

當月精選

當期期刊

時報當月精選（11月）版面及刊載新聞列表







## 張瑞峰 建構跨域能力 在每個轉彎處實現超越



張瑞峰  
達多科技總經理

給學弟妹的話：彎道超車的關鍵是  
態度、人脈與跨域學習

【記者陳宇昭專訪】「人生的關鍵，不在直線加速，而在彎道超車。」企業家張瑞峰以這句話說明自己的人生哲學。從淡江校園出發，走過海外求學、創業、創業失敗、入船跨域學習，在一次次「彎道」中超越自我。

現任達多科技總經理的張瑞峰，談起求學時期，語帶幽默與謙遜：「課程社團愛和打工這四大學分，我可能只有打工那一分比較及格，因為我真的很會打工！」入學時，他就清楚訂下目標——「淡江不是特點，而是下一段旅程的起點」。當時留學風氣盛行，他立志赴美攻讀 MBA，朝專業經理人之路邁進。為了出國讀書而磨練英文，幾乎把所有課餘時間都投入補習班打工。

回想在淡江求學的歲月，張瑞峰感念創辦人張建邦博士的用心與遇見，邀請政府部會官員及知名學者到校演講，讓學生有機會接觸第一線的產業與

實務經驗，創辦人與師生互動交流，對學生們產生深遠影響。正因如此，日後他因為工作前往智利、秘魯及巴西等地時，常能遇見受此學風薰陶的校友。

張瑞峰印象最深，最感謝的恩師，是當時任職於經濟部的高慶堂。他說與老師開課「投資組合」課程時，以實際股市為教材，讓學生親歷投資操作，體驗真實市場運作情境，讓理論與實務緊密結合；且對學生親切熱心，積極回應提問，對他幫助極大。「我申請出國讀書時，高老師親自撰寫推薦信，還主動協助推薦學校，讓我充分感受，可以從每位老師身上汲取寶貴的經驗與建議」，高慶堂自己在淡江求學時曾實得一課。

張瑞峰在外商任職期間，深刻體會「所學即所用」將來人生職場上所用，不見得完全一樣，必須以閱讀累積更多知識。他指出「學歷只是起點，真正的勝負在態度與人脈」。在職涯打鬥期間，張瑞峰與各行各業的經營者組成讀書會，透過「以文會友」交流不同產業的知識，並在這個過程中砥礪視野與人脈。「讀書會讓我一直發現自己的不足——當有讀得越多，越覺得不夠。」這段經驗啟發張瑞峰將閱讀文化帶進校友會，延續淡江「書香傳家」的精神，成立讀書會。「讀書要有伴，所以我們一起讀、一起討論，這樣

的學習方式不只是知識的累積，更是視野的力展。」讀書會成員來自企業、學界甚至政府單位，透過閱讀了解不同領域的人事物，讓自己發現不足之處加以精進，在交流中相互啟發。讀書會的結緣，也協助張瑞峰面對難度的跨域挑戰。從事物與是通者，透過產業與跨域科技，主攻記憶與儲存裝置領域，業務遍及全球。雖然畢業後與母校少有聯繫，但兒子也成為淡江學生，他重新走進校友會，「看到師長和校友的無私奉獻，既感動又佩服，自然而然就想投入。」張瑞峰舉例，淡江大學中華民族校友總會總幹事、青島會會長林建祥鼓勵大家「有錢出錢、有力出力」，活動幾乎從不缺席；校友服務費資助發展執行長彭國輝將「教學品質最重要」的理念，積極支持校園建設，透過公司向讀書會的力量，回饋母校。

「不要認為學的東西暫時用不到就是浪費，有一天必定會以意想不到的方式回到你身上。」張瑞峰認為，職場與人生從來不是一條筆直的跑道，而是一場持續學習與累積的過程。做任何事，把對的時間點未相同，但每段經歷都將成為生命的養分。他用「彎道超車」鼓勵年輕人勇於跨出舒適圈，「要為自己負責任，要知道自己想成為什麼樣的人。」（攝影／陳宇昭）

