張金溪：企業生命有三個階段

翰林驚聲

演講人：張金溪

時間：四月廿八日

地點：商館 712室

題目：企業經營風險管理

主辦單位：企管系

【記者劉育孜整理】「企業型態的種類繁多，大體而言分別為股東型態與獨資型態。兩種企業型態基本上有很大差別，但存在的風險則大同小異，我們如果能未雨綢繆，一旦風險降低，成功的機會就能大大地提高。」張金溪以這段話作為演講的開場。

他幽默的表示，企業經營風險管理其實和挑選對象的道理是一樣的，結婚前先對你的對象作各種理性的評估，確定對方的條件都適合自己，這樣才能造就一段美滿的婚姻。同樣的，對於經營企業可能發生的風險，若能在一開始就避免危機的發生，或是擬好處理的方法，方能獲得成功。他接著提到企業的生命可分為三個階段，即投資前、營運中、結束營運後，而三個階段各存在著許多風險。

張金溪說，很多人在創業時，都會對未來有過於美好的憧憬，而逃避不良面的考量，或是匆促投入，忽略了廠址的必要條件，再不然就是因為資本的不足，而有了錯誤的判斷。另外像股金未齊就急於開張、沒有作完整的企劃等，這些都屬於投資前可能發生的風險。

張金溪接著表示，在企業生命三個階段裡，營運占最大，金部再變動、盈餘付風險若溪部分再變動、盈餘付風險若接著這期間同轉環之，是災不表期點、同轉環之，是災不示間子業投資大炬較、少、也，有都競爭失敗所發、員、都，在相無法增多、等，一旦全有企業多運、利、等，一旦全有生命風，而本提高種小營走造三個產時難致的心者、發營段生性獲使利息，另外的或裡，如經濟；負擔有外的或機，股東變政擔有外的或機。營運的化，政府太可能，有禍，占派，政府太可能，有禍，最像令、使些職、員這大不匯的臨經、員這

當企業要結束營運時，仍有許多需要注的處理要點，如員工遣散費用黑道當，是、有許、能、力、較、佳、的、清、算、人、的、會、隨、著、公、司、的、結、束、迎、面、而、來、。

最後，張金溪以他自己是夜企管系的學長身分，勉勵他的學弟們必要重視「企業經營時，對於風險的防範及處理，努力自己能提一項學弟勢也要這場往後建議。」（攝影\劉育孜）