科技部部長陳弘毅高度肯定，並鼓勵申請專利，期待未來投入實際應用。

航太系王怡仁師生團隊勇奪「2025綠點子國際發明暨設計競賽」最高榮譽鈦金獎，左起王浩宇、歐德樑、黃新傑、李振榮。（圖／NVIDIA實驗室提供）

來自航太系「NVIDIA實驗室（Nonlinear Vibration Investigation and Damping Innovation Authority）」的成員，協同由學長學弟共同研發及參賽，本次鈦金獎作品為碩士畢業生陳建宇論文之一部分，由他協助指導學弟黃新傑、李振榮完成，另外，王浩宇、歐德樑作品「雨水能量採集系統」獲得銅牌獎，並林威廷與黃柏暄論文的一部分，兩人也於今年畢業離校，目前服役中。

王怡仁[illegible]之處在於[illegible]動裝置系統（Vibration [illegible] Device, VDD）之[illegible]台，成功[illegible]與相關[illegible]，透過[illegible]學模型與數位孿生（Digital Twin）系統，未來可用於機台設備之遠端監測、診斷與效能最佳化。

王怡仁表示，這項技術實現即時電能轉換效率監控與節能管理，不僅可應用於工廠生產設備，也能延伸至航空或船舶推動系統等領域，在不影響原設備運作下，有效回收振動能，轉為照明或導航用電，符合ESG與智慧製造的雙重趨勢。他也強調，這項成果源自團隊多年積累綠能與AI技術，並呼應淡江大學「ESG × AI = ∞」校務發展方向，展現永續發展與科技創新的深厚實力。

綠點子國際發明暨設計競賽為國內外具標性特色科技競賽，由國際發明學會（IIKII）[illegible]

AI+SDGs=∞　ESG+AI=∞

理學院 院長 薛宏中

AI驅動新科學 理學塑造新AI

（攝影／郭琦）

【何嘉敏專訪】新任理學院院長，物理系教授薛宏中，將自己定位為「總教練」，提出「AI empowers new science, Science drives new AI」願景，他認為理學院在AI高速發展的時代，肩負著融合基礎科學與尖端科技的重要任務，期許在深厚的基礎科學訓練之上，理學院能引領AI時代學術研究與人才培育的新方向。卸下研發長職務，薛宏中分享，自己從全校研發的「助攻者」轉為理學院的「總教練」，更貼近理學教育與科學研究的核心使命，他認為，在AI技術高速發展的時代，理學院肩負著融合基礎科學與尖端科技的重要任務，透過跨域合作推動創新，促進學術與產業共榮。

「現在是打團體戰的時代，」薛宏中指出，理學院與資訊及AI運算、量子科學、材料創新與數理理論等，並擁有全國唯一由大學與國家級研究中心共同建置的同步輻射實驗站，上任後首要目標是成立「AI × 理學創新中心」，整合三系資源，推動共享合作與國際交流，並在少子化趨勢下吸引優秀學生，打造「AI融合科學」的新品牌。

教學方面，他規劃建置AI輔助平台，推動智能教材與實驗模擬，並結合「AI+科學」跨系課程與實作，培養師生應用AI解決環境、材料與量子科技等挑戰；研究方面，則透過「AI × 理學創新中心」結成跨域團隊，攜手校友企業與研究單位，共建多向聯動的學院生態。

在人才培育上，薛宏中規劃以「AI驅動」與「科學基礎」為核心，期許學生掌握新雙語：「AI的語言」與「科學的語言」，除重視基礎訓練，並推動教學翻轉，培養AI運算、跨領域整合力與創新思維，強化資料科學、材料設計、智能分析與實驗操作能力，培養具備科研實力、全球視野與團隊合作精神的新世代人才。同時深化校友及企業合作，讓課程更貼近產業需求，培養具即戰力的專業人才。

面對少子化與高等教育資源挑戰，薛宏中提出「從與眾不同轉向釋放潛能」的新模式，將校友企業視為合作夥伴，提供專案與實習機會，協助學校培育並輸送人才，形成互惠循環。另規劃招收海外招生，結合校友企業資源，提供獎學金與產學合作機會，吸引並留住優秀人才。

「堅持研究核心精神，擴大跨域創新協作，永續AI理學教育！」薛宏中以此勉勵師生與校友，他期許自己以「總教練」的角色，引領理學院三系攜手合作，推動「AI × 理學創新中心」，深化產學合作，活化校友網絡，拓展招生管道，提升學術研究與人才培育的國際競爭力。

（圖／蕭瑞祥提供）

品質保證稽核處 稽核長 林志娟

樂當數據大腦 助淡江正向影響力無限大

【賴映秀專訪】「如果每天都進步1%，一年後會進步多少？」答案不是3.65，而是1.01的365次方，而是複利成長為37.38。新任品質保證稽核處稽核長林志娟舉1.01法則說明，每一天只要進步一點，「你將發現你會喜歡上自己，」她時刻「品質」視為責任，凡事都要做到最好的她說：「對我而言，品質不僅是一套檢查制度，更必須內化為一種態度。」

秉持對於品質的執著，她曾在擔任統計系主任的兩年期間，帶領學系連續兩年拿到系所獎勵，在大家開始講「大數據」之前，身為統計學者，早已習慣用數字來回應面臨繁雜的大數據時代，如今接任稽核長，更要把統計專業的數據分析能力帶入校務決策，導入數據驅動（Data Driven）決策的任務，發揮統計專業，把「數據為本」的信念，真正落實在校務治理上。

「數據就對是一個可以快速認時反映所有變化的重要依據，它能夠為學校在快速決策、與前瞻性分析上作出貢獻，」因此她把自己的單位和職責定義為「學校的數據大腦」，不只要提供正確的數據，還要能做出前瞻性的分析，協助決策層識別優缺點。

她認為「品質保證稽核處」與「校務研究中心」這兩個單位緊在一起，「是一個非常非常有前瞻性的組織設計。」因為品保稽核處在整體發展中，像是學校的「體檢師」兼「領航員」，它的任務不僅是檢核與監督，更重要的是提供改進建議，協助學校確認方向。「這個角色承擔著非常關鍵的任務，因為我們既要確保制度的穩定性，也要帶領學校去迎接未來挑戰。」