## 許明棋 以誠信與熱情寫下科技人生

【記者陳宇昭專訪】「獲得金鷹獎，對我來說只是極大的榮耀，但我更覺得，我只是代表許多非常優秀的淡江校友來領取這個獎項。」物理系校友許明棋，一開口便展現他一貫的謙遜與真誠。現任中和企業副董事長，同時也是創設聯華創研所及聯華科技董事的他，始終堅持成功是身個人之功，「所有成就都不可能靠單一人完成，我只是剛好搭乘這班車。」

許明棋自本校物理系畢業後，便進入當時擁有 20 多名員工的中和企業，這是他的第一份工作，也成為他事業邁出 30 年的事業舞臺。一路走來，他帶領公司從小規模發展成為擁有上千名員工、跨足研發製造的上市公司，更躍升為臺灣主要晶圓生產服務供應商之一。他笑著說，「一路走來始終如一，不知道還有甚麼，但在這『從無到有』的過程中，我學到建立制度、與公司一同成長的寶貴經驗。」

中和企業的發展歷程，始於 2001 年的品牌轉型。許明棋指出，當公司以代理身分累積了足夠經驗後，就會希望發展出自己的產品與品牌。他認為，如果沒有這些經驗就沒有自

有品牌，那是被可憐的。」於是，公司毅然投入半導體製程設備的研發製造，3 年後更跨足資本支出高昂的「晶圓再生」領域。

2007 年晶圓風光再現，未來兩年即達全球晶圓風暴，市場急凍。對正在「轉機」轉型的中和而言是雙重打擊。許明棋回憶，

那段時間真的很難，每天一打開，每天都是壞消息，公司連續 3 年平均每年虧損兩億元，那時真的是天人交戰。他坦言，「假如我當時選擇放棄，那今天當然什麼都沒有了。」

面對困難與虧損，許明棋選擇堅定信念。「最困難的時候，我們沒有放棄，也沒有讓員工放棄薪餉，只有高階主管主動減薪，共體時艱，你必須與同仁，這是我們的基本生存權利。」

這份在危機中仍堅守的「誠信」，最終轉化為強大的向心力，也奠定公司後續穩健成長的根基。「同仁願意繼續跟我們走下去，因為我們從未放棄他們。」支撐公司挺過低潮的，正是這份對人和的遠見與信念——「我們當時相信，金融風暴終將過去，半導體產業一定會再起來。」

談及母校，許明棋滿懷感謝。「淡江帶給我最棒的，就是開放的學風與自由的思考。」在淡江求學時，他既充實又快樂，也讓他養成「閱讀的習慣」。不僅閱讀課本知識，而是廣泛涉獵，持續對世界保持好奇與學習的態度，除了他勵學弟妹在校期間勇於跨域學習，更要及早建立自己的

「三觀」（世界觀、人生觀、價值觀）。更願意用心去聆聽，「很多人在大學只是過日子，沒有想法，但作開端想，你要成為什麼樣的人。」

至於企業最重視的人才特質，許明棋指出：「唯有誠信真摯，人才願意與你合作，夥伴才會信任你，這是最基本，也是最重要的態度。」企業真正喜歡的，是會學習的人。學校所學只是基礎，更多專業與經驗在踏入社會後重新學習、持續磨練。對於未來，他充滿樂觀，特別看好 AI 帶來的產業發展，同時認為，只要保持熱情與學習心態，機會自然會出現。

從多年的物理系畢業生，到帶領企業挺過低潮的科技領導者，許明棋始終保持著樂觀與熱情。「人生的精彩就是熱愛人生，會想辦法讓自己跟熱情地活在這個世界上。」未來期許能與學校開更多交流合作，一同為年輕學子與社會與創新的學習平台。（圖／許明棋提供）

給學弟妹的話：  
機會只留給準備好的人

## 陳大田 創造全臺最好玩的城市

【報特稿，記者陳維君專訪】土木系校友陳大田在 40 年公職生涯，在他 2015 年接任局長之後的短短 7 年之間大放異彩，他所主導的多項公共工程及建設計畫獲得肯定，成就最中為「全臺最好玩的城市」。而他個人則榮獲臺中市政府、行政院頒發公共工程傑出貢獻獎、傑出工程師的最高榮譽。

