

工學院第二曲線出擊 ■ 祝錫智

專題報導

第二曲線的概念與發展模式已在企業界得到相當多的成功典範，淡江大學自一九九六年新電子化的圖書館興建完成使用以來，已邁入完全資訊化時代，為因應未來之競爭與發展，淡江大學工學院將在現有之基礎和規模上，兼顧第一曲線及本校第三波之發展，規劃第二曲線，使本院能正確地掌握發展契機，適時適當地進入第二曲線。

有關工學院第二曲線之發展方向分述如下：

一、工程教育方面

工程教育一直是國內大學教育中重要的一環，淡江大學工學院的教育特色係培養具開明遠見、術德兼備及善用資訊的工程人才，本院工程教育第二曲線將以激勵學術風氣，提昇研究水準，發展系、所特色，以全面提昇本院工程教育之品質、形象及名聲。本院將在工程教育目標的落實上採取下列作法：

1. 以學生為教育之主體
2. 師資質的提昇與量的增加
3. 研究與教學的平衡
4. 各系設計多元化的教育學程
5. 加速課程改革與新教材的配合
6. 電腦多媒體網路與視聽教具的運用
7. 鼓勵外語教學與推動大三學生出國留學
8. 增加啟發性的教學方法
9. 強化師生互動學習
10. 促進學生個別自發學習

二、研究與科技合作方面

研究工作及其成果是本院學術水準與地位之指標，本院希望每位教師不但要為爭取計畫而研究，更要為提昇教學水準而研究，為強化工程應用而研究。由於本校資源有限，

我們不易追求面的發展，但本院各系可發展若干特色，尋求點的突破，得到若干成就以建立學術權威，並能獲得國內、外及大陸學術界的肯定，本項之規劃為：

- 1.強調「資源有限，腦力無窮」，以激發同仁們的潛力與潛能
- 2.提昇研究水準及教師升等人數
- 3.成立重點實驗室及研究中心，以發展本院特色
- 4.研訂獎勵辦法，招收高素質研究生
- 5.強化產學合作研究，厚植高科技人才
- 6.採任務導向，整合資源，推動具前瞻性研究計畫
- 7.加強國際學術交流與科技合作
- 8.加強兩岸學術交流與科技合作

三、服務工作方面

大學教育旨在培育優秀的人才並鑽研學術，整合研究成果，以回餽社會與服務人群，本項之規劃為：

- 1.院、系之行政全力支援教學與研究工作並提供高品質的服務
- 2.院、系加強校友之連繫與產業界之交流
- 3.主辦國際與國內學術會議
- 4.爭取公民營機構委託計畫
- 5.結合專、兼任教師及校友，成立技術服務團，以提供產學界有關教育訓練、技術諮詢及建教合作

四、行政管理方面

工學院師生人數、儀器設備及經費皆為全校之冠，管理工作與行政業務極為繁重，院編制人力明顯不足，工作量已達極限，實不堪負荷，此現象亟待改善與突破。為提昇本院管理之效能與服務之品質，本項目之規劃為：

- 1.以任務需要採「矩陣式管理」模式，彈性運用人力
- 2.建立職工人事輪調制，增廣服務層面，提昇工作活力
- 3.充實新技能，以期同仁們能接受新任務和挑戰
- 4.培養旺盛企圖心，加強團隊精神，追求單位願景