她提到最具挑戰性的是「整合」與「凸顯亮點」。「未來我希望結合AI+SDGs的概念，把智慧校園與永續治理中接軌來，讓品保稽核處不只是後端支持，而是前端推動的『雙引擎』。」

談及願景，她興致盎然年輕時「AI影響力投資」社團的心得，認為淡江創校75年，打下堅實基礎，擁有全球33萬校友，「就是我們對世界發揮影響力的時刻了！」她希望在面對風險的同時，找中找到機會，讓S型曲線超越困難與瓶頸，吸引更多的學生成為淡江人，「記成就美好。」

「我們要把所有的數據做好，讓前瞻性的分析幫助我們看得更遠，」她堅定地說：「讓淡江的正向影響力發揮到無限大，就是我的願景。」

（攝影／游寶福）

永續發展與社會創新中心 永續長 蕭瑞祥

讓永續成就淡江 打造具特色的永續大學藍圖

【記者楊成勳專訪】「為學校訂定永續發展任務，並讓永續成為淡江的亮點，」剛上任的永續發展與社會創新中心永續長蕭瑞祥，談到未來規劃時強調，永續不僅是校務發展的重要策略，更是全校師生校友與社會共創的使命。未來將結合AI與數位轉型，為淡江打造具特色的「永續大學」藍圖。

永續中心下設「淨零碳排推動組」（Environmental主輪・E組）、「社會實踐策略組」（Social主軸・S組）及「穩性治理規劃組」（Governance主軸・G組），分別聚焦於淨零碳排、大學社會責任推動、以及永續韌性治理，蕭瑞祥說明，E組承諾於2050年淨零碳排，透過節能減碳推動策略逐年優化；S組呼應教育部USR政策，多次在全國競賽中脫穎而出；G組負責永續報告書，確保穩定，成果獲不易被外界看見，但同樣是推動永續的重要基礎。

他指出，永續中心如同一個「引領者」，要能掌握並統合全校資源與能量，從最大的數據，資訊中找出關聯，藉由大數據檢測與分析訂定目標，並且發揮尚未被注意到的議題，再轉化為具體策略與行動，帶動校務邁向更高品質與效率。

「要讓永續變成可參與、可交付，」蕭瑞祥認為，學生的投入是永續發展能否持續推進的關鍵，未來可以規劃開設特色「永續學門」課程，結合數位轉型、AI與環境永續等議題，讓全校學生除了本系專業外，還能選修相關課程，累積跨域能力，並透過有趣且實用的設計，培養永續素養。

永續不是抽象的口號，而是「在做一件沒做過的事」，更是推動淡江「再往前走一步」的力量，談到肩上的責任，蕭瑞祥不諱言壓力沉重，他常自問：「是不是這樣就夠了？還是可以再多做什麼？」他認為永續的本質在於「精益求精、不斷自我超越」，更強調永續中心再好的模型，都必須仰賴團隊支持，因此持續凝聚、凝聖共識，是未來推動的核心。

「成就不一定要在永續，但永續一定會成就淡江。」蕭瑞祥表示，未來將以永續為核心，整合在地連結、國際視野、智慧應用與未來型像，運用AI與數位服務做為創新工具，加速加值實踐SDGs，讓「永續」持續成為淡江領先全國的特色亮點。

研究發展處 研發長 潘伯申

以服務為核心 推動跨域研究 深化產學合作

（攝影／陳宇暄）

【何嘉瑩專訪】研究發展處除負推動學術研究、產學合作與創新育成的重任，今年新任研發長潘伯申教授上任，他以過去研究暨產學組組長及建邦中小企業創新育成中心（現為建邦創新育成與產學發展中心，簡稱建邦創業中心）主任的豐厚為基礎，期許研發處成為師生與產業的「服務平台」與「可靠夥伴」。潘伯申敬邀：「我的信心來自可信任的團隊，感謝同仁的貴心合作，讓自己能更專注於方向與策略規劃。」

他指出，研發處在學校整體發展中扮演多重角色：一是資訊整合，掌握研究計畫與產學合作案；並進行校園整點與盤占；二是平台搭建，推動教師跨領域國際合作，讓研究成果更具規模與影響力。除了爭取經費，亦努力推動「研究及產學體質的改變」，透過彈性管理費、多元升等、專利申請與技術轉移獎勵等措施，提升教師參與產學合作案的意願，促成成果能落地應用。

談及學校的產學發展，潘伯申認為，淡江之於他校最大的優勢在於「制度整合」，藉由具備教師身份的人員擔任研發處與創產中心的主管，更能有效整合學校整體資源，推動教師參與產學合作。此外，淡江也是少數積極投入經濟部產業園區輔導的學校之一，目前已能同時服務新北、南港、桃大園三大園區，突破經濟部規劃的「一校輔導一園區」原則，這不僅是產學績效的展現，更彰顯學校的實務影響力。

潘伯申強調，研發處不僅服務教師，也與建邦創業中心合作開設學生，113學年度推出「2025永續發展實戰平台-自主開學分課程」，讓師生參與學校整合、數位管理等技能，並深入產業園區掌握需求，協助學生進入實作場域，落實「學用合一」的培育目標。

展望未來，潘伯申最希望完成的目標是透過「數據中台」，數位化整合全校教師專長、產業需求與校友企業資料，提供專業諮詢人員時查詢並精準媒合，這將是深化學校與產業連結的關鍵，而這也是最積極校長所規劃之「全新端智慧校園3.0」的重要基礎。

潘伯申認為，未來科學發展的關鍵是跨域整合與產業連結，鼓勵教師勇敢跨出第一步，學生可積極投入實務場域，研發處將是最堅強的後盾。從第一線到幕後，他期許能扮演「推動整合者」角色，攜手共創永續價值。