這些備受好評的代表性作品包括：臺中興地計畫、打造「全臺共融、友善無障礙」的公園綠地：於太平的馬鞍山公園建造全國最高的溜滑梯；融合客家文化生態的卓蘭國樂館公園；擁有全國最多海洋游憩設施的森林公園，以及中央公園的樹木景觀設計等。這些建設或景觀，提升了城市居民的生活品質，也展現陳大田對不同年齡市民、族群需求的回應，更是他持續淡江大學知識傳承（戰略師校友）及他之志願的展現。

成就並非偶然，背後的原因不只是他獨特的人格特質，更虛實的是他好學不倦的精神。為求工程品質上層樓，58 歲擔任臺中市政府建設局局長後，他處於資本謙遜，經過 5 年苦讀，終於拿到碩士學位。他將研究與城市規劃及建設實務相結合，中央公園工程上 AI 作為學做學，應用於改善環境與樹林的環境中，就是他博士

學程中學到的新技術。他努力把巧拉滿，雖具有力地對向職位的職心，努力不懈的鑽研。正如他激勵學弟妹的話：「如果有機會，應該更對性一點，去衝撞，發揮潛能，因為社會可能正缺少這樣的人才，不要讓自己被埋沒。」

其實，在到達美國前，曾經歷許多困難。陳大田回憶進行再興地計畫時，在兒童節收到的禮物，仍深銘腦中。「這公園不好玩！」多個社團團體用影片向他表達心聲，先是認真、深思之後，他用同理心和高度的協調力，啟動工作進行地方參與，將批評者納入設計過程，重新定位公園。最終讓再興地成為大眾共同的成果與驕傲。這段經驗讓他深刻體會，專業固然重要，但跨域合作與體諒、尊重他人，創造「有溫度的工作環境」，規劃才能真正落地。回應市民期待，也讓公共建設發揮服務社會的價值。

「開不了工的開工，完不了工的暫完工」是陳大田對他的要求。陳大田坦言，最大的難關還不是專業問題，上任後第一個任務，完成大稻埕的打邊爐，解決近 20 年的轉手問題後，緊接著是東豐快速道路改善、綠洲園、臺中國際會議中心等修繕工程。多次調動職務，土地徵收等難題，他都帶著團隊，了解問題、協調溝通、化解

衝突，一步一步前進。「一個人會走得快，但是是一群人才會走得遠。」他強調團隊力量大，「不只在自己的機關內，還要跨域合作，要學會傾聽尊重、凝聚力量，事情就會做得好。」

談起大學生活，陳大田笑著說，一開始就選擇住在和自己同名的「大田寮」。因為讀土木系需要測量儀器與跑遍校園，「學校裡到處都有我們的定位點」，感覺和這塊土地十分親近。他又想起和同學爭奪比賽，「一上就拔 60 下」。

課餘時在溪山慢跑，也在合唱團練習和聲，「不能亂放炮仗，一個人瘋而音樂團都會被排。」透過這些經歷，大學時代的陳大田活潑活潑起來，翻著《未來歌》懷著大學生活、流水的風、寬闊大道的燈光、杜鰲花開的「大田寮」，成了他最珍貴的記憶。（圖／陳大田提供）



陳大田  
臺中市政府建設局局長

給學弟妹的話：  
專業與能力固然重要，但正應與有溫度的做事態度，  
才是成為成功領導者最珍貴的特質



# 姐妹校津田塾大學125週年校慶 葛校長親往慶賀



津田塾大學訪臺校長一行，參與人員合影留念。(圖/校長室提供)

【本報訊】日本姐妹校津田塾大學，10月13日歡度創校125週年，本校為唯一受邀的海外姐妹校，校長葛怡明偕同國際事務副校長陳小惠、日文系主任蔡佩育等人特別前往祝賀，參加包括上午的津田塾大學創辦人津田梅子紀念儀式、創校125週年紀念典禮及第13屆津田梅子獎頒獎典禮。下午的紀念講座、展覽酒會等系列活動。更於展覽酒會中致贈紀念品。由津田塾大學理事長島田一代表接受。

葛校長為展覽酒會唯一致詞的來賓，除了感謝津田塾大學的邀請，十分榮幸參與創校125週年的喜慶，同時獲本校邀請高橋千枝校長參加11月8日的75週年校慶，並擔任世界校長論壇嘉賓，希望兩校持續緊密的交流

