

「觀勢匯天下」變局與佈局高峰論壇 剖析王道經營與前瞻佈局

學習新視界

【本報訊】面對全球經貿秩序快速變動與AI科技迭代加速，本校12月27日下午在台北校園舉辦「2026變局與佈局高峰論壇」，由淡江大學菁英會指導，推廣教育處「觀勢匯天下」課程與中華文化創意產業發展協會共同主辦，淡江大學EMBA聯合同學會、狼窩創業加速器、人才天下及雷普科技協辦，以「產業升級、經濟佈局與全球資本新趨勢」為主題，匯聚多位產學界重量級領袖，從宏觀趨勢與實務經驗出發，多面向探討企業如何面對高度不確定的環境，在數位轉型與全球市場趨勢中掌握關鍵佈局。

菁英會會長林健祥於開場致詞時說明，企業佈局可分為3個層次：宏觀層次以宏集團創辦人施振榮的王道精神為核心；中型層次為企業成長與產業趨勢，由投資與實務經驗切入；新創企業成長則透過實戰導師經驗傳承，構成完整的企業發展藍圖。中華文化創意產業發展協會理事長黃相傑則提到，地緣政治正加速供應鏈與資金移動，企業唯有持續學習與調整思維，才能在變動的時代中創造新價值。

論壇首場專題演講由施振榮以「以王道面對變局並佈局」為題，闡述其「王道思維」，強調企業發展應該兼顧「創造價值、利益平衡、永續經營」，並從顯性與隱性、現在與未來等多面向總價值出發，實現共創共榮。施振榮指出，在AI與跨域整合時代，產業價值鏈已由傳統「微笑曲線」演化為以用戶體驗為核心的「新微笑曲線」，臺灣的產業發展應由技術導向轉向市場與需求導向，整合無形資產共享，打造高附加價值模式，期許臺灣在提供全球硬體研發、產製能力的具體貢獻後，能朝「東方矽文明」願景邁進，成為全球華人優質生活的創新服務中心。

美國安卓樂資本董事長林家振以「AI如何重塑價值鏈」為題，深度剖析AI科技對產業發展的結構性衝擊。他認為AI的發展速度已超越過往任何科技循環，從加速運算、雲端服務、大型語言模型（LLM）到應用與解決方案，前三個核心環節高度集中於美國科技巨頭，而臺灣等國家仍可在應用與整合層面建立競爭優勢。同時提醒短期內雖可透過AI降低成本並推動經濟成長，長期來看，卻可能帶來結構性失業與通貨緊縮的壓力，企業必須及早因應。

論壇下半場「領袖對話：從創業募資到上市的成長路徑」，由推廣教育長林宜男主持，邀請狼窩創業加速器董事長周青麟，與中華經營智慧分享協會（MISA）執行長吳文濱，分享其輔導企業成長的實戰經驗。周青麟以「狼群精神」解析企業成功的關鍵在於團隊合作與資源整合，並以「跪著也要走完選擇的路」形容創業者必須具備的心理韌性。吳文濱則從投資人視角，點出新創企業5年存活率僅約1%，評估重點最終仍回

歸創辦人的領導決策、格局與吸引人才的軟實力，上市不僅是資本策略，更是回饋團隊與承擔社會責任的過程。

會後，加州椰子（CACO）創辦人、企管系系友姚瑞欣分享參與心得，面對跨境電商競爭與營運成本上升的壓力，論壇提醒企業應回到需求端思考經營策略。同時強調面對快速變動的全球局勢，終身學習已成為經營者不可或缺的關鍵能力。

林宜男表示，本次論壇同時展現本校「觀勢匯天下」的實質成果。課程鎖定中小企業主與中高階主管，定位為「後EMBA」課程，聚焦 AI應用、數位轉型、永續發展、企業策略與產業趨勢等核心課題，透過趨勢洞察與實戰培訓，協助學員建立前瞻佈局能力。「觀勢匯天下」第二期課程正開放招生中，他也歡迎有興趣者踴躍報名，加入這個持續為企業領航者打造深度學習與交流的平台。相關資訊可關注「觀勢匯天下」官方臉書：<https://www.facebook.com/tkuvigi/>。







綜合問答