覺生紀念圖書館 館長 林雯瑤

以讀者為本 朝智慧圖書館邁進

（攝影／張富華）

【記者張經華專訪】「在圖書館工作有個重要的價值觀與特質，就是『作為讀者與資源間的橋梁』。」而上任的覺生紀念圖書館館長林雯瑤，談起未來藍圖時，語氣溫柔卻堅定。她深知，無論數位化如何推進，圖書館「以讀者為本」的核心精神，始終不曾改變。

林雯瑤坦言，覺生紀念圖書館能有今日的良好發展，來自前幾任館長與全體同仁長年耕耘，使其在校內外獲得肯定。雖然在資圖系教授「圖書館管理」課程，但跨離她上一次投入圖書館行政工作已有二十餘年，讓她感到陌生與壓力。

不過，從實際行動中更能感受到的，是她的熱忱與有條不紊。她分享上任一個月以來，積極走訪館內各角落，觀看空間與運作情形，並與每位館長、館員面對面交流，參與館務會議，了解現況與挑戰。也與校內外其他單位保持合作關係，闡明館長的角色不僅是延續既有優勢，更在於「加強聯繫、強化連結」。讓館內同仁能在良好的基礎上持續成長，以提供更優質的服務。

資訊快速更迭，學習方式不斷改變，林雯瑤時常思索，如何讓新生在入學之初，就能迅速掌握圖書館資源？如何讓師生更深入連結館藏知識，並在教學與研究中善加應用？她指出，即使現有服務廣獲好評，仍有進一步優化的空間。「新的想法能激發不一樣的動力。」例如，若能在新生報到學生證時，便引導他們認識圖書館多元服務，將能有效縮短適應期，幫助學生更快熟悉並利用館藏與服務。

談及數位浪潮，林雯瑤認為十多年前「數位化」是努力方向，現今已成常態，值得關注的議題是其帶來的新挑戰。舉例，論文抄襲風險與投審型期刊便是高度數位化下衍生的負面現象。「真正深刻的交流，在往發生在面對面的空間裡。」

她引用「Library as Place」的概念指出，圖書館不僅提供書與資料庫，更是人與互動與知識交流的場域。無論是閱覽與學習室、多媒體影音區，或各式規模的創新空間，都鼓勵師生親自走入，體驗數位資源之外的豐富價值。

面對AI工具的盛行，林雯瑤表示，圖書館早已應用AI於資料比對與檢索，未來將受補機導入，以協助師生在資訊挑戰中不再孤軍奮戰。對於「數位原生」世代，其資訊使用行為與「數位移民」不同，圖書館應理解其資訊使用上的痛點，提供更貼近需求的輔助與引導。另一方面，圖書館也肩負「學術傳播永續」的責任，不僅要保存師生藏校內師生的研究成果，更要讓這些知識以安全的形式留存，成為校園學術傳承的重要印記。

她不僅積極推動圖書館的每一步，也努力凝聚同仁共識。林雯瑤期許，這裡既有口碑、創新優化、朝向更貼近師生需求，更具文化價值的智慧圖書館邁進。

外國語文學院 歐洲語文學系 主任 張慶國

打破組別籬離 營造全新歐語系共同體

（攝影／謝子瑞）

【賴映秀專訪】18年前曾經擔任6年系主任的張文系教授張慶國，本學年再負起時香、法、德、俄四系合併為歐洲語文學系的任務，接下歐語系首任系主任重擔。

他強調這不僅是制度上的合併，更是全方位的整合。現階段4組的師資配置與課程安排，仍舊延續過去4系獨有的模式，因此要做的事還很多，包括，學生學習歷程的銜接、教師教學理念的融合、課程調整與創新、及課外特色活動的協調與延續。

他在訪談中首先提到成員的整合，面對700多位學生、將近40位專任教師、3位助理與3位助教，甚至是上萬名系友，4個成立歷史加起來超過200年的學系如何融合？他已著手在動員四組大二學生對話，建構系學會開始著手，將要打破藩籬，建立屬於歐語系的新生組織，舉辦學生活動，進行師生交流與合作，他期望讓全員都感受到新學系的嶄新力與創新精神，「透過師生活動增進互動，能與這樣新生組織的精神，「建構歐語系共同體」的氣圍，讓師生都以身為歐語系的一員為榮。」

他的下一步是課程改革，「應該從學生的角度來思考。」他認為原系合一之後，如果未來能透過課程的整合與改革，讓不同組別的學生能夠跨領域來選課，甚至依照個人的興趣來選課的規劃，自由搭配語種與相關專業課程，「這才算是發揮了合併的價值。」他希望115學年度歐語系語種大一要點課程盡量不調整，讓新生可以在一年級至少接觸到兩種歐語，因此一年級「我們可以期待全員，歐洲語文學系是真正可以讓你學到兩種，三種，甚至更多意思——甚至四種語言的科系。」

「跨領域與文化就是優勢。」他更希望未來進一步可以朝大一不分組的方向逐步實施，期盼未來能有更多元且活潑的課程設計，規劃在系選修開設歐語歷史文化、藝術、社會的課程，甚至希望行之有年的大三出國，都能開放學生自由選取留學國家，讓學生擴得更寬廣的學習視野與發展空間，真正具備「多元學習」的優勢。

在教師方面，教師們的教學與研究並未因合併而有立即性的改變，未來他希望跨系教師組成與組別的研究與教學團隊，提升整體的研究能量，「形成跨組合作的新動能，進一步鼓勵教師積極學取研究計畫與外部資源。」

他也強調重視系友力量，如何凝聚四系系友向心力，真正融合成歐語系的大家庭，也是未來發展的重點工作。除規畫傳統的「春之饗宴」、校慶舉辦活動之外，另外設計體育競賽、藝文展演、或文化講座活動，吸引不同世代的系友參與，並進一步支持新學系的成長與發展。

張慶國提到，所有的努力都是為了給學生一個全新的改變，他期待全新的歐語系所培養的學生能與著具「語言能力」、「跨文化素養」與「國際視野」等特質，「不只懂得語言，更能用語言去理解世界，與世界對話。」