與合作，共創雙贏，一行人晚上即赴島田理事長府邸與葛校長會談。與3位副校長等人餐敘，其中津田塾大學榮譽教授、我國駐日代表許世德特別應邀出席，交流氣氛熱烈。

津田塾大學為女子大學，位於東京小平市，與本校於1994年締結姐妹校，迄今持續互訪交流學生、開設英語文學、國際文化、數學以及電腦科技等科系，及文學、國際關係以及地理研究所、採小語教學，鼓勵學生積極主動學習，同時提供多元文化國際合作課程、鼓勵研究課程以拓開學生國際視野，另透過學分互認計畫，促進與一橋大學、東京外國語大學、國際基督教大學、東京經濟大學、國立清華大學、和武藏野美術大學等大學學生之間的進一步交流。

## 資訊應用服務創新競賽 本校獲頒傑出貢獻並奪16獎

【本報訊】2025「第30屆資訊應用服務創新競賽」11月1日於臺大綜合體育館落幕，本校以歷年卓越表現獲學校頒「傑出貢獻獎」。由行政副校長林俊宏代表接受頒獎證書。今年本校29個參賽隊伍斬獲2金、2銀、2銅、6佳作、1最佳潛力獎及3項最佳人氣獎，展現學生在AI應用、數據分析與跨領域整合方面的豐沛能量。

該競賽由數位發展部數位產業署、教育部資訊及科技教育司及中華民國資訊管理學會共同主辦，吸引全國上千支隊伍參賽。今年適逢30週年，主辦單位特別頒發30週年特別獎。本校自104年至113年，共207隊參賽，748件作品，另有64隊參與產學合作。為累計參賽與獲獎隊數最多之學校，獲得「傑出貢獻獎」。林俊宏表示，此獎肯定本校在資訊教育與創新實務的深厚實力，也展現淡江以「AI+SDGs+...」、「ESG+AI+...」為願景，持續深化三化教育，結合AI科技與永續理念的教學成果。

本屆競賽得獎團隊主要成員來自資訊工程學系、資訊管理學系、管理科學學系及人工智慧學系，共計12件作品，獲16個獎項。其中，農工系特聘教授張志鴻帶領的人工智慧與農業技術實驗室表現最為突出，一舉囊括教育AI組第1名、資訊應用組第2名，商業發展與管理組第3名等，共計10個獎項。

項。張志鴻教授強調，實驗室秉持「用科技解決社會問題，應用與創新並重」的理念，加上外部學院院長林怡宏、副校長劉建均積極合作，造就好成績。

實驗室以「AI助力智慧助兒」奪下教育AI組第1名、資訊應用組第2名及人氣獎。該系統運用影像分析、記錄幼兒專注度、社交互動與情緒，並生成教師聯絡簿。「真意深淵」的多模態地理問答服務系統，榮獲商業發展與管理組第3名。整合AI大語言模型與AI Agent技術，提供智慧旅遊問答及導覽服務。

資訊系團隊共享下友建智慧助兒與ESG應用組第1名、資訊應用組第2名。台灣AI紅隊KVC連續創新組第3名及產學合作組佳作。資訊系主任張國豐表示，學生在競賽中的優異表現，充分展現專業實力與團隊合作精神。也體現學系長期推動實務導向教學與資訊科技應用的成果。

「Geri-增強學習小幫手」奪下管理科學與ESG應用組第1名。作品結合AI與溝通與應變設計推動本體教育：「台語門牌熟」以語言互動推廣台語文化，獲資訊應用組第2名；「智慧輪下」則以AI與安全與身分驗證，提出創新防偽策略，榮獲AI紅隊連續創新組第3名。(文/謝曉芳、何嘉敏、鄭鈞倫)



本校榮獲傑出貢獻獎，由副總統黃美琴(左)頒發，行政副校長林俊宏出席領獎。(攝影/顏群倫)

## 管科博士生蔡明哲 榮獲第63屆十大傑出青年



第63屆十大傑出青年當選人獲總統親頒獎牌，左3為管科系博士生蔡明哲。(圖/總統府提供)

【本報訊】淡江大學管科系博士生蔡明哲，獲選為第63屆十大傑出青年。蔡明哲是城市科技大學數學系畢業的數學教授，以餐飲教育與技藝傳承的卓越貢獻，在國際青年商會中華民國總會「YIC」主辦「中華民國第63屆十大傑出青年」選拔中脫穎而出，獲「基礎營教師」傑出青年殊榮。日前在臺南市文化中心演藝廳接受頒獎，並於10月21日獲總統親頒獎牌。

