

張金溪：企業生命有三個階段

翰林驚聲

演講人：張金溪

時間：四月廿八日

地點：商館 712室

題目：企業經營風險管理

主辦單位：企管系

【記者劉育孜整理】「企業型態的種類繁多，大體而言分別為股東型態與獨資型態。兩種企業型態基本上有很大差別，但存在的風險則大同小異，我們如果能未雨綢繆，一旦風險降低，成功的機會就能大大地提高。」張金溪以這段話作為演講的開場。

他幽默的表示，企業經營風險管理其實和挑選對象的道理是一樣的，結婚前先對你的對象作各種理性的評估，確定對方的條件都適合自己，這樣才能造就一段美滿的婚姻。同樣的，對於經營企業可能發生的風險，若能在一開始就避免危機的發生，或是擬好處理的方法，方能獲得成功。他接著提到企業的生命可分為三個階段，即投資前、營運中、結束營運後，而三個階段各存在著許多風險。

張金溪說，很多人在創業時，都會對未來有過於美好的憧憬，而逃避不良面的考量，或是匆促投入，忽略了廠址的必要條件，再不然而就是因為資本的不足，而有了錯誤的判斷。另外像股金未齊就急於開張、沒有作完整的企劃等，這些都屬於投資前可能發生的風險。

張金溪接著表示，在企業生命三個階段裡，營運占最大，金部再變動、盈餘付風險若當企業要結束營運時，仍有許多需要注重的處理要點，合率的變性的心的旅險若當員工、這些的結束迎業要遣散利用而來。如公司、這的結束迎業要遣散利用而來。的結束迎業要遣散利用而來。

張金溪以他自己是夜企管系的學長身分，勉勵他的的，金部再變動、盈餘付風險若當企業要結束營運時，仍有許多需要注重的處理要點，合率的變性的心的旅險若當員工、這些的結束迎業要遣散利用而來。如公司、這的結束迎業要遣散利用而來。的結束迎業要遣散利用而來。

最後，張金溪以他自己是夜企管系的學長身分，勉勵他的的，金部再變動、盈餘付風險若當企業要結束營運時，仍有許多需要注重的處理要點，合率的變性的心的旅險若當員工、這些的結束迎業要遣散利用而來。如公司、這的結束迎業要遣散利用而來。的結束迎業要遣散利用而來。