商管學院 會計學系 主任
張瑀珊

1.強化課程與實務接軌，培養具國際視野與專業能力的會計人才。
2.積極推動跨領域學習，提升學生競爭力。
3.建立產學合作連結，創造學生實習與就業機會。
4.建立永續發展與ESG導向課程，符合新世代產業需求。

商管學院 管理科學學系 主任
李孟修

1.以「數據驅動決策、跨域整合創新、永續責任實踐」為核心願景，持續深化管理科學實務與研究。
2.結合AI、大數據分析及SDGs等新興議題，強化國際合作、產學連結及師生研究能量。
3.培育具備創新思維、跨域專業與實務應用能力之管理決策人才。

國際事務學院 全球政治經濟學系 主任
林偉修

1.推動國外企業實習，讓學生能學有所用。
2.推動國內智庫實習，讓學生能了解實際工作現場。
3.舉辦校外活動，讓學生能應用其外語能力。

教育學院 教育科技學系 主任
賴婷鈴

[illegible]

教育學院 教育與未來設計學系 主任
黃儒傑

1.培養教育、未來與設計跨領域專業人才。
[illegible]

研究發展處 研究發展暨產學組組長暨建邦創新育成與產學發展中心 組長
廖書漢

1.透過與大國、新北、南港軟體產業園區合作，並與校友企業建立聯盟，實現學術與產業需求的無縫對接。
2.[illegible]

114年教育部資深優良教師

教育部為獎勵教育工作者長期對教育的奉獻，每年均會敘獎獎勵全予教學滿10年至40年之教師。本校114年共46名教師獲資深優良教師獎，本報專訪服務滿30年、20年及10年各1位，分享其教學人生。

30年 統計系特聘教授吳淑妃 用統計與AI看世界

（圖／吳淑妃提供）

【何嘉敏專訪】「最難忘的，不是我自己發表了多少篇論文，而是看見學生在各行各業發光發熱，甚至願意回饋母系分享職場經驗，提供實習與畢業生。」回顧一路走來的教職歲月，統計與資料科學學系特聘教授吳淑妃感性的說，「學生的回饋，是我教學生涯最大的動力與成就。」

執教30年，吳淑妃既是研究成果豐碩的學者，也是深受學生敬愛的良師。自106學年度起連續多年獲聘為「特聘教授」，發表論文達91篇，多數為SCI期刊收錄之論文並擔任第一作者。然而，對她而言，數字固然是珍貴的，但她將研究與教學相互結合，啟發下一代學子。

「研究和教學不是對立，而是相輔相成的。」吳淑妃分享，研究的新發現，能轉化為課堂上的案例，而學生的新想法，也常啟發自己的研究靈感：「教學生思考，不僅僅是傳授知識而已，」的教學理念，在師生互動中，持續優化課程內容。

在研究領域，吳淑妃專精於工業統計，製程能力指標、壽命檢定與可靠度分析，近年亦投入生物統計與AI應用。她指出，AI的演算法雖能快速運算，但資料的蒐集方式、假設的合理性，模型的可解釋性，仍需仰賴統計思維判斷。「要善用AI，但更要懂得判斷資料背不背得住任，。」因此，在課堂中特別強調「資料倫理」——從資料蒐集、引用到分析，都需要嚴正誠實的責任感。

她也積極將AI工具導入課程，期許學生在數位浪潮中具備跨域競爭力。「統計是一種『跨域語言』，能在金融、生醫、工業、社會科學等領域發揮價值，」透過專案與實作，學生得以在數據世界建立思維架構，而非只是機械式資料輸出結果。

在課堂上，除了統計理論與解題訓練，吳淑妃會依課程目標引導學生使用R語言、Python、SAS與AI工具，透過開放資料進行專題報告，例如識別號生產率預測、交通流量分析、顧客商品管理討等。「這樣不僅能練習統計方法，也能連結數據分析與生活、社會議題，讓學生學習更有感。」

面對少子化帶來的挑戰，吳淑妃認為，「學生的學習態度」才是關鍵，「只要肯問問題，我們都願意幫忙，最後畢業程度不會太差。」她也觀察到，部分學生進大學後誤以為可以玩4年，因此會選時地點格，同時給予鼓勵，幫助學生在興趣與壓力間找到平衡，透過這種「溫暖式修正」的教學，每年依課堂狀況調整，避免學生因課程難度而失去學習動力和信心。

回顧教學生涯，吳淑妃始終牢記學子：「保持好奇、勇於嘗試，用統計和AI看世界，一路學習成長，才能在同數位時代的浩瀚大海。」期許未來的教學生涯能持續帶領學生跨域學習，結合統計與AI，培養有能力又有責任感的統計人才。

20年 航太系教授蕭富元 堅持太空夢 打響淡江航太招牌

【記者吳芳誼專訪】執教20年，鑽研冷門「軌道力學」的航太系教授，即在這兩年成為媒體紅人，是蕭富元始料未及的事。帶著「務必努力堅持下去，才得以讓夢想成功實現」的信念，他在任職航太系主任4年期間，成功讓三支火箭在兩年內升空，進入國家隊，創下自2017年淡江火箭實驗室成立以來的重要里程碑，並把握住每一次讓航太系曝光的機會，打響了淡江航太的招牌。

這股信念來自於他在美國就讀密西根大學時，發現連密西根這樣的名校，都很認真的投放資源，「我深刻領悟到，即便本身已具備一定的知名度，仍要持續投資，否則再優秀的成果，也難以被看見。」蕭富元任接下主任第一知起，在火箭計畫中，就扮演幕後和對外爭取支持的角色，全力爭取曝光機會，希望航太系能被更多人看見，他認為「爭取資源非常重要，也是非常正確的決定，若敢爭取第一，就能先被看見。」如今，淡江航太系因不斷的推廣與積極爭取，逐漸打開知名度，並回饋到校生成效，讓他至感自「豪傑」的重要性，以及驗證了「機會」是爭取來的道理。

