

【114學年度教學與行政革新研討會】教育未來專題演講二：治理未來／智啟永續 韌性治理 育見未來

114學年度教學與行政革新研討會特刊

／行政副校長 林俊宏

林俊宏首先展示一幅未來校園願景作為期許，強調學校的關鍵革新在於整合AI科技與永續發展，讓每位淡江人都能「立足淡江、放眼世界、掌握資訊、開創未來」。

林俊宏引用創辦人張建邦「不連續時代」的思維，強調大學需持續創新突破。他指出，AI的價值在於賦能人類，而非取代人力。因此，校務革新聚焦於導入AI賦能的行政新思維、建立永續治理的新價值，以及透過韌性治理迎接未來挑戰，鞏固淡江在企業最愛與社會中堅的地位。

在具體實踐上，行政革新旨在提升效率與決策品質。策略包括將招生、預算等關鍵校務導入智慧行政流程；並建構智慧決策儀表板以輔助資源配置；並對照SDGs與QS永續排名架構建立治理指標，全面推動校園綠色轉型。

林俊宏總結，「校務發展以AI與SDGs為『雙引擎』，行銷與募款為『雙翅膀』」，並表示，各界的募款將投入優質教育，以此形成正向的循環。（文／陳楷威整理）