面對獲獎肯定，蔡明哲表示，廚師的價值不僅在創造美味，更肩負推廣飲食文化與社會責任的使命。多年來，他堅持將專業投入教育與公益，希望以廚藝帶動社會的善循環。也將於獲獎後繼續回饋社會，他深信即便力量微小，總有一天也能燦爛發光，始終秉持「專業管理、創新突破、持續精進」之理念，以高度熱忱和毅力面對每一項挑戰。

總統府府選見十大傑出青年當選人時指出，本屆當選人在各領域積極貢獻，展現青年世代的新思維，及臺灣年輕人勇於挑戰、持續突破的精神。他強調，當選不僅是個人榮耀，更代表國家時運向上的力量，也代表國家向所有當選人表達敬意及感謝。

管科系主任李孟愷亦為蔡明哲獲獎，這不僅是個人榮耀，也是學系的光榮。他進一步指出，管科系致力於培育各行各業中具備管理、決策與經營思維，並對數據分析、科學分析有興趣的人才，期望更多學生以蔡明哲為榜樣，持續在專業領域發光發熱。

本報還採訪了17位優秀青年獲選者，透過訪談、獲獎、以及決策等議題評語程序，選出11位傑出科技創新、教育傳承、文化藝術、體育競技、公共服務、國際交流等多元領域的得主。

## 美國國務院與AIT資助 英語研究員駐校開設EMI課程

【本報訊】淡江大學國際事務處為積極推動全英語教學，本校全英語教學推動中心今年成功申請並通過美國「英語研究員計畫」(English Language Fellow Program)。自114年8月1日至115年7月31日，邀請英語專家Dr. Smallwood擔任駐校專員，該計畫由美國國務院與美國在台協會(AIT)共同主辦與資助，提供師生全英語教學諮詢，並進行學術交流。

本校與AIT合作辦理的全英語課程(English as a Medium of Instruction, EMI)教師專業培訓課程已進入第三年。前兩年因疫情以線上進行，今年首次邀請Smallwood教授親臨授課，提供高品質實體培訓。課程分為初階、中階與高階三個階段，每階段12小時，各階段開班，目前預計共有18至14位教師參加，共計

67人次報名。完成者將可獲AIT頒發之結業證書。另外，全英中心也開設諮詢時間，歡迎本校教師、職員與學生踴躍提問，預約連結：https://bit.ly/3M5M1M1。

該項合作最早由國際事務副校長陳小惠推動，希望全英中心能與美國官方資源接軌，呼應「台灣教育創議」，透過英語專員計畫，本校得以申請到專員駐校，不僅協助教師提升EMI教學能力，也為學生開設更形培育學院EMI課程，提供全校學生諮詢時間，帶來更多元的英語學習經驗。

Smallwood擁有牛津大學「語言教學應用語言學」碩士學位，目前為劍橋大學博士候選人。其擁有超過17年的教學經驗，曾於十多個國家授課，累積豐富的國際經驗。他授課風格活潑，目前已開設英語口語課程，學生反

應熱烈，未來10個月期間將在教師培訓與學生學習兩方面發揮深遠影響力。

全英中心主任吳凱雲表示，過去兩年線上課程參與度與互動有增有進，今年有專員駐校，師生能面對面交流，預期成效將顯著提升。她過去亦曾與澳洲阿德萊德大學、英國EMI機構合作，未來將持續與該國交流，為師生引入更多元國際學習資源。

除了教師培訓，全英中心也積極建構輔助措施，包括教學諮詢、向學教育、線上教學課程、教學工具、以及多媒體資源等。同時，全英中心也積極建構輔助措施，包括教學諮詢、向學教育、線上教學課程、教學工具、以及多媒體資源等。同時，全英中心也積極建構輔助措施，包括教學諮詢、向學教育、線上教學課程、教學工具、以及多媒體資源等。



英語專家 Dr. Smallwood 親臨淡江，17 年的教學經驗，曾於十多個國家授課，累積豐富的國際經驗。(圖/全英中心提供)