蕭富元談及航太系近年來的歷程，尤其是火箭計畫，他直言「一切都不容易」，發展過程了多方力量的支持，也感謝成功大學航太系名譽講座教授趙怡欽應邀參與火箭計畫，也感謝國家太空中心自2022年開始經費至私立大學，為系上開啟重要契機，他強調，能有今日成果，更要歸功於系上教授王怡仁的專業帶領，在「淡江一型」、「Jessie」、「Polaris」一次次的發射間隙，讓火箭設計不斷突破，找尚也得以持續推進。

（攝影／鍾子瑋）

如今卸下行政職位的蕭富元，回復到航太系教授身分，熱情不減當年，回想大學選讀航太的過往，除了深受當代登上太空的華人王維銘影響外，就源來自對「外星人」的好奇！他表示，年輕時對外星生命、宇宙演化等議題的熱情，一路延伸成為學術專長，從讀成大航太系時，除了投入系上的太空力學以外，還額外修習物理系的相對論、天文、宇宙論等課程，逐步奠定了日後投身航太的基礎，並進修美國密西根大學取讀碩、博士，進一步實現自己對航太界的夢想。

他坦言，「軌道力學」的研究人才相對稀少，也是臺灣較冷門的研究項目，在深空探測、雷射光通訊等方面，若要精準規劃衛星進入適當軌道或太空船的位置，就必須了解軌道的變化，他持續投入深空探測研究，向他的太空夢前進，配合太空中心自行設計探測衛星月球的任務，他是繼2020年主持的國家太空中心「繞月任務之地月路徑及月球軌道模擬評估」研究案成果，並新啟動持續進行為期三年的研究計畫，他投及太空中心法人化之後，與前任主任的熱血帶動了航太工業的快速發展，即使意前臺灣的太空任務發展仍未成熟，蕭富元相信這份堅持不懈是專業的信念，更是對臺灣航太界的承諾，並期望自己成為國家「火箭」，持續增更為成熟時，能發揮所長，點燃並照亮未來。

除了貢獻於專業學術研究，帶領淡江航太系引領成熟門檻陣以外，教師身分的蕭富元認為，教育的真諦不僅要傳承知識，更要懂得順應科技時代的演變，如同「薪傳」一般，有所種子會在土壤中發芽茁壯，有所則是朝著其他方向發展，「不能再以舊時代的標準來衡量現代學生的學習狀況，而是尊重、理解學生多元自主的發展趨勢，適時給予的協作與引導，讓他們在未來的世界真擁更多發揮力。」

無論是航太夢想或教育理念，對蕭富元而言，都像火箭推進的歷程，需透過無數次試驗與調整，才能找到最正確的軌道和方向。

10年 體育處副教授趙曉雯 以創新教學帶領學生跨出舒適圈

（攝影／曾嘉維）

【記者吳芳誼專訪】「表揚對我而言，不僅是榮耀，更是一種『鼓勵』，提醒自己不斷檢視教學歷程，持續進步！」體育事務處副教授趙曉雯，10年來用心投入教學的專業與熱忱，榮獲教育部資深優良教師，她開設課程涵蓋軟式網球、羽球、舞蹈、強力塑身等領域，透過多元化與創新教學，陪伴學生在體育課中找到自信與熱情。

趙曉雯坦言，當聽到自己服務年資已滿10年，驚覺時光飛逝，她特別感謝學校的支持、同仁的協助，軟網校友會的相挺，以及學生們長期以來的正向回饋，並期許自己在下一個十年，能打造更具特色的教學品牌，帶給學生更深刻且多元的學習體驗，同時投入更多教學實踐與創新研究。

談起專業的她，坦誠最會以舞蹈項目考取本校教師職位，她分享，當初希望挑戰不同領域，便走進健身房學習有氧舞蹈，逐漸培養出興趣並進入舞蹈教學領域，這段跨域經歷，也成為她鼓勵學生勇於嘗試、突破舒適圈的重要基礎。

在舞蹈課的教學中，趙曉雯觀察到學生程度差異大，有些具舞蹈基礎，動作熟練；也有不少是初次接觸的新手，為了顧慮不同程度的學習需求，她設計分組模式，讓熟練者帶領新手，從簡同步學習開始做起，期中和期末時，程度高編排舞蹈並於全班面前演出，讓所有學生都有被看見的機會，對初學者來說，這是學習舞蹈站上舞臺的機會；對趙曉雯而言，同是最有成就感的時刻，她特別運用K-pop等流行曲目，讓學生依程度調整動作，有基礎者能跳得創意，新手也能找到適合自己的風格。

相較舞蹈的國際氛圍，趙曉雯在軟網課程中同引進科技輔助，[illegible]

為此，她在[illegible]研究計畫中，[illegible]實踐，以及[illegible]工具，[illegible]數位化等[illegible]，提供即時性的回饋，幫助學生修正課的[illegible]動作，提升學習成效，這項創新教學深受學生喜愛，大幅提升課堂參與和學習動機，儘管目前仍受限於經費，她仍積極尋求更多資源，期望持續推動同村施教，讓科技為傳統體育課程注入新動能，並培養持久的自信心。

「過去身為網球選手，我深知比賽充滿成敗起伏，唯有不斷突破舒適圈，才能真正成長。」趙曉雯以自身經驗勉勵學生，把握每一次嘗試的機會，勇敢挑戰未知，更回憶起在學校歲末聯歡會中，站在全校教職員面前帶領舞蹈的畫面，體驗了勇敢面對眾人的自信與成就感，她相信，大學正是培養韌性與自我認知的關鍵階段，無論在學業還是未來職場，[illegible]挑戰成功[illegible]學生[illegible]，讓[illegible]挑戰的第一步。

17場座談會 學校攜手校友帶領新生認識淡江

校長葛煥昭（前排右2）歡迎新生及家長們回臨學校。（攝影／周禄恒）

新生暨家長座談會逾800人參與 校院系聯手迎接淡江新鮮人

【記者曾燕倫淡水校園報導】為協助淡江新鮮人及家長對學校有更多認識，學生事務處9月6日上午10時，在綜合紀念體育館7樓，舉辦「114學年度新生暨家長座談會」。由校長葛煥昭率三位副校長，各學院院長及相關一、二級主管，一同與學生及家長逾800人面對面交流，協助新生更快了解校園生活。

