李述德：以時時用心的態度面對工作

人物

【記者黃文政報導】現任的高雄國稅局局長李述德，63年畢業於本校銀保
系。他獻身公職20年以來的優異表現，除了得到本校金鷹獎的表揚外，足
以證明的，包括了他曾受表揚的83年模範公務人員、76年優秀財稅金融人
員、73年的保舉特優人員並同時蒙總統召見。

在他的企業管理理念裡，面對納稅人，應是本著面對客戶的心態。所他做
事講求二效－效率、效能，三快－動作快、成長快、反應快，並隨時的調
整處理事物之方法。他的基本理念是要能讓納稅人能心甘情願，工作人員
能心安理得。

生長於公教家庭的李述德，在高二時，父親的去世使得家庭經濟重擔，全
部落在母親的肩上。家中的六個兄弟姐妹的日常所需，皆須仰賴著母親的
薪水及撫卹金，以渡過了往後的幾年，李述德說：「資源有限的情況下，
節流才是最實際的作法。」這也造就了他樸實勤儉、不尚浮華的個性。

大三時，一個欲「自食其力」的念頭，他開始了他的家教的工作，也想藉
此機會多接觸各種事物，以增加人生的歷練。之後，他也做過零工，再加

上實習的機會，更使得他的大學生活中，除了專業知識以外，更增加了不
少的社會歷練。對於如何開源節流，他確體驗不少。

63年畢業後，於同年11月，考取財稅行政人員及格後，便任職於中國產物
保險公司，因感到學海無涯，乃更積極的考取教育部公費留學財務計畫與
管理部門，於67年9月至69年9月間，於美國曼卡圖大學研修，獲得了企管
碩士學位，返國後即任職於財政部國庫署。

在國外留學期間，他優異的成績替他獲得不少獎學金，再加上政府公費補
務金，讓他少了經濟上的後顧之憂，並有更多的機會至美國各地自助旅行
，也讓他見識到了美國當地當的風土民情。那時，他獲得了一個難得的機
會，擔任了「中國同學會」會長，那時在美國的留學生還只有一百多位，
為了凝聚大家的感情，常藉著雙十國慶、中秋節等節日，舉辦各類活動，
在這期間內，他更加的體會到待人處事之方法及態度。李述德說，在這兩
年內，在社團的經歷，加上在研究所得到的智識，以及作研究的思考方向
，成為他往後在工作上待人處事的方針。

「時時用心，盡心盡力」以此態度面對工作的李述德，在20多年任職於國
庫署以來，多次獲得長官的肯定，職位也從科長、專門委員、主任秘書、
副局長至今日的高雄國稅局局長。李述德認為，對人只要

抱以誠懇的心，
並與人為善，就不會與人有太大的衝突的。這也是他在職務上領導著八百
位員工，最實在的方法。

李校友表示，他非常感謝學校能如此重視校友動態，讓他感受學校的關懷
之心。他也希望各位學弟妹們，也能將在學校所學之知識學以致用，不適
時的充實各方面知識，以能在未來的社會嶄露頭角。