葛校長介紹本校長期推動三化教育理念，結合三環五育，將八大素養融合於學習活動中，培育學生成為真心愛卓越的人才。目前擁有遍及世界各地的33萬位校友、151個校友會，可為學生未來就業提供幫助。聯學績效方面，以《Cheers》「企業最愛大學生調查」為例，本校已26度榜單私校第1，足見畢業生的高度競爭力。此外，本校為AI University，近年來積極推動「AI+SDGs∞」及「ESG+ AI∞」的校務發展願景，並與微軟、NVIDIA等國際企業密切合作，建構全臺第一所「全領域智慧校園」，營造安全、便捷且低碳永續的學習環境，希望學生都能在此學習愉快且學有所成。

交流提問部分，家長與學生關心的焦點包括課程修習、企業實習、出國留學、雙聯學制等議題。由相關單位主管逐一回覆及解說。國際事務副校長陳小雀表示，本校已與200多所姊妹校簽署MOU，學生若具備語言能力並符合成績標準，可申請赴海外交換學習；學務副校長許輝煌指出，學校推動學士班學生先修碩士班課程制度，讓學生有機會在五年內兩得學士與碩士學位；商管學院院長楊立人分享，學校規劃多元實習機制，包括暑期及全職實習，並提供證照輔導及獎學金，協助學生期利銜接職涯；教務長蔡宗儒說明跨域學習方式，包含輔修、輔系與雙主修，強調AI賦能結合專業的發展優勢；總務長蕭福祥說明學生善用大眾運輸工具到校，支持節能減碳行動，共同營造綠色校園。

座談會結束後，新生與家長依各學系分別進行後續交流。觀光系新生家長李小姐表示，透過座談會更加理解淡江的辦學理念，對於國際化政策及交換學習機制印象深刻，「看到學校與國際接軌的努力，讓我對孩子未來出國留學感到相當放心且滿意。」

全國新生家長座談座談交流熱絡 林俊宏感謝校友總會全力支持

【本報訊】本校今年迎來滿招的全國最多大學新生，由淡江大學中華民國校友總會規劃及主辦，8月22日起陸續在全臺各縣市及離島地區共舉辦16場新生暨家長座談會，協助學生與家長進一步認識淡江，各場次都吸引不少學生及家長踴躍出席，人氣滿滿。

行政副校長林俊宏、校友總會理事長陳金江、總顧問林健群、董事會主任秘書黃文智、校友處執行長彭春陽、蘭陽行政長郭有光等人，分別前往各場次，與同校友會學長姐和學生代表、與學生及家長面對面交流，除了說明校園環境、學系特色及發展願景外，也分享學習與社團等大學生活與職涯經歷，鼓勵學弟妹訂定目標並打有系統學習，同時提醒淡江大學校友資源豐富，對於未來發展將可提供堅實的支持。

會中同時回應新生及家長提出關於住宿、選課、獎助學金、工讀等問題。在住宿方面，學生宿舍優先提供給住較遠的學生申請，校外租屋的部分，學務處會透過「貸居輔導資訊系統」，協助尋找安全租屋環境，搭配定期訪視與關懷。選課方面則建議學生思考修習「彈性學制」，培養跨領域實力，強化職場競爭力；獎助學金部分則介紹捷金獎逾2億元的「積資獎勵助學金」，學務處及學校各單位也會提供相關名額，讓學生在安全的環境下工讀。

林俊宏十分感謝中華民國校友總會，每年均協助母校規劃並主辦各地區的座談，尤其是理事長陳金江、總顧問林健群、秘書長許義民等人，期間更住來奔波，「校友的回饋與付出讓我非常感動，他們的熱情也讓新生及家長們受到鼓舞而加入淡江大家庭，對於新生註冊率有著非常大的貢獻。」

新生暨家長座談會臺南市場次。（圖／校友處提供）

暑期服務隊赴海內外各地 用行動實踐關懷與成長

今年暑假共有12支服務隊走入校園、社區與國際場域，將學習所得轉化為實際服務。經濟系「經探號」、課外組「東埔泰服務學習團」與「舊鞋救命服務志工」、電腦硬體研習社、機器人研究社、西洋劍社、跆拳道社、iPower社、淡江跆拳團、極限舞蹈社、攝影社、種子課輔社，分別前往海外進行跨文化交流、國內中小學教育推廣及社會公益行動，透過陪伴與教學，讓「服務」成為大學生涯中最寶貴的學習。

採訪／
張瑜倫 藍心妤 吳沂蓁 楊成勳 張平
攝影／鄧博、圖／課外組提供

經濟系「經探號」團隊由經濟系教授林彥分帶領9名隊員，7月7至20日前往西澳，與當地政府官員、原住民組織及環保團體交流，接觸利吉爾洛人逾600人，學生親身體驗不同文化下的永續挑戰，深刻理解制度如何影響原住民文化保存與族群平權。隊員、經濟四洪意思表示，這趟行動讓書本知識轉化為現場體驗，啟發了他們對公共參與與國際永續的視野。

進入第19屆的「東埔泰服務學習團」，7月9至29日前往東埔泰實有省與暹粒省，進行中文及電腦教學，逾350人參與。今年更與CTEP教育中心合作，首次嘗試英語授課搭配柬文翻譯。隊長、今年剛畢業的財金系校友林家愷表示，看見學員從學習中文到能擔任翻譯，見證了長期耕耘的成果。課外組學輔創新人員張雅涵提到，4次出隊的過程中，孩童的進步與熱情是推動團隊持續付出的最大動力。

除了海外行動，國內亦有多支團隊投入多元服務。「舊鞋救命服務志工」7月1至3日在林口的利民會與協助清潔，分類與打包鞋子，支援菲洲孩童的生活需求。帶隊教師、課外組學輔創新人員張雅涵指出，學生透過親身投入，學會分工合作，也體會到志願服務對國際弱勢的實際影響。

在資訊教育方面，電腦硬體研習社7月17日至24日於新北市正德國中舉辦營隊，帶領26名學員學習電腦組裝，並與惠邦專業團隊合作設計競賽，寓學習於實作。隊長、資工二甲梁淑鳳表示，看見學員全神貫注於組裝過程並展現熱情，讓她深知體會到團隊合作與教育傳承的價值。

機器人研究社8月18至20日在淡水校園舉辦高中營隊，透過實作課程帶領學員認識機械手臂與感測器，並強調團隊合作。總召、電機二李維書表示，看見學員在合作中展現創意與成長，是最珍貴的收穫。

體育性社團也積極投入服務教育。西洋劍社7月13至13日在新北市水源國小舉辦「劍搭不怪擊劍成長營」，由12名隊員帶領20名學童從遊戲中體驗擊劍，並學習歷史文化。隊長、國企三陳妤琴分享，學員在友誼對打中逐漸展現自信，擊劍成為啟發孩子勇敢挑戰的契機。

跆拳道社同於7月8至10日赴宜蘭縣蘇澳國中辦理營隊，結合品格教育、體能與創意課程，協助城鄉資源落差。隊長、電機二林元瑋認為，這不僅是傳授技術，更是一次教育公益的實踐。

iPower社與北教大iPower社攜手，7月29至31日前往臺東縣賓茂國小舉辦「EQ玩家——情緒生存戰」，與伴65名學童透過遊戲與劇場探索情緒世界。隊長、經濟組二柯英紀分享，這不僅啟發孩子學會表達，也讓服務員們感受到跨文化陪伴的力量。

淡江跆拳社攜手其他跆拳社，7月19日在臺北市大同區舉辦「小小蓋高兒童理財營」。透過親子共學與義賣活動，教導學童「想要」與「需要」的差異。隊長、電機二蘇彥安表示，義賣過程中小朋友的積極表現與家長的肯定，讓他感受到理財教育的重要。

極限舞蹈社8月至桃園市治平高中舉辦暑假營隊，結合專業舞蹈技課與成果發表，培養學生自信與舞蹈熱情。隊長、中文四江慶禎分享，學生們不僅於課程中積極學習，課後也會主動請教舞步並認真練習，看到學生的改變，讓他感受到服務真正的價值。

攝影社8月20至21日舉辦「時光留影長河關懷營隊」，透過影像與對話，和長輩共同書寫人生片段與樣貌，展現跨世代交流與陪伴的溫度。隊長、機械二方昭恺分享，透過拍攝、剪輯與互動，學員皆深刻體會到陪伴的價值，並理解記憶應可能隨時間流逝，但情感與故事可透過影像永留心中。

種子課輔社8月24至26日在淡水校園舉辦「動物保護教育營」，透過遊戲、課程與團隊活動，學習動物保護知識，並培養尊重生命的價值觀。隊長、中文二李記峰表示，原訂7月赴臺義縣竹崎國小辦理營隊，駐紮時因颱風來襲被迫調整計畫，所幸最終順利完成，「雖學弟妹上課有些吵，但正因如此，[illegible]」

東埔泰服務學習團帶領當地孩童學習中文。

機器人研究社帶領參賽認識機械手臂。

種子課輔社安排動物課程，讓學員心靈與[illegible]

總務處20項暑期修繕完工 師生共享安全舒適學習環境

【蘭陽綜淡水校園報導】暑假為校園修繕的最佳時機，總務處每年均規劃各項工程，以提供教職員工生更良好的學習、教學、研究與辦公環境。今年度的修繕項目涵蓋20件工程，總經費逾2,000萬元，均已於開學前完成，為新學期營造更安全舒適的環境。

本次工程包括解除校園外牆油漆、淡水校園高壓電氣設備整修、松濤館屋頂白蟻水路更新、部分空間冷氣汰舊換新及屋頂防鏽處理整修、商管大樓後梯的陡峭坡段、覺軒國際會議廳座椅同步抵換、守謙國際會議中心前粒狀路鋪設、及校園內樹木修整等。

廣受關注的黃色黃線布已全面整修完成，不僅優化空間視覺新老舊質感，消防公安也通過新北市消防局及工務局檢驗，確保用餐安全（對應SDG3良好健康和福祉）。其中，參考內政部「性別友善廁所設計指引」進行規劃，全新改造並增設性別友善廁所與無障礙廁所，展現校園空間設計的多元與包容（對應SDG5性別平等），其食堂場已於9月15日正式恢復營業。

學生活動中心正門及周圍萬字磚與石亦完成修補，結合總務處同仁特別研發的「修舊如舊」特殊工法，使修復後外觀與原貌相識一致，兼顧歷史記憶與美感。

此外，中華民國校友總會總顧問林健群更贊召校友捐款，並由原護國家文藝獎的建築系校友，景觀建築家郭中偉設計，推動書香廊道及周邊環境的景觀優化工程，預計於75週年校慶前完成，為校園增添新新風貌。

總務長蕭福祥表示，總務處持續形塑綠能校園，秉持「節能減碳、健康安全、舒適便捷」的願景推動校園永續，也要以原校平光用餐為例，樹木四周如果悉心照料病蟲防緊急處置，經常性修剪後，近日發現黃蟲新荷芋，更吸引白鷺鷥群聚棲息，顯示校園環境呈現日益多元且富趣味的生態樣貌，並能對應SDG11永續城鄉之作為。

New International Students Orientation: VP Chen Encourages Broadening Horizons and Growing Together

On the morning of September 10, the Office of International and Cross-Strait Affairs hosted the "2025 Academic Year Orientation for New International Students" at the Chang Yao-Lan Hall of the Hsu Shou-Chien International Conference Center, with approximately 360 new international students in attendance.

Group photo at the New International Students Orientation

Vice President for International Affairs Prof. Hsiao-Chuan Chen opened the event by warmly welcoming students from across the globe. She introduced Tamkang University's guiding spirit of its motto, "Simplicity, Truthfulness, Firmness, and Perseverance," and emphasized Tamkang's commitment to Globalization, Information-Oriented Education, and Future-Oriented Education in its teaching philosophy, all fully integrated into the curriculum to cultivate cross-disciplinary talent with a global vision. Prof. Chen encouraged students to use opportunities at Tamkang to enhance their studies, build self-confidence, and explore their interests. She also urged international students to learn Chinese as a competitive advantage for future career development and a pathway to a deeper understanding of Taiwanese culture.

The orientation continued with a session on "Safety in Taiwan and Anti-Fraud Awareness," reminding new international students to protect themselves and contribute to a safe and friendly campus environment. Another session, "Cross-Cultural Adaptation and Gender Equality," highlighted cultural differences between Taiwan and other countries in daily life. Students were advised to approach cultural adjustment with openness and resilience while respecting social boundaries and privacy to avoid misunderstandings or inappropriate behavior.

At the close of the orientation, Prof. Chien-Mu Yeh, Dean of International Affairs, extended another warm welcome on behalf of the Office. He introduced the services offered by the International and Cross-Strait Exchange Section and the International and Mainland Student Guidance Section, with staff members presenting themselves individually. He assured students, "During your time in Taiwan, please do not hesitate to contact us if you need assistance. We will be your most important partners."

FPT Group President from Vietnam Visits Tamkang to Discuss Industry-Academia Cooperation and Talent Development

Dr. Truong Gia Binh, President of FPT Group from Vietnam, together with Mr. Levi Nguyen, CEO of FPT Taiwan & Thailand, recently visited Tamkang University. The delegation was received by the Office of International and Cross-Strait Affairs and held discussions with Vice President for Academic Affairs Prof. Hui-Huang Hsu and Dean of International Affairs Prof. Chien-Mu Yeh in Room D214 of the Taipei Campus. The meeting focused on industry-academia cooperation, academic exchange, and talent cultivation.

Dr. Truong Gia Binh opened the meeting by presenting the current status and future priorities of the FPT Group, while also sharing his perspective on industrial development in both Vietnam and Taiwan. He noted Taiwan's global competitiveness in the semiconductor industry, while Vietnam has invested substantial research resources in AI and robotics. He emphasized that enhanced collaboration and mutual support between the two sides could foster win-win outcomes.

Prof. Yeh then introduced Tamkang University's achievements, showcasing a video of the robotics team's participation in international competitions and the student rocketry team's successful test flight. He further highlighted the University's educational features, campus environment, and institutional development visions of "AI+SDGs+∞" and "ESG+AI+∞." He also affirmed that the University will continue to strengthen ties and expand cooperation opportunities.

Dr. Truong expressed his hope to initiate collaboration in artificial intelligence and humanoid robotics, and proposed the signing of a formal cooperation agreement to promote academic exchange. Such initiatives, he emphasized, would create more opportunities for student internships and research, thereby enhancing employability and broadening international perspectives.

Truong Gia Binh, President of FPT Group from Vietnam(center), held discussions with Tamkang University" s Vice President for Academic Affairs Prof. Hui-Huang Hsu(left 2) on industry-academia cooperation and talent cultivation.

Physics Department Summer School: 20 Faculty and Students from Philippine Sister School Visit Taiwan for Exchange

During the summer, the Department of Physics held the "Taiwan-Philippines Quantum Semiconductor Testing Summer School" at the Tamsui Campus, welcoming 20 faculty and students from Philippine sister universities, Mapúa University (Mapúa) and Ateneo de Davao University (ADDU). The opening ceremony took place at the iST Study Hall on the 2nd floor of the Lu-Hsien Memorial Science Hall, presided over by Prof. Cheng-Hao Chuang, Chair of the Department of Physics, with Vice President for International Affairs Prof. Hsiao-Chuan Chen, Dean of the College of Science Prof. Hung-Chung Hsueh, and Dean of International Affairs Prof. Chien-Mu Yeh in attendance to inaugurate this cross-border exchange.

In her remarks, Prof. Chen highlighted that Tamkang University has established sister-school relationships with over 280 institutions across 45 countries and currently hosts more than 1,400 international students on campus. She emphasized that such an internationalized environment not only provides students with opportunities for overseas internships and study abroad but also fosters intercultural understanding: "The future is in your hands—you can broaden your horizons and shape your own future."

The Department of Physics held the opening ceremony of the "Taiwan-Philippines Quantum Semiconductor Testing Summer School" on August 4, with participants joyfully posing for a group photo.

Prof. Chuang explained that the program features a range of professional courses, including lectures on data science and product science, as well as multiple hands-on laboratory sessions, giving participants the opportunity to engage in material fabrication and explore cutting-edge technologies. The schedule also included site visits to leading semiconductor facilities and cultural exchange activities to deepen participants' understanding of Taiwanese culture.

Leadership Camp for International Student Club Officers: Training AI-Driven Leaders

The International Student Guidance Section of the Office of International and Cross-Strait Affairs hosted the "2025 Tamkang University International Student Leadership Camp" recently. Themed "AI Thinking × Leadership: Shaping the Leaders of Tomorrow," the camp combined intensive courses with hands-on training to strengthen students' planning, decision-making, and teamwork skills, laying a solid foundation for future student organization management.

Students worked in groups to carry out project planning exercises.

At the opening ceremony, Vice President for International Affairs, Prof. Hsiao-Chuan Chen, encouraged students to confidently express themselves and embrace teamwork throughout the camp: "I hope that you will share your strengths and perspectives, actively engage in the program, and explore the unique character of Tamkang together — most importantly, I hope you will develop the skills to grow into future leaders."

Building upon the camp's tradition of practical training and teamwork, this year's program placed greater emphasis on the integration of AI tools and applied leadership training. The curriculum was designed around 3 core themes: leadership, recruitment strategies, and sustainability practices. Through high-paced, interactive sessions, student officers gained hands-on experience using AI to develop action plans, learning how to incorporate technology into real-world student organization management to enhance both strategic planning and execution capabilities.

At the closing ceremony, Prof. Chien-Mu Yeh encouraged students with the message: "Join the club like joining a family", urging them to manage their organizations with dedication and passion.